



عيد آسماعيل على





كتساب غسير دوري

رئيس مجلس الادارة

خالد محيى الدين

رئيسس التحسسرير

لطــــفى واكــــد

مديسر التعسرير

مـــــــلاح عيــــــــى

د. ابراهیم ســعد الدین ابو ســیف یوســف ابو ســیف یوســف دسـین عبـد الـرازق د. عبـد العظیـم انیس عبـد الغفـار شــکر عبـد الهـادی نامــف عبـد الهـادی نامــف د. محبد احید خلف الله

كتاب الأهالى : يصدر عن جريدة الأهالى

حزب التجمع الوطنى التقدمي الوحدوي

الراسلات : ٢٣ شارع عبد الخالق ثروت ــ القاهرة



# محنة التعليم في مصـــر

و سعيد إسماعيل على استاد أصول السوية - جامعة عين شهس

# مقرمة

ليست مسألة « بناء الانسان » بالتضية التي تتنصر على جوانب فنية بحيث يسهل تحديدها على ايدى « متخصصين » كشفا لمسكلاتها وتشخيصا لها وسعيا وراء حلها وانها هي سنضلا عسا تتسم به من مثل هسده الجوانب سنضبة « مجتمعية » لا اجتماعية لها جوانبها الانتصادية والسياسية والاجتماعية والتنافية . ومن هنا علن الطريق المحيح لحسن تشخيصها والتصدى لها ، انسايكون بلجتماع جملة من اصحاب هذه الزوايا والمجالات .

اكتب حذا في أول فترة يطالعها التارىء مع أن المسألوف أن كل ذى اختصاص حريص على تفل بابه عليه وعلى من يشاركونه الاختصاص 11

ان التفسير الحديثي لهذا لا يكن في بلب التواضع وما اشبه، وانها يرجع الى ايمان كاتب هذه السطور بأن « التعليم » . . الذي هو « فن صفامة المواطن » انها هو « فرع » ضبن شجرة كبرة . . هو « البنية وبلغة الفنين « بنظومة » فرعية ضبن نظائم كبير . . هو « البنية الاجتماعية » التي تشتيل على حدة بنظومات فرعية اخرى بثل النظام السياسي والنظام العائلي ونظسام التيم . . وهكذا . . وبلدالي غلابد من التسليم بملاتات التفاعل . . التأثير والناثر بين السليم وبين السياسة والانتصاد وغيرها . .

هذه نلعية .. ونلعية الغرى تترتب على ذلك أن مواجهة تضايا ومشمسكلات التعليم لا يمكن أن تتاتى بتليي « المسماعج

والمتررات » ولا ببناء المدارس ولا بلاخال تكولوجيا التطيم ولا يتطوير الكتاب المدرسي . . الى غير فلك من « غنيات » المدل التربوي . . وانها تكن المواجهة المعينية . . . هنك ف « البيت الكبي » . . في « البنية الأساسسية » للمجتمع . . . ومن غير أن يحدث هذا ، فكل أصلاح وكل تطوير . . انها هو مجرد خسدوش عنى السطح قد تبقى ساعات . . ولكنها تزول بسرعة مع أول ريح وأن تركت بصمات واضحة في البناء الرئيسي . . غلن تزيد عن كونها « مسكنات » أو عمليات « ترقيع » !!

ومن هنا عامل لا اريد أن أمنى القارىء بأنه بقبل على خلاصة الراء لرجل أبضى في المجال قرابة ربع قرن ومن ثم غهى الآراء التي لا يأتيها البلطل من بين يديها ولا من خلفها ، وهى الآراء الشللة المسلبة .. كلا .. أنها هي « رؤية من جانب » ... مسحيح أنني علولت الكبر لأوغر للقارىء غرصة « الرؤية المسابة » ، لكني لا أستطيع أن أزعم أنني نجحت في خلك تبابا ولابد من ثم رؤية الإجوانب الأخرى .. رؤية الاقتمسادى والمسيلسي .. والمفكر الطام .. وهكذا .

كفلك على الصفحات التالية لم تقف حسد حسد المراخ والشكوى بالكفسف عن الحيوب والثغرات وتعرية الشكلات ؟ وأنسط سوف يجد التسارىء سديثها أمكن فلك سرالانتراحات والطول والتوصيات .

وهناك تفسيا وبشكلات اخرى هابة وخطيرة عسر علينسا تقنينها الكتاب العالى لفيق المتسام مثل الانتصابات والكساب المدرس والابنيسة المدرسية ، واهم من هذا من هذا وذاك والمعلم، تفسيه . . لقد هرسنا على أن تقتصر على ما عرضناه من فضايا بقدر من المبق بدلا من أن تعرض لكل الوضوعات تقتف معالجتنا جند البسطم لا تقير ولا تغنى بن جوع . واثنا اذ تعرض هذه الصور الشكلات التعليم في مصر ... قبل المجامعي ... انها تريد أن تؤكد أنه يعيش بالنمل في معنة ٥٠٠ لا بهدف الاكتناء بأن نزرت الدبوع وتلطم الخدود ونشق الجيوب ٤ ولكن بهدف أن تسرع بالتعرك الايجابي على الطريق الصحيح بعيدا عن المصاولات المظهرية التي لا تستهدف التصفيق والتهليسل وارضاء القيادات لاقناعهم بأن ليس في الامكان أبدع مما كان ٥

كذلك غليس الهدف هو أن نتهم « س » أو « ص » بأته هو المسئول من هسده وتلك من المسكلات ، قلك النهسنا مسئوليسة على مجتمعية » أيضا مثلها هي تضية « مجتمعية » أفضلا عن أنهسا ليست حصيلة هذا الشهر أو هذه السنة وأنسا هي حصسيلة تراكبات عبر عدا سنوات . .

**مكتور مستعيد استاعيل على** ممر الجديدة ـــ أول أكتوبر 19A6

# النصب أالأول

#### التطيم ٥٠٠ أيس خلية !!

# ألبعد التنبوي :

فى ربيع عام ١٩٧٤ اعلنت الدول الاعتماء فى الأهم المتحدة ، فى الدورة الاستثنائية السادسة للجمعية المسامة « عزمها الموحد على العبل فى سرعة والحاح من اجل بناء نظام المتمسادى دولى جديد يقوم على المسدالة والمساواة والاعتماد المتبادل والمسلحة المستركة والتمساون بين جبيسع الدول بصرف النظر عن نظمها الانتصادية والاجتماعية » .

ولقد جاء هذا الاعلان نتيجة الشعور بأن المالم قد أسبح على شغا ازمة اقتصادية مدسرة دلائلها اطراد اتساع الشقة بين الدول المتقدمة والنابية انتاجا ودخلا وفراء وسوء استخدام الموارد الطبيعية ، والارتفاع المستمر في الاسمار ، وازدياد حدة النضخم المسللي ، وعدم استقرار فيهة المبلات ، والتفاوت الكبير بين حجم الانتاج والاستهلاك ، وتفاتم مسسكلات المبالة ، والمغز لي موازين النجارة الخارجية ، ووراء موازين المنامر أو الاعراض عوامل اجتماعية وثقانية وسياسية تعطى هذه المظاهر أو الاعراض عوامل اجتماعية وثقانية وسياسية تعطى الازمة أبعادا أوسع واعبق من بعدها الاقتصادي أو المسادي المهارية تنبوية .

ومن ثم غان الله نظام التصادى دولى جديد مبلية تتجاوز المادة النظر في الملالات الاقتصادية بين الدول بقصد الوصول الى صيغة اغضل لاستغدام السلع وعدالة توزيمها ، انها هي مبل شامل يكفذ بمين الاعتبار جبيع العوامل المتضبئة في عبلية التنبية وكينية التفاعل نيما بينها على مختلف الاصعدة المحلية والوطنيسة والدولية ليسخرها من أجل نبو الأمراد والمجتبعات ومعيث تهم في رخاء وعدالة وهرية وسلام

ورخم مرور عشر سنوات على هذا الاعلان ، غدد اثبت هذه السنوات مزيدا من الحاجة اليه وخاصة في منطقتنا الحربية ، ذلك أن الابه العربية تواجه اليوم تحديات مصيرية اهمها الصراع ضد التخلف والتجزئة ، والتفاتضات الاجتماعية والثنائية ، والاختلافات المتاتبية والطائفية واستغلال الانسان لأخيسه الانسان وامتهان حريته وكرابنه ، كل هذا بجانب الصراع ضد الصهيونية والمطابع الاستعبارية السياسية والاقتصادية ،

ولقد وعت الجماهير المصرية ، والطلائع التتسدية نيهسا بالذات ، ان مجليهة هذه التحديات ومغالبتها والتغلب عليها لا يكون الا باعادة بناء المجتبع المصرى على اسس تقدية تجمع بين الاسالة ومطالب العصر ، كذلك ادركت الجماهير الواعية ان خلق مثل هذا المجتبع يتطلب تنبية شبائلة سريعة في كل مجالات الحياة وعلى طول انوطن العربي وعرضه في اطار جهد مشترك ، اذ تحتم هدفه التنبية الشبائلة السريعسة شرورة تعبئسة كل الجهود والطاقات وتجنيد كل الموارد المسلاية والبشرية المتاحة والمتوقعة وتوجيهها وهمن استغدامها بالفضل مسورة مبكسة حتى تتحتق التنبية المطلوبة بالسرعة المرجوة(١) .

وقد النصى من البديهات أن كل تنبية شابلة أو قطاعية سمى في بوهرها نتاج الجهد الانساني، وإن الثروة العقيقية لكلمولة دكين في قدرتها على تنبية مواردها البشرية واستقبارها الكلمه لطاتات شعبها وليس معنى هذا أن الانسان بكليته هو المابل الأوهد في كل تنبية ، وانبا هو المابل العاسم وسسط مجبوعة متداخلة متشابكة من العوامل التي لا يبكن تجاهلها ومن هذه العوامل : الموارد الطبيعية ، والنظام السياسي ( بعالة استقراره وابديولوجيته، واساليه في الحكم ) ، ومستوى العلم والتكنولوجيا ، والتقليد الاجتباعية والتراث المتافى ، وراس المال ، والاسواق العالمة ، والنساع والعسلاقات الدولية سوكلها يدخل غيها الانبيان ، مرة اخرى ، تاسها بشتركا .

كذلك غدا من البديهيات ، أن التنبية بكل أبعادها أو بعضها تؤدى الى مزيد من التنبية للجهد الانسائي والى مزيد من الاستثبار للبوارد البشرية وما يتصل بها من عوامل الانتاج ، ومن أجل هذا يجىء التول بأن الانسان شرة التنبية مثلها هو بذرتها الأولى غلية التنبية مثلها هو وسيلتها(٢) .

ثم أنسه بات مؤكدا أن التنبية الانتصادية حتى في أضسيق مفاهيمها لا تستنيم بغير تنبية أجناعية ، وأن التنبيسة الانتصادية والاجتباعية لا تصح بغير تنبية للموارد البشرية ، ومن هنا يظهسر جدوى التخطيط الشابل الذي يصل على التكامل بين خطط التنبية الانتصادية والاجتباعية والتربوية في كل واحد ،

ومن المعرودة في تضاية المنطق الطبى أن الصيفة التي يطرح بها سؤال معين هي التي تحدد مسار الإجابة عنه ، بل وقد تبعد الفكر من صيغ اخرى لطرح السسؤال ، أو لاسئلة اخرى تكله

وتعطه أكثر وفاء بلسنيعاب الواقع ، ومن هنا كان لابد لنساء أن ننظر الى السؤال المتصل بدور التربية فى التنبية الاقتصادية والاجتباعية ، وأن نتبين على النور أنه يحصر واقع العلاقة فى خط ذى اتجاه واحد ، ومع أن الواقع الملبوس يبين أن المسلاقة أن خطين فى اتجاهين متقابلين ، ويعنى ذلك أنه لابد لنسا من أن نسئل عن دور التربية فى التنبية الاقتصادية والاجتباعية ، وأن نسئل فى الوقت نفسه عن دور التنبية الاقتصادية والاجتباعية فى التربية ، ويعبارة ثانية لابد أن نرى التربية صببا من اسسبلب التنبية ونتبجة من نتاتجها أيضا ، وفى عبارة ثالثة يمكن أن نرى التربية أحد المتفيرات كما يمكن أن نرى العسوالم الانسائية الاخرى خارج النظام التربوى متفيرات ، وقد نرى أيا منهما فى نفس الوقت شرطا لنفير فى احوال الطرف الآخر من النواحى الكينية أو من هذه النواحى جبيعها () ،

ان تحليل العلاقات المتبادلة بين التربية ومؤسمساتها وبين موامل التنبية الاقتصادية والأجتباعية الأخرى هو الذي أدى بنا اني المسابات الآلية في تخطيط التعسليم وتطويره على طريقسة النماذج والاستاطات الخطية ، وانتهى بتغيية ريسط التطيسم بلعنياجات الننبية من القوى المساملة الى كونها تنسية تطرح على السنوى النظرى دون تحديد أو تطبيل لمستلزماتها علسى المل أن التوسيع في أنواع معينة من التعليم سوف يؤدى ألى تومير الاحتياجات من المهارات والكهايات ، والى النظر الى أن المسكلة الرئيسية في تخطيط التنبية هو التوزيع الأمثل للموارد ، ومن بينها الموارد البشرية لزيادة ممسدلات النبو في النسساتج التومي ؟ في حين أن الشكلة في نفس الوقت هي تنبية الموارد ذاتهـــــا ؟ وبن بينها الموارد البشرية وطاقاتها المنتجة والمبدعة . وأكشر من ذلك ء مان دور النطيم في النماسك الاجتماعي واشاعة الثقافة المشتركة بين الواطنين تد تصبح موضع تساؤل نتيجة لمسدم التطيل المتمبق للملاتات المتبادلة بين التطيم وحسركة الننبيسة ومنطلقاتها الحالية والمستقبلية ، وهل التعثر في تغيير المضابين

والهياكل والتوى التطيبية داخل المؤسسات وخارجها الا انمكاس لعدم المدرة الواعية على تطيل العوامل والمتغيرات لل ومنها نظام التعليم لله المعليم لله المعليم التعليم التعل

وتتعدد المدور التي تتجلى نيهسا الملاقات المتبسلالة بين التطيم والتنبية الشابلة وحسبنا أن نشير ألى بعض نباذجهسا الواتعية(ه):

فهمروف ... كبسا اكثنا ... ان للتطيم مهمات في تثبيبسة الثروة البشرية ، وهي عنصر أسلسي ورئيسي في التنبية ماتزال اهبيته ودوره يتكشف للباهثين بما يتجساوز تقديراتهم الأولى ، ويبرز بين مهمات التعليم في هذا المجسال ، اعسداد الكفايات والمهارات والارتفساع بمستوياتها ، ولكن الدراسات الحديثسة تكشف عبا هو أخفى وأدق في هذه المبات وهو اعتباد التنبية الشابلة لا على الكفايات والمهارات المعرفية في الانسان محسب ، بل أيضا على التيم التي يتبسك بهسا وعلى المواقف والاتجاهات ألتى يتخذها حيسال كثير من الأمور في المجتمع ومنهسا حيال العمل وطبيعته والزبن واستثباره والتعاون وبدأه كالمطي بئسل حدده الجوانب الوجدانية والخلتية والارادية في الانسان ، وعلى ما ميها من الإيحابظات تعتبد التنبية الشاملة الى حد بعيد، وأهبيتها قد لا تقل عن أهبية الجوائب المرفية نيها ، ويبكن الاستشهاد على بعض الأبثلة المرومة في تصوير هذه الحقائق ، وبنها أهبيسة المواتف الاجتماعية والنفسية حيسال تعليم المرأة وهبال أتواع التربيسة المتوخاه واليل السائد في المجتمعات التقليدية لتفضيل الانسواع النظرية منها ومجال التطيم بصورة علمة وما تؤدى اليسه بعض المواتف السلبية منه الى ظأهرة الاهدار مصدريها: الرسسوب والتسرب ، ومن الطرف المسابل ممعروف أن التطيم والتنبيسة انها يكونان أكثر جدوى في المناطق الريفيسة حبثها جساءا في مشرومات متكللة ، تعنى بتربية الشخصية من جبيع جوانبهـــا وبتطوير المجنم في سائر مجسالاته وتحتيق الارتباط والتسكلمل في الحالين .

والمسلة بين التربية والعبل من أبرز المجسالات التي يعصل عيها عامل بين المنظبات المجتمعة بعضها مع بعض والتسسال مركتها بعركة التنبية الشسساللة بجلتها ٤ فكلاها واقدان من رواقدها وانها تزداد جدواها بتعليسق التسبق والتكابل بينها في نطساق التبية الشسالمة ومطابها .

مالصل مباد التنبية الشابلة وبمستر رئيسى لمسا قد يتوافر لهسا بن الثروة ، ولكن انتاجيته انبا تعتبد على بمستوى كالميته وتنظيمه وتقدير قيمة الزبن وتحقيسق التماون وتوزيسع الادوار غيه ، وهى أبور انبا يتم تحقيقها في خير صورها .

ومسئولية التطيم في هذا المجال لا نتجلى في مجسود تخريج اعداد كبيرة من المتطين ليا كانوا ، واننا تغسريج مشل هذه الاعداد بكليات معينة وبالسجام في مستوياتها ، وبعواقف والتجاهات سليمة حيل المبل وأعواله في المجتبع تساعد عليها ، وبنها تنظيم هيكل المبالة بها يخلص من المتلساهر الإجتامية التعليمية وأحداث تغييرات في انتظبة الاجور والرواتب تسكافيه الاتتلجية وترامى مطالب المحدالة الاجتباعية ، وأذا كسان هذا الاسبحام بين منظومة التعليم ومنظومة العبل مطلوب لذاته ، عهو مطلوب لتعتبق التنبية الشابلة التي تجمع المنظومتين في اطارها كيا أن تحتيق التنبية الشابلة اسائى ومصدر لتعقيد ق الانسجام بين المنظومتين .

وتعبر الدراسة التي قلم بهسا المسالم المسوليتي (ستروبيلين) Strumilin من أهم وأسبق المعاولات في بيسان بنا للتطبيم من قيسة التصاعية ، ولا تزال لهذه الدراسسة قيبتها رغم مرور ستين علها على اجرائها ( ١٩٢٤) ، لقد يم اجراء هذه الدراسة خسلال عبليسة وضع خطة عشرية للتصليم المسام في الاتعاد السونيتي ، كانت نهستف في مرحلتها الأولى الى تحقيق تعبيم تطيم أبتدائي منته أربع سنوات ، وبغض النظر عن الدوائسيم السياسية والاجتباعية لتعبيم التطيم والتضاء على الأبية ، على ضخابة تكاليف هذه الخطة وابتالها تجل المستولين

يترددون باستعرار أمامها ، ومن ثم كان من المهم جسدا البسسات أن الخطط التي تستهدف تعميم التعليم مريجة اقتصادية ، بجانب كرنهسا ضرورة تحتمها الأوضاع الاجتماعية والسياسية(١) .

ولكى نصل الى استخدام التصادي رشيد للتعليم بجب أن لعرف على وجه التعديد ، ما الذي تمثليه كل سلة تعليم للمابل ؟ وما الذي تعطيه للعولة ، وكم تكانب كل مينة تعليم العابل ، وكم تكلف العولة ؟

من دراسة جداول الأجور بالنسبة للمعال ، تبين أن مجموع أجر المامل غير المنعلم ( الأمي ) طوال حياته المهليسة ( أي خلال ٢٧ سنة عمل ) يساوى ١٠٤٣ روبلا ، على أساس أن متوسط الأجر السنوى للمامل ١٠١ روبلا ، أما المسامل السذى تلتى سنة واحدة تعليم ، غاته يكسب أكثر بنسسية ١٥٪ أو بزيسادة ١٥٠ روبلا ، وهذه هي التبسة الاتصادية للسبنة الأولى ، والتعليم ، أما السنة القائية من التبليم فهي ذات تبهة اقتصسادية أقل أذ أنها تدر ، ١٢٠ روبلا فقط أكثر من السنة الأولى ، ومكذا الإمر بالنسبة للمينوات التالية(٧) ،

وقي الوقت الذي يضغل فيه المسامل ، ويحسل على الجسر متسابل عبله ، عاته ينقسج للبجتيع ، واذا كان التعليم بزيسد من التاجية العامل ويزيد بالتالى من دخله ، مان تهيته بالنسبة للبجتيع اكبر بكر ولتقدير القيمة الاقتصادية التعليم بالنسبة للدولة اجريت هراسات لحيباب تكلفة التعليم الإبتدائي وعائده الاقتصادي ، وانضع من التراسة ان تكلفة النسلة الأولى من القطيم الابتدائي الرائد من التراسة الثانية : المراا رويلا ، والمسائد منهيا عادا ، ويلا ، السنة الثانية : الانتساق ١٨ وويلا والمسائد منهيا عادا . البينة الثانية : الإنساق ٢٩ والمسائد بهيا ، ١٢ . البينة الثانية : الإنساق ٢٩ والمسائد ٢٨٠ ، المبنة الرابعة : ١١٤ ) ١٧٥ ويوبلا ، الخابه على يوبلا ، الخابه المنات الدولة من الفاتها على التوالي ، وهكذا الوسيسات التعليم الابتدائي ، فهو يؤيد بعقسدار ١٠٠١ مرة من قيسسة التعليم الابتدائي ، فهو يؤيد بعقسدار ١٠٠١ مرة من قيسسة التعليم الابتدائي ، فهو يؤيد بعقسدار ١٠٠١ مرة من قيسسة التعليم الابتدائي ، فهو يؤيد بعقسدار ١٠٠١ مرة من قيسسة التعليم الابتدائي ، فهو يؤيد بعقسدار ١٠٠١ مرة من قيسسة التعليم الابتدائي ، فهو يؤيد بعقسدار ١٠٠١ مرة من قيسسة التعليم الابتدائي ويوبلا ، المنات المنات التعليم الابتدائي ، فهو يؤيد بعقسدار ١٠٠١ مرة من قيسسة التعليم الابتدائي ويوبلا ، المنات الم

الانفاق عليه ، وأن العولة بتصل على رأس المسال المستثمر وفوائده خسلال السنة ونصف الأولى من ممارسة العامل لعمله ، وبالتسال غان المسدة الباتية ( ٥ر٣٥ سنة على اسماس حساب ٣٧ سنة عمل للفرد ) هي ربع خالص للمسال المستثمر بالنسبة للدولة ، وهذا كله بون حساب ما يكسبه الفرد أو يعود عليه ممثلا في زيادة أجره ، ودون حساب ما يكسبه الفرد أو يعود عليه ممثلا في زيادة أجره ، ودون حساب الفسوائد الاجتماعية الأخرى للتعليم ، ومن الصعب تصور نوع آخر من الاستثمار عكر ربعساله) .

# التعليم والعبالة الغنية:

تعانى مصر مع الأسف الشديد من نقص شديد في العمسالة المساهرة في جميع المجالات وبخاصة في مجالات الانتاج والخدمات الأساسية في الوقت الذي يوجد نيه مائض في بعض التخصصات الأخرى ، ويمكن ايجساز اسباب النقص هذه نيما يلي(١) .

ا ـ عدم وجود استراتيجية للتنهية الشاملة وطويلة المدى، ينبثق عنها خطط تنفيذية لمشروعات يمكن ترجمتها الى عمالة ثم الى برامج محددة للتعليم والتدريب ويمكن في ضوئها توجيب سياسة التعليم وسياسة التدريب لتوفير العمالة المطلوبة كما وكيفا في الوتت المناسب .

 ٢ ــ عدم وجود أسس ومعايير لتقدير الاحتياجات الحقيقية ٤ لجميع المهن والوظائف بسبب عدم استكمال التوصيف الشامل للأعمال المختلفة وعدم وجود معدلات للأداء .

٣ ــ قصور احكاتات التدريب الحالية كما ونوعا بسبتوياتها المختلفة عن الونساء برسالتها في مجسال اعداد التوى العالمة المساهرة وعدم مسايرتها للتطورات العلمية الحديثة . وذلك التهسسا محدودة العدد ، وتفتقر الى الموارد المسالية اللازمسة العدد التجهيزات الضرورية للتدريب واللازمة لتشجيع العساملين

في كوادر التدريب المختلفة بالحوافز التي ترغبهم في البقاء في عملهم . وقد ادى ذلك الى تصور شديد في عند الدربين المؤهلين.

وتوضح الدراسات الاحصائية أن عدد السكان في سن التعليم الاعدادي ( من ١٢ - ١٥) يبلغ حسوالي ٣ مليسون وأن كان المتيدون منهم بيجبيع المدارس الاعدادية حوالي ١٦٦ مليسونا أي بنسبة حوالي ١٥٥ – ١٥ سنة ) يبلغ حوالي ١٦٤ مليونا وعدد المتيدين منهم بالمدارس حسوالي ٢٠٦ مليونا أي بنسبة حوالي ٥٠٪ كومني ذلك أن حسوالي ٢٠٦ مليونا أي بنسبة حوالي ٥٠٪ كومني ذلك أن حسوالي ٢٥٦ مليسون مواطن في الشريحة المهرية ( ١٢ – ١٨ سنة ) يوجدون خارج مرافق التعليم العام والغني وون الواجب أن يتولى قطاع التدريب في الدولة اعداد هذه النئة الكبيرة لسوق العمل وسد العجز القائم مع التركيز في تدريب هذه الغنة على الموجودين بعواصم المحافظات والمدن الكبيرة .

٤ ــ تسببت سياسة التبول الحالية في مراحل التعليم المختلفة في تدفق مسار الطلاب الناجحين نحبو الالتحاق بمراحل التعليم التالية بحيث لم تبق الانسبة محدودة من هؤلاء الطلب لتغذية مراكر التدريب على العناصر الصالحة لاعبدادهم كعمالة ماهرة .

وتوضح الدراسات الاحصائية أن حوالي ٨٨٪ من عدد الناجعين في المرحلة الاعدادية يلتحتون بالتطيم الثانوي باتواعه المختلفة 6 وأن حوالي ٧٥٪ من خريجي الثانوية العلمة يتبدلون في الجامعات والمعاهد العالمية 6 بينما لا تستوعب معاهد اعتداد الفنيين سوى حوالي ٢٠٪ فقط من الناجحين في الثانوية العامة بما كان له أثره الواضح في عدم التوازن بين سياسة التطيم وهيكل العمالة في مصر .

مـ ظاهرة الهجرة للعبل بالخسارج ، وهى إلتى تضخيت في سنوات ما بعد اعلان سياسة الانفتاح وقد ادى تزايد الطلب المازجي على المعالة المرية الى المعالة المرية الى المعالة المرية التي التي يحتاجها الاقتصاد المرية التي التي عجر كبير فيها

في الداخل مع ارتفساع اجورها بشسكل غير طبيعي ، ولم تستطع اجهزة التطبع والتدريب التخسرك بسرمة لسد هذا المجز .

وتشير الدراسات الاعمىسائية ان حسوالي ٤٤ بم نقط من المهنجرين الى الخارج هم من المعرسين والمهندسين والاطبىساء والاداريين ٤ وان الباتى وقدره عسوالى ٢٥١ بمن المهسساجرين يتكون من المهالة العرفية وبن ذوى المؤهلات الموسطة والفنية ومنظم عؤلاء المهاجرين من المعال المهرة(١٠) .

٦ حد ضعف الاستثبارات الموجهة الى الريف منع توطين الصناعات والخدمات فى الخضر مما ساعد على جدتُب الممالة غير المدربة الى المسدن ، ولتج عن ذلك عجز المسديد فى الممالة الزراعية المضرورية للريف ، وتحد شسجع ذلك أيضا على ازدياد ظاهرة التسرب فى المرحلة الالزاميسة من التصليم نتيجة لارتفاع آجور الصبية ،

٧ -- سياسات الاجور الحالية وهي التي لا نتهشي مسع المستهدف لرفع الكالية الانتاجية ونتباين هذه الاجور بين المكوبة وشركات القطاع العام وشركات القطاع الخاص من ناحيسة وشركات الانفتاج من ناحية الحرى ، وتتضيع هذه المشكلة جليسا في تضخم أجور المسللة الزائدة فسير المنجة ، حيث تقسير التقديرات والبيسانات المتاحسة الى أن المسللة المستخدمة في المضاعات الخدبية تبلغ حوالي ٥٤٪ من مجبوع التوى العالملة، بينما تبلغ تبعة أجورها خوالي ٢٠٧٥٪ من اجسالي الاجور المالتوي العالمة المتاعدة الإدرها حوالي ٢٠٪ من اجسالي الاجور التوى العالمة المتاعدة المنتبعة عدد عمالها حوالي ٢٠٪ من مجبوع التوى العالمة المتورة عدد عمالها حوالي ٢٠٪ من اجمالي التحول العالمة المتورة المناهدة المتورة من المالية المتورة المالية المتورة المالية المتورة المتورة حوالي ١٠٪ من اجمالي الاجورة المتورة المالية المتورة المتورة حوالي ١٠٪ من اجمالي التحورة المتورة ال

وتتركز لواحي التصور في العبلة الماهرة بن اللحية الكية والتومية في المهالات الآتية :

- ب اميال البناء والتشبيد
- ... الأصال الميكانيكية والكهربائية
- \_ تصغيل وصيانة الاجهزة والالات الدقيقة
  - \_ النقل والمواملات
  - استصلاح الأراضى والميكنة الزراعية
    - \_ السنامات الفذائية
    - ـ التبريض والخميات الطبية
      - \_ ألسياحة والفتائق
        - ـ التبريد والفكييف
    - ... الغزل والنسج وسناعة الملابس
      - ــ السكرعارية
- \_ صيانة الاجهـرة المنزليـة الحديثـة ( الشـلاجات ــ البوتاچازات ــ السـخاتات ) وغير ذلك .
  - نجارة الأثاث .
  - ــ حنفاعة الانتفية والنطود
  - هذا بقلاف النهم الشديد والمتزايد في عمال الزراعة .
- والجدول الثالي بيين لنا التطبور المنتظر في حجم العمالة. ف سقوات الخطة العالية :

# جدول ببين نموحجم دهكيل التوظف فحث الماضح الغمييب والمستهدف

	معدل الرمادة الكونية	۱۹۸۷/۸٦ نهامهٔ الحط	معدك الزيارة السنونة	۸۲/۸۱ برایة الخطة	1900	الفطاعات الافتصادية
	% 53 <b>r</b>	£, V TA	хэА	٤, ٢٤٧, ٥	٥ و٢٠ او ځ	الترداعة
I	2005	٤٦٦١٠٠	% V91	49,0	د <i>۹</i> ،	التعدين
ł	795	アマルシィー	4,4	126735-	1,114,5-	الصناعات التحويلية
I	519	5/2/11	7,5	52,0	۰ -۷ و۱۸	البترول ومنتجانت
l	0,5	A.14	7,14	7270	٤٨,	الكهرباء
l	٧,٤	9K ,	A 9 V.	776 yr	2077	التثييد
l	<b>77V</b>	V,77A, T	595	7,275,	0,000,7	مجموع لفطاعاته لسلعية
I	1 7A	04714	× 31	£77, T.	27177-	النقل والمواصلات
l	۲,۰	JC., V	9.7	W . A	167	قناة السويس
١	201	1,777,50	٣,	191-79 1.	977,1	النجارة
l	٤, ٤	AV 3 A	011	V194	001V	المسال
l	770	١٨ ,	Α,.	18 93	9,7	الستأمين
١	2,5	\V·14 ··	AtA	12.,0	97,5	الفنادق والسياحة
l	۲۶۲	5,174, 1	Sin	1,141,9.	170457 1.	المجمعيع قبطاعًا بخدمًا بليناج
l	A27	SEE 9A	¥2A	14124.	12274-	ملكبةالعقا إتهبنية
ı	100	10 ,4	2,8	٦٦, ٢	02,7	المرافق العامة
١	0,	997,0	710	۸۹٥٫٦٠.	V7072	الخنطان ليخصية والإجتماعة
ı	7,7	71,500	11,5	59,0	1871	النائسينات لإجتماعية
	5,1	5,78V , A	1-97	5,717,2	1,282,	الخديمات لحكويسية
I	~ m ]	٠٠٤٠٠ و ٤	۸۶	T12A-7	٩٠ ١٥٤٠٦	مجمع فطاع إندانة الاجتماعة
	757	17911794-	794	31,7462.99.	9,440,1.	المجموع المكاي

#### ودراسة هذا الجدول تبرز الحقائق التالية :

١ ـــ ببدو عدم التوازن واضحاً عند توزيع العبالة على التطاعات المختلفة في الخطة السابقة اذ تستحوز مجموع تطاعات المخدمات الاجتماعية على نصيب متفوق ( ٨٪ ) بالمقارنة بنصيب مجموع قطاعات الخدمات الانتاجية ( ٨٨٢ ) ومجمسوع التطاعات السلعية ( ٢٠٢٪ ) .

٢ ــ واضح أن نصيب الخدمات الحكومية والنامينات الاجتماعية جاء متفوقا في الخطــة السابقة على جميــع الخدمات الأخرى ( ١٠٠١٪) مما انتج بطالة متنعة م وهذا يدل على الارتجال والغوضي في توجيه الموارد البشرية نتيجة غياب سياسة للتبول .

 $\Upsilon$  \_ يتضع عدم التوازن في معدل الزيادة السنوية في تطاعات الزراعة (  $\Lambda$ ر  $\Lambda$ , ) والصناعات التحويلية (  $\Lambda$   $\Lambda$ , ) والنقل والمواصلات (  $\Lambda$ , ) والتجارة (  $\Lambda$ , ) وملكية المقارات المبنية (  $\Lambda$ ,  $\Lambda$ , ) والمرافق العامة (  $\Lambda$ , ) والخدمات الشخصية والاجتماعية (  $\Lambda$ ,  $\Lambda$ , ) مما يلتى ضوءا على مشكلاتنا الحالية التى نعانى منها ) ويعكس التخبط والارتجسال في توجيسة الموارد المشرية( $\Lambda$ ) .

٤ — يلاحظ أن المهالة فى قطاعات الصناعات التحويلية لم يعترها تغيير يذكر خلال الفترة السابقة ، وكذلك قطاع الزراعة عكس الحال فى قطاع الخدمات الحكومية مما يدل على أن التطاور خلال هذه الفترة لم يكن فى الإتجاه المستهدف ، أذ أن الاسلما الرئيسى ينبغى أن يكون فى القطاعات الانتاجية ، ويرجع هذا العجز الى نتص كبير فى تخصيصات المهالة الماهرة لتحقيق النمو فى الكم والكيف ، ومن هنا كان من الضرورى تقرير سياسة قبول فى المكم والكيف ، ومن هنا كان من الضرورى تقرير سياسة قبول

تقدم على أساس فوجيه الموارد الهارية الاعام كوادر فنية لنحتيق التوازن المطاوب وتصحيح وسار مخرجات التعليم .

ان هذا الموقف التوى المابلة في مصر يوجب الاعتباد على تخطيط التمليم تخطيطا علميا دنيت الواجهة الاختفادات التالبسة والمحتبلة .

#### تخطيط التعليم:

وبهدُا الصدد ، عقد بروت انجاهات هالله في اللجاس التوسى التعليم ، كان اهمها(۱۹) :

اولا : ضرورة تطويع خطط التعسليم ويرابجه لواجهة الاحتياجات المعلية المستقبلة للبلاء من الرسد العللة في المجالات المختلفة خصوصا وأن عملية القطوير هي يطبيعتها عملية مستمرة ويجب أن تشمل نلهية السكم ونباحية النوع ، حستى نتفادى الاختناقات في يعضي مراحل التعليم ومجالات ألمالة من جهسة ، وتكدس العاملين دون حاجة في نواهي العبسل من جهة الخرى .

ثانيا : الحاجة الملحة الى تحديث خطط التعاليم وتطويرها سا يواكب الاتجاهات التربوية الجديثة ، ويواجه التغييرات في التكولوجيا والاكتشافات العليية والتطورات المتلاحقة المشئون الانتصادية والاجتهاعية والادارية ، مما يتطلب احداث تغييرات جدية في هياكل التعليم وتتقيات وبرامجاء ، كما يتطلب التجديد في بعض الاتمالة التغليدية في مجال التعليم .

تافقة : هرورة هفتيق التوازين والترابط بين برابج التجاليم المام والتعليم والتع

الجامعي من جهة أغرى ، والتنسيق يينها جميما في إطار السياسة التطبيبة الشباءلة للبلاد ، في ارتباطها بخطط التنبيسة الدولة ، وبالمستوى الطبي والثقافي للانسان(١٤) .

رابعا : اهبية تختيق الترابط الوقيق بين البجامعات ومراكز البحوث من ناحيسة ، وبين مراكز البحوث والمؤسسات الانتاجية المختلفة من جهة آخرى ، وذلك حتى يتحقق التكليل بين البعوث النظرية والدراسات الاكاهيبية ، وبين التطييق والانتاج ، وتتوانر للبحث العلمى الفرص لتطوير الانتاج القومي وتقدمه .

خامسا: تطوير الأجهازة الادارية والاشرانية في التطيم ، ودعم الأجهزة المسئولة عن التخطيط والتوجيه والمتابعة والأخذ ببسدا التجريب 0 كل ذلك لضمان الارتفاع بالكفاءة الداخليسة والخارجية للتطيم .

سادسا : ضرورة وضبع سياسة سليمة لاعداد الملمين وهيئات التدريس تغى باحتياجات البلاد ، وما تتحله مصر من مسئولية ازاء البلاد العربية والصدينة ، اذ انه تبين أن التوسسع الكبير في التعليم بمختلف مستوياته لم تسايره خطة علمية موازية لاعسداد المعلمين وهيئات التدريس ، ممسا أدى الى اختلف مستويات المعلمين ونوعياتهم في مختلف المراحل ، وانتقارهم الى الاعسداد التربوى المناسب ، كسا ادى الى نقص في هيئات التدريس في التعليم المعام ، وكذلك في الجامعات والمعاهد العليا،

سابعا : تحقيق الشخصية على أسساس تربوى سليم ، وبناء الديبتراطية وممارستها في المستويات المختلفة، وفي المجالات التالية بصفة خاصة :

\_ تنبية الشخصية الطلابية وتدريب الطلاب على نحمل المسئوليات والتعرف على واجباتهم القومية والاجتماعية .

ـ تكافؤ الفرص بين جميع المراد الأسرة التعليبية ، سواء اكان ذلك في محيط الطلاب ، أم في محيط المعلمين ، أم الاداريين.

- فتح المنافذ امام الممتازين من الطلاب لمسابعة التعليم في المراحل الاعلى .

- توفير الخدمات التعليبية المناسبة للمعوقين جسمانيا او فكريا .

\_ تحقيق اللامركزية في الإدارة التعليبية عملي جبيع المستويات .

ثابنا : تطبوير البرامج والكتب والوسسائل التعليمية ونظم الابتحانات بما يحقق تثمية قدرات الطائب > وهنز قوى الابتكار والإبداع نيه تبشيا مع الاتجاه السائد بعدم حشد المعلومات وعدم الاسراف في تضخيم المتررات وحجم الكتب(١٠) .

ناسما : توغير الرعاية الصحية والاجتماعية والنفسية للطلاب ، وكذلك الخدمات الطلابية الأخرى من ارشاد وتوجيه ، وغرص لمارسة الانشطة الحرة في الرياضة والفنون والرحلات . . وغير ذلك مما يعاون على تحقيق التربية المتكاملة للطلاب .

عاشرا : وضع سياسة علمية لانشاء المباتى المدرسيةوحسن تجهيزها وصيانتها ، وأن تتضمن هذه السياسة مسراعاة مطالب البيئات وظرونها المتباينة ، بجيث تنحسو الى البساطة التى توفر الجهد والانفاق ، وتساعد على التوسع ، بعد أن لوحظ أن المبانى المدرسية تنفذ حاليا وفقا لنهاذج محددة مما يتعارض مع ظروف بعض المناطق والبيئات ،

كذلك فان هناك عددا من الاعتبارات والمبادىء الأساسية لابد من مراعاتها عند التخطيط لاعداد الفنيين وهم القوى الاساسية في الطاقة العالمة :

ان التقدم في تنفيذ المشروعات وتحقيق النهوض بمستوى الانتاج والخدمات ، يتوقف بالدرجة القصوى على خطـة اعداد الننيين وتزويدهم بالعلم والكفاية والتدريب على المهارات الننبة التى يستوجبها التقدم العلمي والتكنولوجي .

- ان حسركة التصنيع التي نتجه اليها الآمال للارتفساع السريع بمعدلات التنبية الاقتصادية وتحسين مستوى الميشة ، لا يكبن أن تنهض بدون كادر من القوى الفنية ، تتوازن فيسه المستويات المختلفة بعضها مسع بعض الله يطفى عنصر على حساب عنصر آخر ،

— ان العصر يفرض علينا اتباع سياسة تهدف الى تحقيق التصى توسع ممكن فى جميع المجالات الصناعية والأخذ بكل جديد فى مجالاتها المختلفة ، وهدذا يتطلب ملاحقة مستبرة للتطورات الصناعية التكنولوجية المرتقبة لتكون فى متناول المؤسسات القائمة على اعداد الفنيين .

مد أن المواصدات وحسركة النقل والاتمسالات بمختك وسائلها وادواتها وصيانتها وإدارتها من الدارة علميسة سليمة ، وتطويرها الواجهة المطالب المتزايدة المبلاد 6 تحتسل الآن مكانة بلززة كتطاع حيوى واساسى في حركة التنهية ، ولا يوجد فيخطة اعداد التوى البشرية تخطيط مناسب الواجهة احتياجات هذا المطاع على مستويات العمالة المختلفة .

- ان التطورات الصناعية والتكنولوجية المتوقعة ستعتبد على الدخال الأوتوماتية والميكنة والالكترونيات والكهرباء والتوسيع في محطات الطاقة الحرارية وفي شبكات توزيع الكهرباء واستخراج البترول وتسكيره وتصنيع مشستقاته ، والتعدين والألومنيوم والصناعات الكيماوية والغذائية ، الأمر الذي يغرض على التعليم الصناعي والمننى تطوير اساليبه ومناهجه ، في اتجاه الصناعات الحاكمة في جميع المشروعات الصناعية وهي : الميكنة والسكهرباء والأساليب الاتوماتية والالكترونيات والكبيوتر والتبريد والتكبيف وصياتة وتشفيل الأجهزة الدقيقة ، واحتمالات استخدام الطاقة النووية في المشروعات (١٧) .

— ان تطوير الزراعة والاتتساج المرتبط بها ، كالثروة المحبوانية والمسائية مايزال يتطلب المسزيد من الاهتبسام ، لصلتها المباشرة بالغذاء ، ومازالت الطرق التقليدية هي التي تتحكم في هذا الميدان الحيوى من ميادين الثروة القومية ، والأمل في الارتفاع بمستواه وزيادة انتاججه يتوقف الآن على مدى تعربها على انخال الاساليب العلمية والميكنة لزيادة الانتاج فيه راسيا وافقيا، ويتوقف هذا في المقام الأول على قدرتنا على تخريج القوى البشرية الفنية. ويلاحظ أنه مع امتداد شواطئنا وسمعة هياه بحيراننا والاحتمالات الضخمة للثروة السسمكية ، فاته لا يوجد الآن سسوى مدرسة مهنية واحدة لصيد الاسماك ، ومازالت أساليب تربية الحيوانات

والأسهاك متروية بون بعض على ، ويرجع ذلك الى مهم وجود النبين والمالة الماهرة المزودة بالعام للعبار في هذا المسدان ؛ كما أن أدخال الميكة والوسائل الطبية في الزراعة لتطويرها يتطلب تخصيص معاهد وراعية وصناعية مستقلة لتخريج النبيينوالصناع المهرة اللازمين لتحقيق ذلك .

\_ فن تطاع المخدمات الذي بشبل: التعليم ، والصحة ، والاعلام ، والسياحة ، والبنوك ، والنندةة ، والخدمات الدينيسة والثقافية ، وخدمات الابن والعدالة \_ يحتل مكانة هامة في الحياة الانتصادية والاجتماعية بن حيث حجم الانفاق عليه أو العمالة الني يحتاج اليها ، ويعانى هذا القطاع من نقص شبديد في اعداد المستويات الننية الوسطى ، الامر الذي يهدد بخلل كبير تبرز الآن بعض مظاهره غيا تعانيه الجماهير بن صحوبات في هذا التطاع الهام من ميادين العمل ،

### انخال خبرة المبل في التعليم:

واذا كانت معاهد ومدارس التعليم الفنى والدارس النوعية المختلفة حد نضلا عن المعاهد والكليات الجامعية حد تنصل اتصالا مباشرا باعداد القوى العالمة اللازمة للتنهية ، الا انه من الضرورى ان يقوم ( العطيم » كله على محور ( العبل » حتى لا يتتصر هذا على قطاع دون آخر وعلى شرائح اجتباعية دون غيرها ، فذلك هو السحبيل الرئيسي لكى يكون التعليم منتجا ولا نعنى بهذا بالشرورة أن ينتج طلاب المدرسة الاعدادية ( سلما » مادية معينة كما يحدث في المدارس الزراعية أو الصناعية ، وانها نقصد به ذلك الالتحام الواجب بين الفكر والتطبيق ، الممل والنظر ، ونتصد به كذلك توناهة المعرفة في مواجهة مشكلات المجتسع والسيطرة على موارده وتوجيهها لمسائح المجاهي .

يتول ماركس: « أن التاريخ العالى المزعسوم أن هو الا عملية أنتاج للانسان نفسه عن طريق العل البشرى » بينسا حرص أنجلز على بيسان الدور الذي يتوم به العسل في الانتتال بالموجود البشرى من مرحلة الحيوانية الى مرحلة الانسانية ، وذلك بتوله : « أن الفارق الجوهرى الذي يميز المجتمع البشرى عن جماعات التردة أنما هو العسل (١٨) . . ويمنى أنجلز في تفسيره لشتى الظواهر البشرية ابتداء من (العمل) ، فيترر أن الأصل في نشأة اللغة أنما هو (العمل) لأنه لولا حاجة النساس الى التفاهم من أجل أداء بعض الأعمال المستركة لما ظهرت اللغة، كذلك مالعلاتة وثيتة بين اليدد والدماغ لأن ترتى اليدد البشرية قد اقترن بترقى الدماغ البشرية وتطور أعضاء الدس البشرية .

والمبدأ العام الذي يكبن وراء ادخال العمل في المناهج هو ربط التعليم الفعلى الأكاديمي بتعلم خبرات الحياة منخلال ممارسة الممل اليدوى باعتباره جزءا لا يتجزأ من النشاط المدرسي ، ولهذا المفهوم مزاياه الكثير ، ليس أقلها تكوين اتجاهات ايجابية نحر العمل ، وأثر ذلك على نوع طموحات الفرد بالنسبة الى اختيال المهنة في النهاية (١١) .

ويجب أن يسبق الخال العمل في المنهج محص دقيق للأهداف التي يتحتم تحتيقها والمنجزات الواقعية التي يمكن توقعها . ويخضع هذا المنهج بوجه عالم لثلاثة خطوط هادية نسترشد بها:

(1) الأثر التربوى لفكرة (التعليم عن طريق الغمل) في معرض الكسباب المهارات وفي الاتجاه نحو العمل .

(ب) التوجيه نحو احتياجات العمل والعسالة وخطط, تنمية المجتمع الذي تخدمه المرسة ،

(هِ ) اسبهام وجود العبل في المنهج في خفض التكاليف وفي تمويل المدارس لنفسها ، أن بعض الخبرات يؤكد هذا الخط أو ذاك ، في حين أن بعضها الأخسر يحاول أن يشسمل الخطوط الثلاثة .

ولقد جرت مناتشات وندوات ، وأجريت بحوث ودراسات حول أنضل السبل لتطعيم التعليم بالعهال وربطه به ، وكانت خلاصة هذه الجهود تدور حول الوبسائل والمسالك الآتية :

ا ب استخدام موقع العمل مكانا لتربية الطلاب . اذ يمكن اكبال والراء التعليم المدرسي عن طريق تنظيم نشساطات خسارج المدرسة تجرى في المسانع والمستشفيات ، والمزارع والمسالح الاجتماعية . . . الغ ، وهكذا مان الشسبان الذين يتلتون اعدادا « على الطبيعة » يمكنهم أن يجنوا من هذا الاعداد نوائد جمة ، اذ يكتسبون مهارات أساسية ، ويلاحظون سسير المؤسسات ، ويكتشفون اهتماماتهم الخاصة ، ويتدربون عسلى ممارسة عسدة مهن ، ويتطبون التعاون مع الكبار وتبول المسئوليات . . الغ .

٧ — خلق ظروف مشابهة لدنيا العبلداخل المدرسة بطريتة الماكاة : وهناك طرق في هذا الشان من أجل توثيق الصلة بين الطلبة والعالم الخارجي ، وهي تقوم على اعطائهم فرص الاشتراك في استقصاءات ومسوح تتناول مختلف جوانب المجتمع المحلي ، فبلستطاعتهم مثلا أن يدرسوا ظروف العبل ، والبنية الاجتباعية ، وشروط السكن ( مبسان علمة أو خاصسة ) ومختلف الوان التوث. الخ وذلك باجراء تعدادات ومتابلات وملاحظات وتتيمات على الطبيعة . وهكذا يستطيع تلاميذ مستقد أو أكثر ، ينتظمون في شكل فريق ، أن يرسموا « بروفيلا » لهذا أو ذاك من القطاعات في شكل فريق ، أن يرسموا « بروفيلا » لهذا أو ذاك من القطاعات ومن حسفات هذه النشاطات ، أنها تضع الطلبة على صلة مباشرة ومن حسفات هذه النشاطات ، أنها تضع الطلبة على صلة مباشرة ومن حسفات هذه النشاطات ، أنها تضع الطلبة على صلة مباشرة ومن حسفات هذه النشاطات ، أنها تضع الطلبة على صلة مباشرة ومن حسفات هذه النشاطات ، أنها تضع الطلبة على صلة مباشرة ومن حسفات هذه النشاطات ، أنها تضع الطلبة على صلة مباشرة ومن حسفات هذه النشاطات ، أنها تضع الطلبة على صلة مباشرة ومن حسفات هذه النشاطات ، أنها تضع الطلبة على صلة مباشرة ومن حسفات هذه النشاطات ، أنها تضع الطلبة على صلة مباشرة ومن حسفات هذه النشاطات ، أنها تضع الطلبة على صلة مباشرة ومن حسفات هذه النشاطات ، أنها تضع الطلبة على صلة مباشرة ومن حسفات هذه النشاطات ، أنها تضع الطلبة على صلة مباشرة والنشاط المباشرة و النشاط السفات ، أنها تضع الطلبة على صلة مباشرة و النشاط المباشرة و النشاط المباشرة

بالواقع 6 وتجلب الشعرهاك الذي تعنيم من اطادة خلق طروف المبل (٢٠) .

٣ ـ تناوب الدراسة والتعليم : وبع أن هذه البرامج في تناوب التعليم والدراسة مشابهة للمناهج التي تضع التلايذ في أوشاع العمل خلال فئرات تعليرة نسبيا ، الا الها تلخظ عامة سلسلة من التدريبات المهنية الذي تستفرق يوما واحدا ، او اسبوعا أو حتى فئرة أطول ، وهذا يسمع خاهسة بخفض كلفة النقل بين المدرسة وموقع العمل ويجعل ظروف القسدريب أكثر انطباقا مع ظروف العمل الهطية ، كما يكون من الأفيد ، في المقال ، أن تخصص فترات طويلة لدروس متصلة وغير منقطعة المجال بأن الانتقال باستهرار من نوع من النشاط الى نوع آخسر ، وبالاضافة الى ذلك ، فان المؤسمات المستاعية تكون أكثر استعدادا لاستقبال الطلبة عندما يتاح تشغيلهم بصسورة منتظمة ولغيرات طويلة نسبيا .

١ التربية المعاودة (التعليم المغاوب) . وهذا النموذجتريب جدا من النموذج السابق ، ويمكن أن يتخذ اشكالا عدة ، تنشد هدنا واحدا وهدو ازالة النصل المسارم للحياة الى مترين متبيزين : مترة للدراسة تليها مترة للعمل المنتج ، مالتربية المعاودة تسمح للأمراد بايقاف دروسهم ( بما فى ذلك الاعداد المهنى الذي يجرى فى اطار التعليم المدرسي) ومزاولة عمل ملجور خلال بعض المترات ، ومقدا التعليم المدرسي وتجربة العمل غالبا ما يضفى على التعليم المعطى مزيدا من الفائدة والمغزى كما أن هذا النظام يتيح للراشدين الذين لم يتجاوزوا فى دراستهم المرحلة الابتدائية أن يعودوا الى الدراسة ضمن شروط مؤاتية(١٧) .

هذه مجرد امثلة . . وهناك طرق واسأليب أخرى كلها
 تستهدف جعل التطيع يتجه ألى التنبية هدفاً ووظيفة .

#### هوايش الفصل الأول

- (يه) مجلة التربية المِديدة ، يروت ، المسطس ١٩٧٨ ، ص ٧
- (۱) سعاد خلیل اسماعیل : مفاهیم جدیدة فی الشیه واثتربیة ومعزاها فی تعلیم الکبار مجلة ( آراء ) ، سرس اقلیان ، المسحمان ( الاول واللانی ) ۱۹۷۱ ، ۱۲
- (۲) محيد آهيد المغتام : التغيية والمــوارد البشرية وتمــليم الكبار > في الرجع السابق ص ۲۷
- (٣) عامد عمار : التربية العربية وعائدها الاتمالي . في ( ندوة التعليم والتنبية ) الاستخدية ٢٩ ، ٣٠ ابريل ١٩٧٨ منشورات ( المعهد العربي للتخطيط بالكويت ) ص ٦٩
  - (أ) المرجع السابق عس ٧٠
  - (o) استراتيجية تطوير التربية المربية ، ص ٣٠٠
- (٦) محيد نبيل نوفل : التعليم والتنبية الاقتصادية ، الانجلو المحرية ،
   القاهرة ، ١٩٧٩ ، ص ٨٩
  - (٧) الرجع السابق ص ٩٣
  - (٨) الرجع المنابق ص ٩٣
- (٩) تقرير المجلس القومى المتمايم والبحث العلمي ، الدورة التاسسة ( ١٩٨٢/٨ ) عن ٥٠
  - (١٠) الرجم السابق . ص ٥٥
  - (١١) الرجع السابق . ص ٥٦
  - (۱۲) الرجع السابق . ص ۱۰

(۱۳) تقرير المجلس القومي للتمليم ، القاهرة ، الدورة الاولى ١٩٧٤ ، مي ٢٠

- (١٤) الرجع السابق . ص ٢١
- (10) الرجع السابق . ص ۲۳
- (١٦) التمليم الفئي ودوره في اعداد القوى المابلة ، ص ٨٧
  - (١٧) الرجع السابق . ص ٨٨
- (١٨) مصطفى عبد القادر عبد الله : مفهوم العمل ونطبيقاته التربوية فى التعليم الثانوى العام فى المعتبع المصرى المعاصر ، رسالة ملجستي غير منشورة» كلية التربية ، جامعة عين شمس ١٩٧٩ ، ص ٧٠
- (١٩) ج. غوان كاسيوس : التربية والمعل : عرض للقضايا والتجارب الهامة ، مجلة التربية الجديدة ، بيهت ، المعد ( ١٢ ) ، اغسطس ١٩٧٧ ، من ٢١
  - (۲۰) الرجع اسابق . ص ۱۱۸
  - (٢١) الرجع السابق . ص ١٢٠

# الفصل الشانى

#### البحث عن فلسفة للتعليم

## وظيفة الفلسفة:

التفكير الفلسفى ظاهرة ثقافية ذات دلالة اجتماعية خطيرة. فهو \_ كالتفكير فى العلم والسياسة والادب والفن \_ نشاط فكرى ينشأ استجابة لحاجة اجتماعية ، ويتأثر ويتلون بظروف المجتمع السياسية والاقتصادية والعلمية والدينية ، وهو يقوم استجابة للحاجة الى ايجاد التكلمل فى السلوك الجماعى واستعادة توازنه الذى يكون قد اختل نتيجة للتناقض فى الاهتمامات والمصالح على المستوى الجماعى(١) ،

فحينها تكون اهتهامات ومسالح الأفراد والجساعات من البساطة وعدم التعتيد بحيث تتداخل فى بعضها البعض فى سهولة ويسر ، وحينها لا تكون على درجة من التبلور والتعتيد تجعلها تتنازع وتتصارع — فى هذه الحال لا تكون الحاجة الى الفلسفة ماسة وملحة ، ولكنها تكون هكذا حينها تتضارب المسالح والفيات الاجتهاعية ، حينها تتعارض مثلا مصالح وتيم المحافظين — الذين يرتبط نفوذهم بالأوضاع التقليدية الموروثة — مع مصالح وتيم التقديين الذين يسعون الى تطوير الأوضاع التائمة ، او حينما يتعارض الاهتمام العلمي حسع الاهتمام الديني وتتعارض المصالح والقيم المصالح والتيم التي تقف وراء كل منهما ، او حينما تصطرع مصلحة المصالح والقيم التي تقف وراء كل منهما ، او حينما تصطرع مصلحة

اتتصادية مع مصلحة علمية ، أو يتعارض الاتجاه العلمى مسع الاتجاه السياسى من في مثل هذه الحالات كثيرا ما يتسوم الفسكر بذلك النشاط الذي نسبيه غلصفة ذلك النشاط الذي يساعده على مواجهة ذاته ، على اعادة النظسر في تيسبه ومعتقداته واهتماماته واساليبه الفكرية والتهاهاته المسياسية والاقتصادية والاجتماعية ويصسبح هذا النشسساط الفكرى وسيلة هامة تعين علسى التطوير الاجتماعي(١) .

وتعتمد فلسفة التعليم على الفلسفة العسامة حيث أن المشكلات الرئيسية في التربية والتعليم تعتبر في اساسها مشكلات فلسفية ، فنحن لا نستطيع أن ننقد المثل والسسياسات التعليمية التائمة أو أن تقترح مشسلا وسياسات جسديدة دون أن ننظر و مشكلات فلسفية عامة مثل : طبيعة الحياة الجيدة التي ينبغى أن يؤدى البها التعليم ، وطبيعة الانسان ذاته حيث أن الانسان هي موضوع التربية ، ومن أجل نبوه تنظم الجهود التربوية ، وعليمة المجتمع لأن التربية عملية اجتماعية ، تشتق أهبيتها ووظائفها من المجتمع قاته ، وطبيعة الوجود حيث أن الممرفة التي نسعى الي اكتشافها والوصول اليها هي وسهلتنا في الكشف عن عناصره حتى نتبكن من السيطرة عليه ، وعلى ذلك ، فمان فلسفة التعليم تعنى ذلك الجهد المقصود لتطبيق الفكر الفلسفي في ميدان التعليم () .

ولعل أهم بيزة بونرها وجود علسقة للتطيم في المجتمع عهى توغير النظرة المامة الشساملة اللازمة للبصر الصحيح بالمسكلات وحلولها ، وُمِن المصروف أن من أنواع الوحدة التي توجد بها الاشتات لتستقيم لنا الجياة ، وجدة التفكير التي تلتيسها عنسد الشخص الواحد أو هند الأمة الواحدة لنربط بها وحدات عكرية صغرى تتفرق في موضوعاتها وفي وجهات النظر إلى تلك الموضوعات لكنها على تفرقها وتولينها تنضم برباط واحدد لتكون حياة لمكرية

واحدة ، والا لما تكالمت لاحد شخصيته الغريدة التي تبيزه عن سائر الاغراد ، ولا تكالمت لامة خصائصها التي تفردها بين سائر الامم(٤) .

كذلك مان وجود ملسمة للتعليم من شاته أن يعين الأهداف والغايات التربوية التي ينبغى تحقيقها كوالوسسائل المامة التي ينبغى اتباعها من أجل ذلك ، وهي تحدد وتنسر الغايات القائمة ، والوسائل المتلحة للنظام التعليمي وتطرح غايات ووبسائل اخرى من أجل نطور هذا النظام في ضوء النطورات والتغيرات المختلفة التي تحيط بهذا النظام ٤ مالحقائق وحدها لا تعتبر كانية في هـــذا المجال ، فهي قد يشير الى نتائج اتباع سياسة من السياسات ، ولكها لا تستطيع أن تكون مؤشرا يدل على أن هذه السياسة أو تلك انضل من غيرها أو أنها مرغوب فيها 6 فاختيار السياسة التعليبية يتطلب الرجوع الى الفلسسفة السياسية ، أذ بدونها لا نستطيع أن نناتش بذكاء دور المدرسة في تحتيق الديمتراطية 6 وممارستها في الادارة وفي الحياة العامة مثلا ! كما ينبغي الرجوع الى الناسفة الاجتماعية اذ بدونها تفقد أحداف التعليم المسدر الرئيسي لها 6 وهكذا فان فلسحفة التعليم تبرز علاقعة النشحاط التربوي بالمجالات الأخرى ، كما تبرز علاقة أجزاء هذا إلنشساط وعناصره بعضها ببعض (١٠) عد

من أجل هذا فأن المنيين بتطوير التعليم في مخطف المجتمعات يحرصون أشد الحرمى على البحث عن ﴿ الفلسفة ﴾ التي توجه التعليم ، وسع الاسف فأن كثيرين من قيسادات التعليم في مصر يخلطون خلطا وأضحا أن لم نقسل فاضحا بين فلسسفة التعليم وسياسة التعليم ، وبين هذا وذاك وبين الاستراتيجية التعليم ، ولاشك أن البصر بالمسار الصحيح يقتضي الوعي بالحدود بين هذه الجوانب حتى ولو كلن بينها قدر من التداخل ، وهذا ماسون

نحاول ايضاحه بايجاز يقدر الامكان حتى لا نتوه في ازقة النقاش الاكاديمي المقصصي .

فالسياسة التعليبية مصطلح يتداوله المستغلون بالشئون التطبيبية ليعبروا به عن منحى رسمى يتبعه رجال الدولة لإصلاح نظام التعليم وتربية المواطنين(۱) • وتصاغ سياسة التعليم فى اطار خطة محددة تضعها الدولة والتى من شائها تمكينها (اى الدولة) من بلوغ الأهداف التى وضيعتها للمجتبع صيانة له وحفاظا على مصالحه ورفاهيته • وتتضين هذه السياسة عددا من الأهداف الكية والنوعية ، وطرقا لوضعها موضيع التطبيق واجراءات لتطوير أهداف بغية الوصول اليها ، وبالاختصار تنظيم القرارات • وتتضمن أيضا معيارا يرتكز على المثال الذي يعتر بيه المجتبع والذي يتطلع اليه ، وهو ما ينعكس حنها في اختيسار المحداف وفي تسلسل أهبيتها ولا يخفى أن السياسية التعليبية تحدوى على مفهوم معين للانسان في كل الإبعاد الفردية والإجتماعية والموائية • • وهذا المفهوم لا يدرك عن طريق قرار أو مرسوم ، انها تحدده أهداف من شان بلورتها فكريا أن تجعل السياسة التعليبية ديناميكية •

وهكذا تتماشى الأزواج: فلسفة/غايات ، وسياسة/اهداف مما ، غير أن الزوج الأول أشبه بالمصور غير المرئى ، والسدى يعتبر الثانى هو المرئى منه والأسهل عرضا(٧) . والأول يصعب التعبير عنه ، اما للشعور بانه واضع أو لانه يبتى مشصورا به جزئيا حتى أنه يبتى احيانا بالفعل غير معبر عنه ، ولا يمكن أن تعمل السياسة وأهدافها في معزل عن فلسفة التعليم وغاياته ، وتأخذ فلسفة التعليم شكلا لا على أساس نظام يتألف من سياسة مخططة وأهداف ، ولكن على أساس توة ديناميكية يمكنها أعادة الحيوية الى عدد من النظم بسياساتها وأهدافها — وارشادها نحو

نكرة معينة عن الانسان باعتباره كائنا منفتحا ومتطورا ، هدفه تكيل الانسان وتوجيهه نحسو تهامه الفردى والاجتماعي من خلال التنمية للبنية الاساسية للمجتمع .

اما وظيفة الاستراتيجية في التعليم ، فهي تحسويل السياسة التعليمية الى مجبوعة من القرارات المشروطة بطروف الزمان والمسكان ، فهي التي تحدد نسق النظسام التعليمي ، وتؤلف بين عناصره ، وتختار نوعية المسالك المنتهجة والإجراءات المهارسسة أنها رؤية مستبصرة واساليب مترابطة ، تتفهم طبيعة الاهسداف العامة وتترجمها في مبادىء وقواعسد ، تسمح بتفصييل خطط ويرامج محكمة ، ذات مضسمون قيمي واتجاهات متوافقسة بحث توحد وظيفية النظام في كل مستوياته ، ويصبح للدرس التعليمي في النهاية معنى واضح مقصود يعيه تهاما المدرسسون في طرائق تطيمهم ، والمتلاميسذ في دوافع تحصيلهم (٨) ،

# نظــام بلا فلسفة :

والواقع أن نظامنا التطبيعي ، وقد غابت عنسه مثل هدد الاستراتيجية ساصبح نظاما تائها ، متنافرا في كل عناصره . . يحيسط به الفموض والافسطراب من كل جانب وتتعارض فيسه النظرية مع التطبيق ، وتتحول فيه المثانية أو الجسودة المترسمة في الأهداف الى نوع من السخف العملي أو الاسفاف ، ولا نجد فيه من صدى التطورات الجريئة الاخلطا من المارسات الرديئة .

#### ونيما يلى نسوق عددا مي الأمثلة :

نقد أخرجت وزارة التربية والتعليم في يوليو سسنة ١٩٨٠ ورقة بعنوان « تطوير وتحديث التعليم في مصر » سياسته وخططه

وبرامج تحثيقه ؛ لا يستطيع منحق علهما يقسراها الا أن يقسم بالتقدير لما حوته من وهي بوظيفة سياسة التعليم وسرورة ربطها باستراتيجية مصددة لكن المسكلة الجسوهرية ، أن رسم السياسة التعليمية لابد أن ينبثق من « فلسفة التعسليم » أو بن « نظرية تربوية » يتبناها المجتمع ، وهو ألأمر الذي لم يحدث مما يجعل السياسة المرسسومة تتسم بطسايع كأتبيها وفلسفتهم الخاصة ، ومن ثم تكون عرضة للاصابة بالسكتة التلبية عنسدما يتغير الوزير الذي لابد أن تكون له هسو الآخر رؤيته الخامسة المختلفة في كثير من الأحوال عن رؤية سابقة ، هذا على الرغبهما تشير اليه الورقة من أنها حصيلة العسديد من الآراء والمناتشات التي دارت تبل فلك سنة ١٩٧٩ حول ورقة سابقة صيغت في صورة مشكلات وتساؤلات وتضايا ، فلك أنه مع تصديننا بحدوث . ذلك ، الا أن هذه الآراء والمناقشسات صبت في النهساية في أبد محدودة بالوزارة كانت تأخذ ما تريد وتترك مالا تريد وبالتالى ، مان « المنطلق الخاص » و « الفلسفة الفردية » ظلت هي المعيسار وظلت هي الطابع الأساسي ه

ومما لا يتل عن ذلك خطسورة ان لم يتفوق ، لا المنساخ » الاجتماعى العام السدى نبتت منه هذه السياسة ، ومرة اخسرى الاجتماعى العام السدى نبتت منه هذه السياسة ، ومرة اخسرى منتذكر أنه ساد خلال على ١٩٧٩ ، ١٩٧٠ عنما اشتد مد القهر والاستبداد ، ووقت أن كانت لا ماقيا » الانفتاح هى المسيطرة وهى المهينسة على مقسوات الجمساهير بكل ما كانت تمثله من انتهازية ووصولية وجشع واستفلال واسساليب طفيلية تأخسنا أضعاف ما تعطى أن كانت أصلا تعطى ، انتهاؤها الى الرجعبة والاسستعمار مهما تزيت بأزيساء مزيفسة عليها اسم لا يمر » وما الى ذلك من شسسعارات ما وضعت الا لتخدع الناس .

ونعود الى الأطلة م فهذه السيابية تؤكد ان من مسلماتها الأسلمسية(۱) « ان التعليم الهديك نظام هيباة ، يبتد بالمبداه حياة الغرد ، ويرتبط بتغير دور الغرد في المجتهسم ، ذلك النفير الذي يتأثر يلبوه العيرى والمهنى ، ولذلك يتناول النظام التعليمي المحديث كل مراحل وجوانب النبو الانسسائي ، ويستغرق مختلف المؤسسات التي عسهم في اعسداد الغرد للجياة العسرة المنتهة المبرة » .

حديث طوبلوى جميل يكلى وبلا دراسة بديقة أن تظمعت ولك لتلتقط عشرات الأمثلة التى تؤكد أن سياسة التطيم في مصر لا تقوم أبدا على هذه المسلمة ، وحتى لا تستطرد يكلى أن نشسير أن النظام الرسمى للتعليم يقرح مرحلة الحضائة ورياض الأطفسال من أطاره . . وهي الفترة الأساسية التي تترسخ فيها الأسس والمبادىء التي تقوم عليها شخصية المواطن وتترك هسذه الفترة للملاع الخاص دون خطة أو بونلج !

مثال آخر 6 تقول الورقة أيضا أن سياسة التطبع في مصر تؤكد على ضرورة و إزالة الحواجز بين التعسليم النظامي والتعلي غير النظامي في ضوء نظرة شهلة لاعداد ( الإغراد ) وتقديم غرص تطيية بتعددة وبتنوجة لهم بحيث يتيسر لسيكل غرد غرص الاغادة من مختف حسور التصابح المتساجة وغنسا لظروفه وامكاناته المناسة (١٠) .

ونحن نبسابل : وكهف يتم هذا ؟ وهل عم بالفهل ؟ الاجالة هى بالنفى ، أنها صطور بواقة قلحة بالألياب ارنين جرسها الجهيل، لكنها خيالات وأضفاف الهلام تخدر النعوس ولهيئت من قبيل تلك الأمل والتعلمات التي عمنز وتثير المواطن أن يتجرك ويعيل !

والقارىء الفقرة الآخية من الورقسة لابد أن يستغرق في الضحك تطبيقا للمثل القائل « شر البلية ما يضحك » ، ذلك أنها تأخذه الى عالم وردى يخيل المنسان فيه أن التعليم الممرى هو « جنة الله على الأرض » أذا صبح هذا التعبير خاصة وأننا نقسراه في أواخر عام ١٩٨٤ أي بعد سنوات أربع من كتابتها حيث تصرخ الوقائع والأحوال بأن ذلك الذي تتحدث عنه لم يحدث على الانس بهذه الدرجة أو بهذه الصورة .

نعلى اساس مارسمته السياسة « مان حركة تطوير التعليم وتحديثه ستجرى في التو ( هكذا !! )وفي السنوات القادمة على خطوط متوازية ، وفي مختلف المواقع ( الوزارة والمحافظات والمحليات ) المستويات ، وفي مختلف المواقع ( الوزارة والمحافظات والمحليات ) فينتشر التعليم ما قبل المدرسي بحسب الامكانات المتاحة ( أنسه يترك لنفسه الفرصة لكي يغلت عند الحساب !! ) والنطيم الأساسي يأخذ شكله وينمو كما وكيفا ، في الوقت الذي يتطور فيه التعليم الثانوي وتتعدد مجالات الدراسة فيه ، والتعليم الفني والمهني نزداد كماءة الاداء فيه وجسودة خريجيه ، ويتطور فيه المصحراوات والمدن الجديدة يجرى على قدم وساق (!!) ، في الوقت الذي ينهض فيه التعليم في الوادي ، ويرتفع مستوى كفاءة الإدارة التربوية ، وتتوافر الأبنية المدرسية والتجهيزات المدرسية، وتتحسن كماءة محتوى التعليم واساليبه ، وتتطور مصادر تمويل التعليم ودعمه » .

وتزيد الورتة في اغراق التارىء في التفاؤل المخدر متتول : « والمستهدف أن يبدأ التطوير في المسلم ( ١٩٨٠ ) وأن تتحسفني معظم متومات التطوير مع منتصف الثمانينات ... » السنا الآن على مشارف هذه الفترة ؟ مهل تحتق هذا بالفط ؟ أن صفحات

الدراسة الحالية لميئة بالإجابات المضادة ، وكثير منها بستند الى وغائق وتقارير رسمية !!

واذا كانت سياسة التعليم فيمسر قد اكدت في الورقة المسار اليها اهبية الاستناد الى « الذاتية الثقانية العربية » ، عانه بن الأهبية بمكان في موضوعنا هذا أن نسترشد بورقة المناقشة التي طرحها اتحاد التربويين العرب في ندوة خاصسة عقدت ببغداد في صيف سنة ١٩٨١ بحثا عن « نظرية عربية للتربية »(١١) .

# نحو نظرية عربية للتربية:

يه مالنظم التربوية المربية في حركتها نحو المستقبل ، تحتاج ائى اكثر من نظرية عربية بحسب الموضوع الجزئي أو الكلى الذي تركز عليه هذه النظرية ، مهى في هاجة مثلا ، الى نظريات عربية في التعملم يكون موضموعها الموقف التعليمي التعلمي داخسل المدرسة وخارجها في الاتطار العربية يظرونها واوضاعها الثقانية وبالمكانياتها المسادية وعناصرها البشرية المختلفة (نسبيا) عن تلك التي توجد في الخارج ، كذلك هي في حاجة الى نظرية أو نظريات عربية في علم النفس التكويني ﴿ تكوين الغرد ونبو الشخصية ) تنبثق من واقع حياة العرب وقيمهم وتأخذ في الاعتبار خصائص الشخصية العربية الأمسيلة بكرامتها وبخوتها ، وجهادها وأجتهادها ، وزهدها وبساطتها وتقشفها ... النح ومثل هسذا يقال من الحاجة الى نظرية أو نظريات عربية في ديناميات الجماعة والملاقات الانسانية تستقرا عناصرها الأولى من واقع الحياة في القرية العربية والهي في المدينية ، كذلك مان النظم التربوية المربية في حاجة إلى نظريات مربية في الادارة التعليبية وفي علاقات المدرسة بالبيئة وفي المتصاديات التعليم وكلهبا تثبتق من صميم الواقع المربى وامل المستقبل والا بهد أن هذه النظريات وغيرها مما يمكن تسميته بنظريات فرعية لا تتوم وتستقيم ألا بالبحث العلمى فيؤسسات للدرة على البحث المتعدم داخل الجامعات العربية وخارجها عسلى الصعيد القطرى وعلى الصبعد القومى ، وتنمية هذه النظريات وانضاجها يحتاج الى وقت بعند الى عقود ، ولا ينونسا أن التوصسل الى نظريات من هذا القبيل يعنى أن علوما تربوية عربيسة عصرية قد تلمت بالنمل ، وأنه بقيام هذه العلوم يكون العسرب قد بلغوا مرحلة القطام .

به يبتى بعد ذلك النظارية العربية الشاملة في التنبية التربوية التي تنظم التظريفية التربوية التي سبق ايرادها وتنسجم معها تتقاعل كلما تقدم البحث فيها جيبعا ، هذه النظارية الشاملة هي التي تستحق التفكير فيها من جانب التربويين العرب اسلا في أن يكون هذا التفكير وما يقحص عنه من ملاحظات وملترحات اشارة بدء في بناء التظرية (١٢) ،

به أن التربية في تبوها لا تصبح رؤيتها في ضحوه نفسها ، وانها هي ترى عادة رؤية مسليبة من خسلال السياق السياسي الاجتباعي الاقتصادي الذي توجد فيه وتتحسرك به وله ، ومن أجل هذا كانت النظرية الكيافة التنبية التربية أوسع من مجرد نظرية في التربية بحدودها التي نعرفها في التعليم النظامي انهسا نظرية واسمة سمة النتافة العربية ( بالمنبي الانثروبولوجي ) وتنبد على حتائق الواتع العربي بعناصره السياسية الاجتباعية الاتحادية المتوجدة في التربيسة والمواجهة لنمسوها ، وفي نفس الوقت عضع نصب عيليها وظينها في تنكين التربية من النمسؤ بالمدل المرجو لخدية أعداف المجمع العربي ،

#### كيف نصل الى مُقْسِمُةُ التعليم :

اما العاريق الاجرائي الذي نتترجه للوصول الى النظريات النرعية 6 هم الى النظرية العلمة بالنسبة الى التطيم في مصر 6 فيمكن أيجازه فيما يلى من مسارات(١١) :

ا سالمسار الأول ، تسير عيه مجبوعة بن الباحثين تضغ المنامها كامة المشروعات والجهود التي تصد بهمما قطوير التطيم في مصر واصلاح شائه سسواء تلك التي وقف بها عنسد حد القول والكتابة أو تلك التي عرفت طريقها بالفعل الى بجسال التطبيق جزئيا أو تكيا لمدراسة ماشابها من سلبيات ، وما وقف في طريقها من عقبات والاسباب والعوامل المسئولة عن ذلك والوقوف علسي الجابياتها .

٣ ــ المسار الثلاث : يتعمل بطيرات وتجارب المجتمات الأخرى التي سبحتا في بضيار التحم ذلك في معزفتها ابر هام وشرورى الموقوف على ذلك المطام الذي مساعد على مثل حسنا

التتدم ونهم هذه الفلسسفة التى تكون وراء ما بذل من جهسود وما التيم من مشروعات وهذا لا يكون بمجرد قراءة ما كتب عن هذه المجتمعات ، وانها يكون بارسال عدد من المختصين في مهمات علمية الى بعض البلدان المتقدمة في الشرق أو في الغرب لدراسة النظم التعليمية ومناهجها وفلسفتها وسياسات التعليم مدة كانية قد تستغرق شهورا ، وتدوين نتيجة هذه الدراسة في تتسارير توضع تحت يد الذين سيتولون صدياغة الفلسسفة أو النظسرية العامة للتعليم في مصر .

ه سه وهناك من الزوايا والجوانب في حياتنا التعليبية مما لا يمكن أدراكه ادراكا سليباً عن طريق الدراسات المكتبية وحدها، ومن هنا نمين المستصين أن تشكل لجان لمختلف المحافظات بالجمهورية ، تزور المدارس والادارات التعليبية وتدخل الفصول، وتسأل المدرسين والاداريين والنظار نيبا يواجهونه من مشكلات وما يقابلونه من صماب ، فذلك يتيخ نموسة ذهبية لاعطاء صورة نموتوغرافية لواتسع التعليم في مصر بعيدا عن التزييف ومحاولات التزوير واساليب المداراة وغير ذلك من وسائل طبس معسالم الواتع .

 فى مناقشة التضية . ولاشك أن وسئال الاعبلام المختلفة هى المجال الهام الذى يخدم هنذا الغرض ، ويكون ذلك بتخصيص مختلف الصحف والمجلات لماكن عيها لنشئ ما نتلقاه من آراء ، وكذلك بالنسبة للاذاعة والتليغزيون ، وتكون هناك لجنة لتجميع ما يذاع وينشر من آراء وتلخيصه وتصنيفه .

وبعد تجييع مختلف التقارير والدراسات السابقة من هذه المسارات الست 6 تشكل هيئة تومية لدراستها والخروج باطار عام يحدد غلسفتنا التربوية وابعادها المختلفة .

ان دعوننا الى استطاب تكرى او وحدة نكرية في مجال التعليم ، ليست دعوة الى واحدية نكرية ، او الى سيادة نكرة واحدة اشبه بالعقيدة النهائية الجامدة ، انها دعوة الى تصنية بتايا النكر الاقطاعي والراسمالي والاستعماري في بلادنا ، هذه البسايا التي تحول دون الرؤية الصحيحة المسكلاتنا التربوية والحلول الصحيحة لها ع

وهى ليست دعوة الى منظومة محددة من الأمكار الجاهزة ، بل هى دعوة الى نظرة جديدة ، تتسلح بعقلية علمية موضوعية تبين بها قوانين الحركة الثقافية من حولنا ، والحركة الاجتماعية ونسمى بها للسيطرة عليها وتوجيهها لخدمة أهدانها ومبادئنا .

انها ليست اذن دعوة الى كهنوت عكرى أو عقائد جاهدة ، فلك أن العتلية العلمية وتطبيقها ، عتليسة تتدمية ، متجددة لا تحتجزها أوهام ولا تحركها انفعالات ولا تقف بها غايات نهائية، بل هى حوار متحرك مع الواقع المتحسرك أبدا ، وهى ليست حوارا متعاليا على هذا الواقع ، بل هن حوار عمال في هسنا الواقع يختبر مناهيمه وينضجها ويجددها بالمارسسة الحية ، والنقد الخلاق(١٤) :

ولا نستهليم أن نتيك جدًا الجدام بهن أن ينهم على ضرورة التغلب على الآوة المزينة التي تقييل حييه التهايم في مسر الا وهي المخلوم مواتع السلطة التعليمية من أسهيدا الناساء التربوية الديرية التعليمية التعليمية المسلطة التعليمية الت

غطبيعة مصر النهرية حتبت أن تكون منذ أتدم العصور وحدة سياسية تتصف السلطة فيها بالمركزية المتطرفة ، ولحسا كان قد استبر آلاف المستبن ، فقد اصبح المجتسع المصرى مجتبعا حكوميا تلعب فيه الحكومة الفور الأكبر والاهم ، ووتر في اذهان الناسي أنها هي القولية على كل صغيرة وكبيرة ، وانها أذا تالت هذا حق ، فلا ينبغي القول بعكس ذلك ، وإذا تالت هذا خطا ، فينفي الاعتقاد في صحة هذا الرأي . ومن هنا ايضا كان لنا أن نعلق أهيسة كبيرة على شخصية القسائم بالسلطة وسير العبل(١٤) ، ومن هنا أيضا كلن لنبا أن نعلق أهيسة كبيرة على شصحية القائمين بالسلطة التعليمية في البلاد ، ومن أسف، فان معظم مواقع السلطة التعليمية في البلاد ، ومن أسف، فان معظم مواقع السلطة التعليمية التربوية الواضحة المعالم ، المنتب تخلو من ذوى الهلبشة التربوية الواضحة المعالم ، المينة القبيمات ، المنتبئة المجواني الا في ظروف تليلة وشخصيات يعدودة .

وأهبية ذلك تكن في شرورة شبهان وجود اطار نكرى موحد متسق ينظي أعمال الإجهزة التبطيعة ويهدي الى تجتيسق أعداف محدودة وأشحة ؟ وكالمك دراسية المشكلات والقضيا دراسية جهدة من المزايدات والولسع بهجسرد رضع الشهمارات ؟ وأيضا توقير الأسبس الفكرية التي فكنل تبلم المسل التهليبي قياما صحيحا ويسلها ، ولا يتهني أن يزهم أجهد أن الوزارة بنسب أدارى يحت ؟ أنهبا بنسبد بيايي ؟ والمنسبة السياسي لابد أن تتوفر لشاغله الرؤية الفكرية المسامة ؟ والموقد الفلسانية

المحد، حدا بالاضاعة الى التخلك اذا كان من المكن اربحد مبانسية للوزارات الأخرى ، الا أنه هنا أيضا لا يمكن أن يكون كذلك لوزارة التربية والتطيم ، فمهمتها انسسانية بالدرجة الأولى ، مهمتها بناء البعر ، وعملية كهذه ، لا يمكن أن تدور في أطر أدارية بحدة دون فلسفة وأضحة وأطار فكرى منسق (١١) .

والأمر ليس أمر وزير فقط ، ولكنه ينطبق كذلك على كانة التيادات في مختلف الأجهزة التطيبية ، والقصيص كثيرة تلك التي يرويها المترسون الجدد الذين يستخرجون معاهد وكليات اعداد المعلمين ، وكيف أتهم عندما يبداون في ممارسة مهنة التطيم بهلاهم الحياس لتطبيق ما تلتوه من أفكار ونظريات في الطوم التربوية والنفسية ، ثم أذا بهم يصطدمون بقيادات متحجرة تجد السلامة في الروتين ، والخطورة في التجديد والابتكار تجد المانية في السيروفق تواعد عفنة أكثر مما تجدها في النظريات والأفكار التربوية

ولاشك أن هسفا النقص الكبير يضمع الفكر التربوى أمام عقبات تحول بيئه وبين تحقيق الهدف المرجو منسه وخاصة تغيير الواقع ونقده وتطيله ومواجهته مادامت قيادات العمل التعليمي لا تؤمن به الا من هيث ﴿ التظاهر ﴾ والمساركة اللفظية . ولا يقف الأمر عند هذا الحد ، وأنها يتعداه الى خطر آخر ، وهو افتقاد العمل التنفيذي للوضوح الفكرى اللازم لحسن سيره وفيه أيضا ألقل القروى وهرماته من الثرااء الذي يمكن أن تكسبه أياه خبرات الواقع .

#### هوامثن الفصل الثاني

- (۱) مبادی سیمان : الفلسفة والتربیبة ، القاهرة ، دار النهفسسة المربیة ، ۱۹۹۲ ، ص ۲۶
  - (٢) الرجع السابق ، ص ٨٤
- (٧) محيد الثادي منيئي : في أصل التزيية ، الأَصْوَل الْقُلْسَفِية لَتَرْبَيَة ،
   القادرة ، ١٩٨٠ ، ص ، ١
- ()) زكى تُجِيب مِمْبَوْد : أَنْ هُياتُنَا الْمَقْلَيْسَةُ ءُ بِيرُنَ ءُ دَأَرِ ٱلْشَرَوَى ءَ ١٩٧٩ ء ص ٨٠
  - (٥) محبد اللهادي عليني : أن أَصُولُ أَلتربيةٌ ، ص ١٢
- (٢) عبد القادر يوسف : حول النظرية العربيــة في التربيــة ، في مجلة « المستقبل العربي » مركز دراســات الوهــدة العربيــة ، بيروت ، فبراير ١٩٨٢ ، ص ٢٠٥
  - (٧) الرجع السابق ۽ ص ٧ه
- (٨) محبرد قبر : حول غلسقة الاهداف التعليبية وتطورها في مصر ، وليقة مرجعية رقم (١) قدمت في اجتباع القبراء حول غلسفة التربية واهدائها في البلاد العربية ، يروت ١١/٢٨ ـ ١٩٧٧/١٢/١ على الالة الكاتبة ، ص ٥٠
- (٩) جمهورية مصر العربية ، وزارة التربية والتعليم : تطوير وتعديث التعليم في مصر ، سياسته وخطفه وبرامج تحقيقه ، يوليو ١٩٨٠ ٤ ص ١١
  - (١٠) المرجع السابق ، ص ٢٢
- (11) محمد أهمد الفنام : هول نظرية عربية جديدة للتربيسة ، في مجلة ( التربية المجددة ) مكتب البونسكو الاقليمي للتربيسة في البسسلاد العربية ، بيوت المحد اللائف والمشرون 1941 ، ص ٢

#### (١٢) الرجع السابق ۽ ص ٧

- (۱۳) فكرنا هذا الرأى في خطاب مغتوح وجهناه الى رئيس وزراء مصر
   الاسيق الدكتور معبود غوزى ونشر بمجلة المصور في ١٩٧١/٢/٥
- (١٤) محبود أمين العالم : الثقافة والثبورة ، يروت ، دار الاداب ،
   ١٩٧٠ ، ص ١٨٧
- (١٥) مىعيد اسباعيل على : دراسات في التربية والغلسفة ، القاهرة ، عالم الكتب ، ١٩٧٢ ، هي ١١٢
  - WD .....

# الفصل الثالث

# ارهة الفكر التربوي في مصر

# ٠٠ وكان عجلة الزمان لا تدور !!

عندما تولى الدكتور محمود فوزى رئاسة الوزارة عتبوناة الرئيس الراحل جمال عبد الناصر في خريف ١٩٧٠ نشر محسد حسنين هيكل حديثا هاما معه أكد نيسه الدكتور نوزى على انه يولى اهتماما كبيرا لتضية التعليم لاعتقاده بأنه السبب الرئيسي الذي جعل بلدا مثل اليسابان تحتق ما أصبح يسمى بـ « المعجزة اليبانية » مع أنها بدأت مسيرة الحداثة مع مصر في مطلع القرن التاسع عشر .

مسيح أن هذا الرأى يحتاج الى مناتشة لاختلاف الظروف التى أحاطت بعد ذلك بالبلدين ، لكن ما يهمنا أبرازه هسو ذلك النشاط الذى دب في مخلتف الجهات بحثا ونقاشسا وتغنيشا في التعليم » وكأن القوم قد اكتشفوا أهميته فجأة ، ولكنها «مادة قومية » لا في مصر وحدها ، وانها في معظم أن لم يكن كل بسلدان العالم الثالث ، حيث يتمحور النشاط عادة حسول رأى السلطة واهتماماتها ، فيتف الحاكم كالمايسترو تتعلق بحركة يده العيون قتعلو الأصوات حيث تشير وتنخفض حيث تريد .

وفى اطار هذه « الموجة » من الاهتمام بقضايا التعليم ، كفت مجلة « القدر المعاصر » عسندا من المهتمين بكتابة بعض

المتالات والدراسات حول هذا الموضوع وكان من نصيب كاتب هذه السطور متالا مطولا بعنوان « ازمة الفكر التربوى في مصر المعاصرة » . . . كنت ما ازال اخطو خطواتي الأولى على طريق « العلوم والدراسات التربوية » فرحت افتش وانتب في مسارات الفكر التربوى فخرجت بجملة من المؤشرات التي دللت من خلالها على ان هذا الفكر يعيش في مصر ازمة حادة . . كنبته بكل ما الملك من صدق وحماس يعلكهما عادة كل شخص يمارس عملا في خطواته الأولى حتى أننا نعسبر عن ذلك بقسولنا « الغربال الجسديد له شدة » !! ومن هنا جر على هذا المقال من المتاعب والمضايتات الشيء الكثير .

وتبر السنوات والاعوام حتى نصل الى أواخر عام ١٩٨٨. بعد أربعة عشر عاما شهدت مصر فيها من الأحداث والإهسوال والتغيرات ماشهدت وتبدلت فيها قوى وحلت محلها اخرى ، واختفت تيسارات وتحولت أخسرى ، وكلفت أن أكتب الكنساب الحالى .. وأثناء تفكيرى في الموضوعات التى ينبغي معالجته برز موضوع « الفسكر التربوى في مصر » في قائمتها ربسا لاهتمامات خاصة أوليها دائما لهذا الجانب ، وربما لانه بالنمل يعتبر « القضية الام » .

المهم عندما بدأت أفكر في الملامح التي يمكن أن يشتبل عليها الموضوع أذا بي أجد نفسي أدور في نفس الملك السابق . أجد نفسي أمام نفس المظاهر ونفس أوجه القصدور والخلل . قد تتغير الأمثلة . وقد تختصر بعض الجوانب ، لكن نظل المحاور ويظل المجوهر هو هو . وهنا لابد أن يتغز التساؤل المحزن : هل من المعتول أن نظل مظاهر أزمسة الفكر البربوي في مصر عام 1988 هي نفسها عام 1970 ، المستل فيكد ويُصير دائما إلى أن

النكر « افراز » للظروف السياسية والاجتماعية والانتصادية . . التي يعيشها وبالتالي مادمنا تعيش الآن ظروفا اخري الم يكن من المتوقع إن تنفير فوعية المتكلت ومظاهر الخلل ا

هو تساؤل وجيه على الرغم من انه محزن ، لكن السؤال الذي لا يقل عن ذلك اهمية يتعلق بالقضية المحورية لموضوعنا .. هل كان المجتمع المصرى يملك هُوية خاصة مُكرية عبر عنها مكره بصفة عامة حتى يمكن القول بأن الفكر التربوي أيضا عبر عنها أ في اعتقادي أن الاجابة هي بالنفي .. لقد كان ما يجري في مصر شيء . . والمسار الذي يسير نيه الفكر التربوي شيء آخر . . صحيح كانت تبرز موضوعات واهتمامات تلتقي مع الاحداث لكنه اللقاء الشكلي المصطنع 6 أما المضمون والمحتوى مغير ذلك ... صحيح في اثناء المد القومي في اواخر الخمسينيات برز اهتمام الفكر التربوي بالتومية العربية ، وفي الستينيات اثناء الد الاستراكي ، برز اهتمامة بالاشتراكية ، لكن المضمون كإن واحدا في كل الفترات وفي كل العهود ، والذي كان يتغير هو الزي نقط . . لأنه فكر تابع لا ابداع فيه ولا إبتكار ، ومن هذا فقد قدرته على التعبير عن هذا المجتمع ومن هنا مان مشكلاته منذ خمس عشر عاما تظل هي نفس مشكلاته اليوم ، ولو قد التحم هذا الفكر مع تضاليا هذا المجتمع ومشكلاته ، الاكتسب ( ذاتية » تبيزه ، وبالتالي الاختلف شكله وإختلفت اتجاهاته بإختلاب الفترات والمهود .

وتلك هي « الأزمة » الحقيقية التي نحن عنها غافلون ، وماغنل عنها الآخرون . الذين يتربصون بمقدرات هذه البلاد . الذين يهمهم ان تستعر ضعيفة راكمة . الذين يعملون عسى استغلالها وكبتها وتخريهها . . الذين لا يريدون لها آلا أن تعيش حياة التهر وتذوق المرارة بصفة مستعرة . . ومن طرتهم في ذلك استلاب المعلل المصرى باغراقة في مشكلات غير مشكلاته ، بوضع

نهاذج ومثل غير ما يحتاجه ، باغراقه في اتجاهات وتضايا خسير أساسية لمجتمعه . . فيظل « مغيبا » وبالتالي يستمر الواقع بمثمكلاته التي لابد أن تتفاهم » ولابد أن تتضخم وتتوالد ، ولابد أن تتعقد مادمنا لا نبصر الطريق الصحيح لمواجهتها .

من أجل هذا لم نكن لنبالغ في كثير أو تليله عندما تلنا أن تضية ( الفكر التربوى في مصر ) هي القضية الأم التي منها يمكن أن نفرع المعديد من المشكلات مع تسليمنا بالملبع بتلك المتولة التي أصبحت من مسلمات الفكر المصاصر 4 وهي أن التعليم انهاه هو مجرد منظومة جزئية من النظام الأكبر وهو البنية الاجتماعية.

هل يمكن للتارىء بعد هذا أن يغفر لى أن أعيد فىالصفحات التالية بعض الأفكار التى سبق أن كتبتها فى فبراير عام ١٩٧١ ؟

#### غياب « الذاتية » الفكرية :

الفكر قاسم مشترك بين مختلف الأمم ساهبت في ننبيته وتطويره واثرائه جهود بشرية اكثر من أن تصد أو تحصى عبسر انزمان و في مختلف البلدان . هذا حق لا شبهة نبيه ، ولكن من الحسق أيضا أن نقسول أنه على الرغم من ذلك ، فلابد أن تكسون لكل مجتمع ملامح خاصة تبيزه عن غيره من المجتمعات وخاصسة تلك التي لا تعيش مثل ظسروفه ، و « هوية » تشسع روحها في مختلف الإعبال الفكرية فائت أذ تنظر الى الفن والاب في مصر القديمة ، تجد الملامح الفرعونية وأضحة بحيث لا يصعب عليك أن نبيزها عن غيرها من أعمال اليونان في العصور القديمة أيضا أو غيرها من حضارات ، وأنت أذ تقرأ « الأيام » لطه حسين أو « زينب » لهيكل و « عودة الروح » للحسكيم ، و « الأرض » للشرةاوي وثلاثيسة بين القصرين لنجيب محفوظ . . . الخ . .

تجد الهوية الثقافية المحرية واضحة القسسمات ، بارزة المعالم ماتمة اللون بحيث لو قرات هذه الأعمال بأى لفة أخرى فسير اللغة العربية لن تخطىء الأمر على الرغم من ذلك .

اما في مكرنا التربوي ، ملن تجد مثل هذه (الهوية) . انك تسـ تطبع أن تنقل كثيرا من أعمالنا التربوية الى الانجليزية أو المرنسية أو أى لفـة أخرى ، وفي كل مسرة سنظن أنك تقرأ لاصحاب اللغة التى تقرأ بها ، أما « المصرية » أو « العربيـة » مان تخطـر لك ببسال بحيث يمكننا أن نقــول أن ( المصرية ) أو ( العربية ) في هذه الكتابات لا تكاد تزيد عن « اللغة العربية » ودار ومكان النشر !!

اما مظاهر غيساب الهوية او الذاتيسة الفكرية في كتاباننا التربوية ، فيمكن بيانها فيما يلي :

#### ١ - النفية غير الصحيحة في تناول تراثنا التربوي :

لقد كان المظهر الأول الذي نوهت به في متالى المشار اليه هو « اغنال التراث الفكرى العربى القديم والحديث » ، وهذا هو الجانب الوحيد ــ ربما ــ الذي تغير في السنوات الماضية.. لتسد نعيت عام ١٩٧١ على فكرنا أنه غارق لأذنيه في الكشف عن آراء أقلاطون وروسو ولوك وديوى وغيرهم من فلاسسعة التربية الفربيين دون أدنى عناية باستقراء آراء المفكرين التربويين العرب والمسلمين ،

ان التارىء قد يدهش أننى أصبحت أشكو من « طوفان » نتائج هذا الاستقرار الذى كان أسلا لى ومطمعا ، ذلك أنه قد حدث في صورة « هوجة » وكتابات والفسح أن أصحابها أنسا « يسايرون » و « يشايعون » أو يركبون الموجة !! أن العناية بالتراث لا يمكن أن تقف عند حد أعادة نشره ولو على صفحات

بيضاء مستولة ، وانسا تعنى تحليله وتقويمه تعسنى الكشف عن الظروف التي أبرزته ونقشدها ... تعسنى أبراز ما يمكن إلافادة بنه حاليا ومالا يبكن في خسوء المقارنات بين الظسروف والاحوال .

لكن الطابع الفالب على تلك الأعمال هو النظر اليها بعين « التقديس »الذى ينزهها عن النقد واحاطتها بهالات من التقدير وآيات المدح والاعجاب . . ان ذلك نقبله بالنسبة للدراسات التى تتناول « الأصول » . . كما هى في القرآن الكريم والسنة النبوية وان كانت تلك أيضا بحاجة الى « علميسة » النظرة ولكنه لا يمكن أن يكون مقبولا أبدا خارج هاتين الدائرتين ، فالفزالي وابن سينا وابن خلدون وغيرهم مفكرون لهم اجتهاداتهم ونحن أيضا لنسسا اجتهاداتنا ويجوز عليهم التصويب والتخطئة .

هذه ناحية ، وناحية اخرى هى ذلك الاصرار « غير الذكى» فى محاولة التساكيد على أن كل رأى تربوى حديث ، قسد سسبق لعلمائنا أن قالوه وكتبوا عنه ، وبأن فلان قد سبق روسو بأنسنة وأن علان قد سبق ديوى بعدة قرون فى القسول بكذا . . !!

ان الخطأ القاتل الذي يقع فيه هؤلاء هو انه مالامامت عظمسة سس أو من من مفكري العرب تتبثل في انه قال براى فلان وفلان من مفكري الغرب فمعنى ذلك أن معيار التفضيل معيار مستبد من الفكر الغربي ، وبالتالي يكون هو الأفضل . . !! فهل يسعد هؤلاء المتصدون لهذه النتيجة المنطقية التي لابد أن يؤدى اليها مفجهم في المجالجة ؟

ثم ... كيف يمكن أن يقبل المقل القول بأن نفس القضايا ومحاور الاهتمام الآن كانت هي هي .. قضايا ومحاور الاهتمام لدى قدامى مفكريها ؟ أن الظروف غير الظروف والعصر غسر

#### العصر ؛ والناس غِير الناس ؛ أملا تكون الإعتمامات مختلفة الملا تكون محاور المشكلات متباينة ؟

كذلك ماننا عندما دعونا الى مد يد البحث والاهتمام لترانسا التربوى ، نم نكن نتصد حصر هسذا التراث في حسدود الازمنة التديمة وحدها ، انما نتصد ايضا ذلك الزمن التربيب ، البحث والتنتيب في كتابات الطهطاوى وعلى مبارك وطه حسين والتبنى ولطفى السيد ومحمد عبده وجاويش وغيرهم ، وعندما نتول و وغيرهم » نتصد مجموعة اخرى لم تكسب شهرة ثنانية عامه ، مع أن لهم جهدهم العملى والفكرى مما يتتضى ضرورة الكشف والنتيب عنه . .

#### ٢ ـ الاغتراب عن الواقع المعاصر:

والواقع الذي نشير اليه هنا هو « الواقع الاجتماعي » وحرصنا على ذلك المتحديد هو أن الدراسات المتروية في السنو ت الماضية قد بدأت \_ والحق يقال \_ في استخدام أدوات المنهج انعلى والاتجاه الى الميدان العملي لكن ما ناخذه عليها هو أنها تركز بصفة رئيسية على ما يحدث ويدور داخل مؤسسات ومعاهد التعليم . . أن ذلك مطلوب بطبيعة الحال ، لكن أن يستحوذ على الكم الأكبر من الجهد ، فذلك هو الخطأ غالواقع الاجتماعي متخم بالمسكلات التي تتطلب تشخيصا وحلولا وخاصة من الزاوية التربوية .

فهناك مسمكلات مسحتها العمامة أنها « هندسية » أو « عسكرية » أو « اقتصادية » لكن كلا منهما لابد وله جوانب أخرى تتعلق باللتيم والإتجاهات والمفاهيم السائدة ، وهذا مايملك علم التربية أن يقول فيه شيئا . . أن قضية مثل « الاسكان »

لا نتعلق بالتبويل وتوفير أدوات ألبناء والأرض والأسجار وما ألى ذلك ، وأنها لها آثارها التربوية الخطيرة في علاقات أفراد الأسرة بعضهم ببعض في مشاعر السخط التي تبتليء بها قلوب المحرومين من نزعات الاستغلال والرغبة في الكسب الحرام . . . الخ ومع ذلك ، فلا نجد من الباحثين من يتطرق اليها .

والعبسارة التي تتردد من حين الخصر حتى فقدت فناعليتها وتأثيرها ١٤ وهي « انضباط الشارع المصرى » ، فهل هي حتا مهمة وزارة الداخلية ؟ مؤشرات الاحداث الجارية تؤكد هذا في تلك الحملات المكفة من رجال الشرطة في كل شارع وزحمة الجزاءات والمخالفات ، فهل المسالة مسالة « وقوف في المهنوع» أو « تكسر اشارة » أو ما الى ذلك ، أما أنها تتعلق بشيوع القيم والاتجاهات المتصلة بالأمانية وضعف مشاعر الولاء والانتهاء والميل الى التسيب ، و هكذا . . وهل معالجة هذه الجوانب لا تكون الا به « الحبس » و « الغرامة » أم نسبتها وفقا لمنطق الطب الوقائي يأسلوب في التربية وطريق في التنشئة لا تجمل المواطن يقع اصلا في مثل هذه الأمور ؟ أن أحدا من الباحثين في التربية لا يدلي برأى في هذا رغم انها تضمية جلحة نظل براسها بين حين وآخر ،

وهذه الخطوات التى اتخذتها القيادة السياسية فى مصر نحو اتامة علاقات « سلام » مع اسرائيل مع التضحية بعلاقات مصر بسائر الدول العربيسة ، والى اى حد حسدت « سلام » حقيقى بيننا وبين اسرائيل ، ، ما اثر ذلك على سلوكنا واتجاهاتنا وهل حسدت ما توقعه السسادات من القضاء على « الحساجز النفسى » ؛ وما هى الآثار التى ترتبت على غياب مصر عن المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم بكل اجهزتها المتعددة ودراساتها وبحوثها ومؤتمراتها ؟

ان أحدا من الباهلين في التربية لا يلتنت الى مثل هـذه التضية مع أنها تشكل وأتما البها .. غاية في الألم !!

ولم تكن سياسة الانفتساح مجسرة فتح الأبواب للبنسوك والشركات الاجنبية ولم يكن مجرد اطلاق سراح فئات الطفيليين والمستفلين والمضاريين كي يرتعوا كما يريدون نهبا ونهشا في جسم الاقتصاد المصرى ، ولكن كاتت له آثاره المديرة في البناء القيمي الذي أصبح يحكم السلوك الاجتماعي بل والسلوك الفردى في مصر ، وكان التعليم تفسسه من أولى ضسحاياه في سيطرة الدروس الخصوصية واستشراء التعليم الخاص والنزيف المستمر للكفاءات اللي الخسارج وتفسسخ الملاقات الأسرية وغير ذلك من مطساعي لابد أن تنتج عن بنية اقتصادية اصبحت محكومة بقوى الاستغلال والاحتكار .

ترى كم بحث تربوى تصدى لهذه التضية ؟ لقد تصدى لها السياسيون والاقتصاديون والاجتماعيون > ولكن رجال التربيسة حتى الآن لم يتحركوا مع الاسف الشديد .

... وهكذا مشرات التضايا الكبيرة الخطيرة التي نفتش منها في الكتابات التسربوية فلا نجد لأن العقلية « التكوفراطية » مازالت تحسكم الكثيرين فتحصرهم في مشسكلات العلم نفسسه وفي تضايا المهنة نفسها في ففلة من تلك المقيقة الأكبر ، وهي انكل هذا أنها هسو تروس في آلة المجتسع .. فأيهما أولى وأجسدر بالبحث !!!

#### ٣ ــ اللبعية :

ملقد كان من شأن الطروف القاسية التصاديا واجتباعيا وسياسيا التي حاشها المجتمع المصرىحتى أواخر القرن الثابن عشر أن تطلق مناخا لا يمكن أن يساحد على ظهور ونبو أي نكر

عبيق وناضع ، حتى اذا بدات مصر المسالها بالمالم الخارجى ، وأن كان من الطبيعى أن نلغا إلى الترجمة والنقل عن الغير ، وأن تكون المسادر التى ننقل عنها ونترجم هى تلك البلاد التى كانت تمثل قمم الحضارة العالمية مثل بريطانيا والمسائية وفرنسا ، ومن هنا كانت البعثات في معظمها تتجه الى غلك المسدان ، فقلبت المؤثرات الانجليزية والألمائية والفرنسية على مختلف الكتابات في مختلف الكتابات في مختلف الكتابات في مغلق مغلق الكتابات ومنوب منافعة المعلق والمنافعة والشيخ حسن تومنيق ومنوب ، واصبحت آراء بستالونزي وروسو وسبنسر ومروبل ومربارت صاحبة السيادة والشيوع ،

وتفرت الممادر الأجنبية منذ نهابة المشرينيات ، فأصبحت المريكية بالدرجة الأولى والحق أن التجارب والكتابات التربوية التي شهدتها الولايات المتحدة في اوائل القسرن العشرين قد استطاعت ان تستاثر باهتمام العالم ، واسرعت كثير من المجتمعات - حتى تلك المجتمعات التي كانت اكثر عراقة في الحضارة بشل نرنسا والمانيا وبريطانيا ـ الى النقل والانتباس ، بل لند وتـ الاتحاد السونيتي في أوائل التورة الاشتراكيه في شيء من هسذا نتاثر بعض الوتت بآراء جون ديوى التربوية ، وكان طبيعيا أن يحدث مثل هذا في مصر ، فاتجهت أغلب البعثات التربوية الي الولابات المتحدة وخاصة بالنسبة الى هيئة تدريس معهد التربية العالى للمعلمين « كلية التربية ، جامعة عين شبس الآن » ، وحظيت المؤلفات الأمريكية بأكبر قسط من الترجمة الى اللفة العربية حنى اننا يمكن أن نقول أن فيلسوما غربيا لم تترجم كتبه الى اللفة العربية مثلما ترجمت كتب جــون ديوى 6 مــل : المنطق ٤ نظرية البحث - البحث عن البقين - الطبيعة البشرية والسلوك الإنسائي \_ الخبرة والتربية \_ الديمتراطية والتربية \_

ألدرسة والمَوْتيع ـ الفن خبرة ـ تجديد في الفلسفة - الحرية والنتانة . . الخرجة

نتول ان ذلك كان طبيعيا في اول الأمر وأم يكن هناك غبار عليه ، فالثقافة الناشئة لابد ان تلفذ من الثقافة التي سببتها في التقدم ، هكذا فعل العرب بالنسبة للثقافة اليونانية ، وهكذا فعل الغرب بالنسبة للثقافة العربية ، ولكن لابد من تجاوز هد المرحلة الى مرحلة اخرى حيث يتم الهضم والتبثيل ويظهر التأيف والابتكار ، وليس معنى ذلك أنه لا نتل ولا تأثر بعيد ذلك ، فلابد من النتل والترجمة والتأثر مادامت الحضبارة الأخرى مازالت مستمرة في النبو والتطور ، ولكننا نؤكد على ضرورة ان يبدأ التأليف والابتكار ، لقد مر علينا ما يزيد على ضرورة ان يبدأ ومازلنسا — حتى الآن — نعيش على ما نتلقفة من فتسات من على مائدة الغير ،

صحيح أن العرب عندنا نتلوا وترجبوا عن اليونان ؟ كانت النتانة اليونانيية قد اكتفات وانتهت وتحددت أهم ملاحها وتسماتها ؟ وهذا مكن المنكرين العسرب من هضبها وتبثلها ؟ ينبا نجد أن هذا لم يحدث بالنسبة لموقفنا الحاضر حيث لم تنته المتافة أو الحضارة الغربية ومازالت في النبو والقدم ولم يتم عدد هضمها وتبثلها كلها ، ولكن هل معنى ذلك أن ننتظر حتى كتمل الحضارة الغربية لوتنتهى لنبدا في التأليف والابتكار ؟ أن نات لل المنات السنين ، وهل لابد أن ننتظر حتى نهضم انتمثل ( كل ) هذا الكم الهائل من الثقافة الغربية حتى نتمكن من انتالف والابتكار كلا بطبيعة الحال وأذا ظللنا نرفع الايدى حذرين من التأليف والابتكار لانها لم نهضم ونتمثل الثقافة الغربية كلها الآن؟ اسوف نكون في ذلك مرددين لدعوى مشابهة كان الانجليز رضعونها في وجهنا عندما كنا نظالب بالجلاء : « لا نستطيع أن رضعونها في وجهنا عندما كنا نظالب بالجلاء : « لا نستطيع أن المرى المرى المرى المدى يصبح الجيش المرى

قادرا على الدفاع عن البلاد والاعتباد المستمر على الفسير هو نفسه ــ اذا طال عن الحد اللازم ــ قد يكون حائلا بيننا وبين تنهية وتطوير القدرة الذاتية التي تمكنا من الوقوف على ارجلنا.

ومن الغريب أنه رغم تعدد « السياسات » في العهود المتاريخية القريبة من بعد العرب العالمية الثانيسة الى الآن ، غسازال الفكر التربوى الأمريكي مسيطرا وشسائما في كتاباتنسا النربوية ، وكان الوعاء الاجتهاعي الذي كان يصب فيه هذا الفكر مثله في الولايات المتحدة من نصف قرن كما هو الآن في مصر، ومثله في مصر منذ أربعين عامنا كما هو الآن في مصر أيضا ، هذا الا أذ استثنينا تلك الزيادة في صفحات بعض الكتب عن الاشتراكية وعن المجتمع الاشتراكي في فترة الستينيات كمجرد « مسايرة » لا عن انتفاع بدليل أن الذين رددوا الشعارات الاشتراكية في التربيب كان معظمهم من تلاميسذ المدرسة الأمريكيسة وكانت الآراء التي يسوقونها نفسها هي آراء غلاسفة التربية الأمريكية مع أجراء بعض التعديل اللفظي « ليجاري » التيار السائد !!

#### ضحف الراى العام التعليمي

ولاشك أن الرأى العام يلعب دورا هابا وخطيرا بالنسبة للفكر التربوى ، فهو المجال الذي سيتلقى ما ينشر أو يذاع من فكر فيحكم على هذه الانكار بالموت لتفاهتها أو خطئها ، ويدعم اخرى لعبقها أو مثوابها أو غير ذلك من اسباب ، وهسو الذي يغرض أحياتا دراسة بعض التضليا الملحة ، وما يؤسف له أننا ننتد مثل هذا الرأى العام منا يؤيد من حدة الهة قكرتا التربود ويضعف موقفه ، ويرجع هذا لاسباب متعددة بعضها لتصور في الفكر التربوي نفسه والبعض الآخر لاسباب خارجة عن ارادته.

فين حيث جاهيه الفكر التربوى بن قصور ، فهذا واضبع في النال .

وأما من حيث الأسباب التي ترجع الى حملة الفكر التربوي فهي تتضح بالأثمارة الى تلك العزلة التي يعيشها الكثيرون منهم عن أجهزة الإعلام والمتتلفة في البلاد ٤ لما لمسحم الإيمان بجدوى التعلمة وعرض الأفكار على صفحات المسحف والمجلات وعلى المواج الاذاعة وشاشة التليفزيون ٤ وأما لضيق الوتت انشغالا بمسائل آخرى سيرا على قاعدة « أكبر كسب ممكن بأتل جهد ممكن ٤ فالقاء محاضرة تتكرر عدة مرات في الاسبوع الواحد في موضوعات متررة تتكرر كل علم ٤ في عدد مخصوص من السامعين وفي مكان محدود باربع جدران ٤ جهد قليل جدا ليس فيسه الا اجهاد الحنجرة ٤ لما الكتابة فهي تتعللب الجديد في كل مرة مما يتطلب شدة العنائية والدتة البالفة والحرص الكامل في كل مايكتب ويقال خاصة وأنه سيكون مكشوفا أمام آلاف الناس ومسجلا وثابتا على مر الشهور والأعوام ٥٠ مجهود ضخم ٥٠ ولكن عائده المادي — المعيسار الاكثر قسوة في عصر الانفتاح — سيكون عائده

ولعل هذا يجرنا الى ما يعانيه هؤلاء ، وخاصة الذين يعبلون فى المساهد والجامسات مثلهم فى ذلك مثل سسائر زملائهم من الأساتذة سمن شخامة أعباء الميشة والفسلاء التاتل ، مسال يضطر الكثيرين الى الجرى وراء أعسال لايهم متسدار الفاعلية المكرية لها وآثارها الثقافية بقدر مليهم متدار ما تدره من دخل مادى -

ولما كان التاليف العلمى مندنا سم الاسف التسديد سيوبط في معاليه وجاجات الطلاب ومقرراتهم الدراسية الجنياز الامتحانات ع وكان طلاب الزبية في مصر عبر عدة عقود تليلون

خانن التاليات القربوق من لا الإستساق لا الشكيد المستقى اذا حدث ذلك الانتشار المناجىء والسريع لكليات التربية وطول البلاة وعرضها واصبحت المقررات التربيق تشكية والطلاب يسدون بالانه ، شهدنا عصرا آخر مانينا عيبه حد والوالله السيال عليه مدون التساليف ، وإذا كان غذا من شاتة أن يشرى التكر التربوع الا أن هذا الوضع قد أغستري كثيرين بالتفجل والسرعة لملاختة حاجة السوق وتضيع الجاندة والجدية الملامة للبحث العلى .

كذلك مَاثِنًا لا نَبْسَتَطَيْعِ أَن تُلْتِي أَلْتِبَعَهُ عَلَى هَوْلاءَ وَحُدَهُمْ } مَالاجَهْرَةُ الثَّنَّانِيةُ وَالاعَالِيَّةُ نَسِّمُا تَ يَمْظُمُهُمَّا لا كُلُّهُمَا \_ تَكَادُ لا تحفل بعضائيا التعليم والافكار والنظريات التَّزيوية وكل ما تلثُّم بِهِ فِي هِــدًا المِجَالَ لِهُو الْأَكْبَارِ وَالاَكْتَاتَيْتُ وَالرَيْبُورِفَاجَّاتَ وَالْتَنَى لا تظهر الا في المتسافسيات ، وتستد نسبطت بن بعض المطلفين بن حَمَلُهُ الفكر التزيؤي اتهم كثيراً بالتنتقوا الى قور بعض المتخفة والمجلات يعرضون كتاباتهم لم مّاذا بهم يلقون الفنؤر والاغراض وتلة الاهتمام . أن موضوعًا مثل لا تادية الجندى » تضية لتسير اهتمام بعض الصحف والمجلات فتكتب حولها النطبقات وتنشر عنها مختلف الأراء ، أما ما يعاني منه التعليم من تقدم كمي وُتدهور كَيْفَى ، مَتَلَكُ مَضْيةً لا يحفلون بها ولا تُحطَى بألاهتمام. وُمْهْزِلَةُ ﴿ مَهْرَجَانِ الْاسكندرية السينمائي ﴾ مؤمّستوع جمأهيري وينسذ خاجّة التأس فلتحميص له سنأعات من ارشسال الأذاعة وَالطَّيْمَرِيونَ ﴾ أما ﴿ الفاقد في الْمَقْسَلِيمَ ﴾ بشرِّيا وَمَادُياً ، وَذَلَكُ موضوع ثنيل الظل لا يجنبُ الانتياة ولا يشد التراء أو السامعين والشاهدين ، فليظل محصورا في قاعات الدراسية ومعروضا على صنعات الكتب التي لا يتروها الا المُضَعَالُونَ عَبْظ .

وَتَعْتَدُ أَجِئْزَةُ الرَّأَىٰ عَنْصَرِ أَلْبِأُدَاهُ فِي الصَّنَدَّىٰ لَلْمُكَّلَاتُ التَّعْلِيمِ وَقَصْلِهَاهُ أَ وَاذَا كُنَا نَهْرَ بَرْخَلَةُ النُّورَةُ لَأَقَدُ كَأَنَّ هَسِدًا

ادعي الماهنينام بهائه السيالان على استان التورة هن بالدرجة الأولى بناء الآنسان الجديد لا يختب الثنيك الانتشاسي المدينة والتعليم والذي يحدث بصفة تكاد ان تسكون مستبرة أن تيادات النكر التوبوي تثف الوشنا اسليا لا تبدى رابها الا أذا أنارت لها السلطة الاشبارة الخشراء ، وهنا يلكننا العجب من ذلك الاهتبام الفير عادى اللجارئ الآن بقضية الجانمات، فأهبيتها وأضحة منذ عهود طويلة وحافيتنا الن تطويره بارزة ، والتنسير الواضح ، هو ان رئيس الجنهورية قد تحدث في هذا الموضوع !!

وانت اذا اختتك الهمة للكتابة في أحدى تضايا التعليم وشرعت تفكر في الموضوع ووجدت الجريدة او المجلة التي ترحب بنشر رايك ستجد احد امرين أو كلاهما قبل أو بقد ذلك ، فبعض الكتابات تحتاج الى بيانات وأيضا احصائيات ، وهنا يتنتقى الأمر بذل الجهود المضنية واراقة ماء الوجه حتى تحصل عليها من وزارة التربية والتعليم ، الا اذا كان لك الأصناء المخلصين من يسهل عليك المهمة ، بل كثيرا ما تخفى تقارير ومذكرات عن أوجه نتص أو عيب في بعضع المناتل .

ثم انك الد تتناول الموضوع المعين بالشرحوالتنسير والتعليق، تحتاج ويحتلج معك القراء أن يسمعوا راى الجهات المسئولة ، فقد تكون هناك زوايا وخبايا خانية غليك لسوء قهم أو ظلة ادراك ، وإذا لم يكن هذا ولا ذاك وكان الراى صوابا فنحن فختاج الن مبادرة الجهات المسئولة الى تبنيه والعمل به ، لكنك لا تقابل في كتاباتك الا بالصبت الرهيب مسئا يجعل الكثير ما فكتب ينسى ويهوت بمجرد مرور أيام محدودة من يجعل الكثير ما فكتب ينسى ويهوت بمجرد مرور أيام محدودة من كتابته ولا ندرى هل هذا هو الهدف من السكوت؟ أم أن المسئولين في وزارة التربية يترتبون من الدخل في المنتقلة مع الكتاب!!

اننا نطق أهبية كبيرة على وجود الرأى العسام التطبيي لاننا نرى العديد من الأمثلة التي تبين خطورته وضرورته .

متد كانت كامة المواد الدراسية - مثلا - تدرس في مختلف المدارس المصرية حتى سنة ١٩٠٧ باللغة الانجليزية وبدات حملة ضارية من كتاب وطنيين يطالبون بضرورة أن تكون اللغة المربية هي لغة التعليم ، واستطاعت هدف الكتابات التي كتبوها أن تستنهض بعض أعضاء الجبعية العبومية ومجلس شوري التوانين متبنوا نفس المطلب رغم وقوف السلطة التائمة في ذلك الوقت ضد هذا الراي وعلى راسها « دنلوب » مستشار التعليم الانجليزي ورغم دفاع سعد زغلول عن رأى السلطة ، رغم كل هذا نقد استطاع الراي العام أن يغرض هذا المطلب القومي الهام وينجح في اعادة التعليم باللغة العربية .

وعندما وضع مؤلفو كتاب التاريخلصف الأول الثانوى فأوائل السنينيات فصلا عن الثورة الاسستراكية في الاتحاد السسوفيتي يقف الى جوار ما هو مكتوب عن الشورة الفرنسية والشورة الأمريكية ، استطاع ضيق الأنق عند بعضى المسئولين في وزارة التربية أن يئده قبل أن يرى النسور حماية للأجيسال الفاشئة من خطر هسذا اللون من المعرفة كما أدعوا كذبا وبهتانا ، ورغم أن مؤلفى الكتاب ثلاثة كانوا من خيرة مفكرينا التربويين ، الا أنهم سبع الاسف سوقوا عند حد الاستهجان الشخصى والانفسال الفسردى ، فاستبر الالفساء ، وانتصر ضيق الأفق والتعصب والذيلية الأمريكية على العلم والدق ، لأن المسألة مرت داخسل والذيلية الأمريكية على العلم والدق ، لأن المسألة مرت داخسل ضدها بطبيمة الحال .

وننس الشيء تقريبا كان أن يحسدت لكتابنا الناسفة الدني قرر على الصف الثالث الثانوي أدبي سنة ١٩٦٩ سـ ١٩٧٠ ال

أن التضية عندما ظرحت على الرأى العام وانسعت غيها الماتشة على صفحات الجرائد والمجلات وداخل الاتحاد الاستراكى، وتفوا الى جوارها ، لا لمساقدة كتلب معين فى ذاته أو مؤلف محدد ، ولكن لايمان بعدالة رأى يقول ان من حق هؤلاء الطلاب أن يقفوا على اهم الاتجاهات الفلسفية المساصرة ، ومن هنسا اضطرت وزارة التربية والتعليم أن تقبل هذا الرأى وتطرح جانبسا الراى المضاد الذى كانت قد تبنته لما ظهر غيه من ضيق الأنق والرجعية والتعصب المتيت .

#### اللفظيــة:

اذا كان الفكر لا يمكن أن يتف عند حد تشخيص الواقع أو أن يكون مجرد انعكاس وتأثر به ، وأنها من الضرورى أن يلعب دوره في محاولة تغيير الواقع وأعادة تشكيله ، فأنه لا يمكن أن يتوم بهدذا الدور أذا أتسم به ﴿ اللفظية ﴾ مثلها يتسم مسكرنا النربوى المساصر في أغلبه ، والفكر يتسم باللفظية أذا قامت محتوياته على أفكار لا يمكن حد واقعيا حد أن تنفذ وتطبق ، حتى لو كانت حد من الناحية المنطقية حد سليمة لا غبار عليها ، ولعل الابتلة الآتية توضع هذا الذي نقول :

ماذا كان من الضرورى أن تكون هناك وسيلة تساعد كلا من التلميذ والمدرس ما على حد سواء ما لمصرفة مدى بلوغهم لاهدانهم ومحاولة تحديد العوامل التى قد تؤدى الى التقدم أو تحول دونه ، ثم دراسة ما يلزم عبله للتقسيدم والتحسن ، فسان الفكر التربوى يميل الى تفضيل فكرة « التويم » عن « القياس» على اساس أن القياس يقتصر على الصفات التى يمكن التعبير على اساس أن القياس يقتصر على الصفات التى يمكن التعبير عنها في صورة معدية أو كمية ، بينما نجد أن التقسويم يسمتخدم عميم المطومات والبياتات التى لهما علاقة بتقدم التلييذ نحسو اعداغه سمواء أكان ذلك بالالتجساء الى القياساس أم باللحظة اعداغه سمواء أكان ذلك بالالتجساء الى القياساس أم باللحظة

- والتجريب ، فإذا نظرنا إلى وسائل هذا التتويم التي تردد على منجات الكتب المربية في التربية ، فسوف نجد :
  - 1 المتتويم الجماعي الأعمال للجماعة .
    - ٢ تتويم الجماعة الفرادها .
  - ٣ المنتويم للذاتي ( اي نتويم التلهيذ النبسم ويجهوده
    - ٤ تتويم الدرس التلميذ ، ويتم ذلك عن طريق :
- ــ التصول على اتلة موضوعية مشل الاختبارات المتننة للتحصيل .
- أو لبلة ذاتية ؛ مثل ملاحظة المدرس للتلهيد في مختلف المواقف ، ويشمل تقويمه بهذه الوسيلة : النواحي الاجتماعيسة والمعتلية والخلقية والانتمالية والمحبيبية ، ومثل الرسم البياني الذي يبين شعور التلميد نجو بعضهم البعض ، ومنها معرفة تراء التلاميد بعضهم في بعض ، ومنها سيحل النشاط ، وكذلك متياس السلوك الاجتماعي . . . الغ ،
- وهذا بطبيعة الحال كلام جميل ، ولكن تطبيقه يحتاج الى :-
- ـ الفاء نظم الامتحانات فى مختلف المدارس والمعاهد والجامعات فى صورتها الحالية لإنها تتيس جانبا وأحدا وهو النحميل للدرسى .
- ــ العادة النظر في المناهج الدراسية كلها وصياغتها في ضوء صورة تهدف بالفعل الى نهو جوانب شخصية الطالب وكذلك الوقت المخصص لكل مأذة ."
- مضاعفة اعداد هيئات التدريس الى ما يترب من عشرة المثال العدد الحيلي حتى يمكن أن يتوموا بمثل هيذا التتويم في مورته الجنبية م

س الفاء جبيع الكتب المتربة وإعادة تلينها حتى يبكن ان تحقق لا مجرد زيادة معسلوطات التلييد ، وأنمسا تحقيق النهي المتكامل في جميع جوانب شخصيته م

ـ زيادة المرتبات زيادة كسيرة تتناسب والجهيد الذي سيتضاعف للتيام بهذا التقويم .

س ضمان توافر صفات معينة في هيئات التدريس مبل : الامانة والصدق والشسجاعة والنزاهة والموضوعية والصبر . . . للخ .

- مضاعفة الامكانيات المادية حيث أن ذلك يتطلب تنفيذ مشروعات منعددة ومتنوعة حتى يمكن أن ننمى بالفعل مختلف عوانب الشخصية .

ا اعادة بناء وتصبيع الدارس والمعاهد التعليبة حتى يبكن ان تسمح بتيام مثل هذه الأوجه من الانشيطة والشروعات مادام الأمر لن يتنصر على مجرد تلقي الدروس داخل النصول وقاعات المحاضرات ... الخ

نهل يمكن تنفيذ ذلك ؟ الاجابة بالطبع بالنفى ، ومن هنا ، ماننا منذ أن عربنا بلك الإنكار من أوائل الثالثينيات إلى الآن ، والى أن يشاء الله ، لم وأن تجد طريقها إلى التنفيذ أنها جنب تربوية بالمنة إلروعة والجمال ، ولكن الجنة لا توجد على الأرض . .

كذلك نجد في مكرنا التربوى مبدءا هاما وهو ضرورة أن تراجع الأسمس التي تتدم عليها العبلية التربوية بتصد تحتيق هدمها الاسلسي وهو تحسين البيئة والاسلمام في الثارة الوعي باهبية العبل، وفي سبيل ذلك على الله بأن تهدف العبلية التربوية الى:

بع تعبيق أعتبام التلبيث ومسئوليته ازاء مصلحة البيئة ومطالبها .

الجمعي التلامية بالمهرات الخامسة بالتخطيط الجمعي والمناتشة وحل المسكلات بطريقة جماعية .

\* تنهيسة الوعى لديهم بشسان دور التربيسة في مواجهة حاجات بيئتهم المحلية .

الله المسلم على تقسويم التقدم الحامسل في انجاه المداف البيئة .

به ننبية القدرة على ادراك العلاقات بين حاجات ومشكلات البيئات المختلفة على المستوى المحلى والوطنى والقومى .

الله تنبية القدرة على جبيع وتنظيم المادة التي تتصل بمشكلات الممل واستخدامها في مواجهة نوص العمل الجديدة . كذلك المتقيق مسدا التكامل في الخبرة التربوية يقتضي تونسير معاني الساسية لتنظيم العملية التربوية وهي :

بن يكون اختيار الخبرات وتنظيمها شركة بين التلاميذ
 والمدرسين .

x أن يكون المدرس على دراية كانية بخصائص تلاميذه.

۲ آنِ یکون علی وعی بظروف البیئة التی یعیش نیها
 التلامیذ .

× أن يكون قادرا على فهم معانى النبو والفلسفة الاجتماعية التي توجهه .

x أن يعبل المدرسون في وحدة من أجل تحقيق التكامل بين الوان نشاطهم وجهودهم تحقيقا التكامل في سلوك التلاميذ .

ومما لاشك نيه أن الاعجاب والتعدير يماؤنا عند تراءة هذه الانكار التى نجدها في فكرنا التربوى ، ولكن مما لا شك فيه أيضا النا سنصاب بخيبة أمل كبيرة عندما نسأل فكرنا التربوى : وكيف بكن تحويل هذه الافسكار الى اجراءات واقعيسة ، وهل نملك الامكانيات البشرية والمادية التى تمكننا من تنفيذ ذلك ، لا تجسد جوابا ، فالحديث في هذا الشائن سلسلة طويلة من : ( يجب ) و ( ينبغي ان ) و ( لابد ) . . الخ والوتوف عند هذا الحد .

ان تاريخ الفكر البشرى ملىء باليوتبيات التيحازت اعجاب الناس وتقديرهم فى كل زمان ومكان مثل ( جمهورية افلاطون ) و ( آراء اهل المعينة الفاضلة ) للفسارابي و ( اليونوبيسا ) لتوماس مور وغيرهم ، وكاتت تلك الصسور سه عسلى مثاليتها وتجريدها سدافعا ومهمازا ساعد الانسسانية على بذل مزيسد من الجهد نحو تنفيذ بعض افكارها الصحيحة والاساسية لكن هسذا لا ينبغي ان يكون مبررا لنا في كتاباتنا التربوية أن تنحو هذا النحو ، تد يجوز هسذا لفرد أو اثنين من كبار المفسكرين ، وفي فترات مختلفة ، أما أن يكون ذلك هو نبط الكتابة عند الجميع وفي جميع الاوقات والظروف ، فذلك خطأ كبير يحصرنا داخل « يوتبيات » وبعجز عن مواجهة الواقع .

## الفصل لرابع

## ٠٠٠ وزعموا الا يسهلسة في التمايم !!

## الوظيفة السباسية للتعليم

في يوم الأربعاء الثالث عشر من سبتيبر سنة ١٨٨٧ ، وفي حجرة من ثكنات قصر النيل ، رفع المجتمعون من اعضاء المجلس العرفي رؤوسهم ليجدوا الملهم القائد السكبير ( عرابي ) مكتهر الوجه وعلائم الاضطراب والخجل بالدية عليه ، لم يساله احد عن نتيجة المعركة ؛ فنقائجها ان لم تكن قد وصلتهم قبلا ، نهى مرسومة على وجهيه ، وهاهم ذا يجلس على متعده مسابتا لا يستطيع الكلام نترة من الوقعة ، ثم يتوالى الرجال من الانصار في التوافد على المكان ، وتبدأ المناششية عن الخطوة التادمة ، ، هل تستمر المؤورة راميسة بقايا سسلاحها المتوشع على صخور الخياة ؛ ام تجنع الى السلم لانقاذ ما يمكن انقاذه(۱) ؟

ويخيم على القلوب شبح من البلس التساتل والحسرة الميتة ، وإنى لثورة إن تجيش بقلوب قتلها أليلس وإماتها الحسرة ؟ مكلاب الخيانة تنتشر في كل مكان كالمسعورة تبحث عن الشوار تأكل ما بقى من عزم ولمل في قلوبهم ؟ وتبهسد الطريق الإسيادها الجدد ، وتقيض الثمن دراهم أن قلت أو كثرت ؟ فهى عندهم تساوى ثمن بيع بلادهم وخيانة الشورة ، جتى لا يجهد القليد

الكبير مقرا من أن يذهب الى داره ليلبس رداءه العسكرى ، ويأخذ معه سيفه ، ويذهب مع طلبة ( باشا ) الى ثكنات العباسسية حيث سلما سينهما الى الجنرال ( درورى ) مطنا بسذلك انتكاس الثورة !!

ولكن .. كلا ! ان الثورة اذا كانت قد مقدت قائدها ونفرا غير قليل من حاملي شعلتها ، فلا يمكن أن تسقط هذه الشعلة تحت اقدام الفزاة المستبعرين متناثرة دون أن يبقى لها اثر من حياة . لابد وان تبقى الشعلة حية في قلوب ثوار يتيقنون من أن انتصار الثورة قسدر محتوم ، ليس من الضرورى أن يتم اليوم أو غدا ، أو بعد غد ، بل قد تتعثر وتنتكس ، ولكنها بالضرورة سولو بعد زمن طويل سستنتصر ، ومن ثم فلابد لها من رجال بكونون وقود لهيبها المستعر !!

صحيح أن أحدا لم يكن ليستطيع أن يحمل السلاح في أعقاب هذه النكسة في وجه الاحتلال ، ولكن هل تعيش الثورة بالمسدنع والبارود نقط أ كلا ! أنها الكلمة وأنها الفكرة لا تقسل شأنا عن البندتية والمدفع ، أيهسا يمكن أن يزرع الأمل في القلوب التي حطبتها المهزيمة وأكلتها الحسرة وأماتها اليأس ، لقسد اسستطاع الاستمماريون الانجليز أن يحتلوا أرض مصر بجنود وعدد سلاح لم يستطع المصريون هزيمتها ، ولكن هنساك القلوب ، وهنساك الارواح والمعتول ، ميدان خطير وهام لا يمكن لهؤلاء المحتلين أن بنصروا فيه ، والسلاح هنا هو الكلمة ، والفكرة ، والمعتبدة!

ومن هنا اتجه زعهاء الحركة الوطنية الى التعليم ميدانا يديرون نبه المعركة مع الاستعمار غائشا الحزب الوطنى المدارس الليلية للعمال وظهرت الجامعة المصرية سنة ١٩٠٨ وتيتن الجميع ان التعليم ليس مجرد (شحن) عدد من التلاميذ بكم من المعلومات الجفرافية واللغوية والرياضية . . الغ ، ولكنه نضسلا عن هذا له وظيفة سياسية خطيرة عن طريقها يهكن تحويل الانسان من مواطن بالقوة الى مواطن بالفعل .

وليس جديدا ما نذكر التارىء به عندما نتولان ثورة 1919، قد بدأت عن طريق الطلاب في المدارس الطيا كبدرسة الحتوق والطب ، وعنسنما نستقرىء تطور الحسركة الوطنيسة في مصر الحديثة سنجد انفسنا نتبع تطور الحركة الطلابيسة ، فقد كان الطلاب وتودها سواء ضد توى الاستعمار أم ضد توى الأنناب من العملاء ج

ولتد تامت التربية في مختلف العصور التاريخية بدور هم أعداد الانسان وتهذيبه لكى يعيش عيشة معتولة في المجتمع، قامت بهذا الدور بطريقة مباشرة وغير مباشرة ، وبكينية متصودة وغير مقصودة ، نها من نظام اجتماعى أو سياسى الا وهو حريص على تدعيم تواعده بجعل الناس يتعسكون قلبا وتالبسا بمبادئه وأمكاره وآماله وآلامه المشتركة ، ويؤمنون بالمتقدات المقدسة التي تربط أبناه المجتمع جميعه (٢) .

ولاشك أن المدرسة لها تأثير وجدوى عبيق: مالنربية تنتل الأطفال إلى عالم متجانس تسود فيه الأخلاق والأفكار والمواطف أنه عالم حافل بالقيم والعبر المستبدة من التاريخ ، وحافل أيضا بالخطط والمشاريع من أجل بناء المستقبل والتربية من جهة أخرى تقدم للطلاب رصيدا اساسيا من المفاهيم والمعلومات التى تشكل بالنسبة لهم تراثا مشتركا ، وتزداد أحمية ذلك التراث كلما كان المجتمع غير متجانس ، وكلما كانت الأسة منقسمة على نفسها شيعا ومذاهب ، أما العبل التربوى في مجال تعليم الرائسدين فرغم أن تأثيره في تنشئة الصغار فرغم أن تأثيره في تنشئة الصغار

لأنه قد يشتهل اكتيانا على تشاطلات خالصنة ، الا انه رغم ذلك يساهم في ايقاظ روح الوطنية وكلافتين رؤخ الالترام نحو المجتمع واثارة الاهتمام بلحوال الغير ، كما أنه يساعد في الخروج من العرالة منواة كانت التراكة تشكية و مكانيات .

وعندما يسال الطغل أباه « لماذاً لا تركن أستيارة في هذا المكان يا أبي » أو « من الذي دفع رأتب الشرطى » ؟ وعندتا يرد الوالد بأن « التكان أسيارة في هدا المكان أجراء ضد القانون » أو بأن « الحكومة هي التي تدفع رأتب الشرطي » فان الطفل في هذه الحالة يكون قد بدا يتفتح على المسالم ألسياسي اذ استقبل سمن مصدر مؤثوق سم أولى المقدمات في السياسية بفيهومها الواسع . اي أن الطفل قد تعرض في رفق الى المكار وظواهر سياسية أهبها أن هناك قطاعا خاصا وآخر عاما ، وأن هناك مناك حاجهة وضرورة لطاعة المسواعد العامة بغض النظه خارج الاسرة والتي يخضع لها جميع الآباء حستي سلطة خارج الاسرة والتي يخضع لها جميع الآباء حستي غير المباشرة ببدا الطفل وهو في هذه السن الصغيرة بناء تصوره عن الحياة السياسية (٢) .

ومن ثم نقبد أكد كل من المسائين Elisten (ايستن )
و (هيس ) Hess أن كل الدلائل العلبية البحثية تشير ألى أن
المالم السياسي للطفل يبدأ في التشكيل والتكوين قبل دخوله المرخلة
الدراسية الاولى ، وأنه يتعرض الأكبر تفسير سريع خلال هدة
الفترة وأن السنوات الحقيقية في تكوين النظام السياسي تكون '

ومع ذلك ، غلا ثحتل السياسة المكانة اللائقة بها في تربية الناشئة ، كما أن موضوع الديمقراطية لايحظى بها يستحق من

الاهتمام في التربية المدياسية ، وقل أساء الألس عمم التربية السياسية ، وكان الأولى بقم أن يعلوا من أجل تطبيق مبادىء الربية في المجال المسياسي وهكذا وقسع الخلط بين التوهية المعتادية والسياسية المغرضة ، وبين أعداد الناهسئة للتنكير المسات او المؤثرة في المجتبع عن طريق المؤسسات ، معوضا عن تنبية ألوعي السياسي وتهذيب خصال الانسان المتسبع بالروح الديمة المهين المسات أو المؤثرة في المجتبع عن طريق المؤسسات ، معوضا الانسان المتسبع المناوين ألى تسكوين نسخة واحدة من المواطنين المطيعين المؤامر ، ويكتنون بتلتينهم بعض المفاهيم الاساسية ، وكان يجدر بهم أن يعدوهم لفهم بنيات العالم الذي سسوف يعيشسون فيه والاداء المشوليات الحقيقية في الحياة لكيلا تبتى أعينهم مفهضة ، ولكيلا بستغلق عليهم فهم الغاز هذا العالم(٤) .

والمهم في التربية السياسية ليس هو عبلها الخفني أو البارز، ولا تأثيرها الضعيف أو التوى بل هو ربط الضل التربوى بممارسة السلطة ممارسة عائلة ومفيدة ودبيقراطية ، فلا يكفى أن يتغلم الشبعب آليات السيالسة ، وذلك أن الفرد لا يتكامل من الناحية الاجتماعية الا عن طريق مشاركته الفمالة في نشاط البنيات الاجتماعية ، بل لابد عند اللزوم من أن يتطوع للعمل في الحركات التي تهدف إلى اصلاح هذه البنيات !

ومّهبا كأن نوع الديمتراطيئة ومهما اختلفت تواعدها واشكالها وتتاليدها بحسب البلدان أ مان ممارسة الحياة الديمتراطية يستلزم اولا وتبل كل شيء تبالل وجهات النظر بين الناس ومتابلة الآراء بعضها ببعض ، والحقيقة انك قد تجد من لا يعانع في اجتراء ماتشات حول المسائل التعياسية ، في المؤسسات الخارجة عن نطاق المدرسة ، بل لا يجدون عانعا في أن تدخل تلك المسائل في متاهجها ونشاطاتها أ ألا الهم يتقونون في أن تدخل تلك المسائل في متاهجها ونشاطاتها أ ألا الهم يتقونون

من دخول النتاش الى حرم الجامعة والدرسة ، ان منع السياسة من دخول المدرسة لا يخلو من تناقض ، اذ يعنى النا لرخض من الوجهة العملية ما يؤمن به كل السان في قرارة لمسعه ، لأن كل السان يعرف أن المدرسة من مقومات التمدن ، وأن الروابط بينها ينبغى أن تكون على أوثق ما يمكن .

واذا كان النظام السلامى قد جاء نتيجة تطاور اجتباعى طبيعى ، مان استمرار وجوده يرتبط بهدى قلوته على تحتيق ما يناط به من وظائف واهداف وصحيح أن تحقيق هذه الوظائف من المنروض أن تكون مهبته الاساسية بحيث يصعب التول بأنها من مهبة نظم اخرى في المجتبع ، لكن الصحيح أيضا أن النظرة التكالمية والشبكية إلى النظم الاجتباعية تحتم علينا أن نعى في الوقت نفسه أن أيا من النظم الاجتباعية وحده قد يعجز عن تحقيق وظائفه ما لم تساعده بقية النظم الأخسرى ولو بطريق غير مباشر ، أو على الأقل لا تهدم ما يبنيسه أو تفاقضه . من هنا مباشر ، أو على الأقل لا تهدم ما يبنيسه أو تفاقضه . من هنا لنظام التربوى أن الوظائف التى تنساط بالنظام السلامى عادة يمكن للنظام التربوى أن يلعب دورا مساعدا في تحقيق النجاح الحاسم لها وفي التبكين الفعلى لاهدافها ، وهذا مايتين لئا من استعراض الوظائف الاساسية التى يطلب من النظام السلاماتي تحقيقها ،

1 — الوظيفة المتاتبية : فاذا تتبعنا ظهور بعض الدول النابية التي استقلت حديثا لوجدنا أن اهم المشكلات التي تواجهها، تلك المشكلة الخاصة بتحديد هويتها والبحث عن ذاتها . وإذا كانت الأداة الحكومية هي وسيلة الجماعة لتأكيد وجدودها القانوني ، فان المسللة ليست مجرد هذا الوجود ، أن السلطة السيالسية ستطيع أن تحدد المتيدة التي يجب أن يسير المجتمع المقادة تحتاج الى

جهود أخرى للتمكين لها في متول الناس ونفوسهم ، ولا يمكن أن يتأتى هذا كما نردد دائما بمجرد أصدار القوانين ، وهذا مايجطنا نتول أن تحقيق هذا الهدف الى آخر الشوط ربما يخرج عن نطاق سلطة الدولة ويدخلنا في نطاق مهمة النظام التربوى نفسه ولطنا نبد أوضحح الأمثلة على ذلك في برامج التعليم في مدارس السدول الاستراكية التي تدرك تمام الادراك أن الثورة الاشتراكية وأن كانت قد تحققت خطواتها الأولى في مجتمعاتها بالاسستيلاء على السلطة ، غانها تكون بحاجة دائما الى أبنيسة بشرية تسلك وتتجه ونقا المبادىء الاسستراكية ، ولذا نجدد أن تدريس النظرية الماركسية يحتل مكانا أساسيا ، وهذا نفسه ما نجده في المدارس الاسرائيلية في حرصها الدائم على التركيز على دراسسة التراث اليهودى وتاريخ الصهيونية ، بل في انتشار نوعيات معينسة من التعليم لتحقيق أهداف الحركة الصهيونية (۱) .

٧ — الوظيفة التطويرية ، ونعنى بها وظيفة النظام فى ان بسمى ليجعل نظامه القانونى واطاره التشريعي فى تطور دائم لبتجنب التسوتر الذى يمكن أن يحسدت نتيجة لوجسود أى نوع من التشقق بين الهبكل السياسي والقوى الجديدة التي يغرضها ادخال عامل الزمان فى الحياة السياسية واذا كانت الدولة تفعل ذلك فى صورة تغييرات دستورية وتانونية ، الا أن هناك ضرورة أخرى وهى أن يواكب هسذا كذلك تغييرات أخسرى فى مفاهيم الجماهير ووعيها واتجاهاتها أن تاريخ المجتمعات البشرية يمتلىء الجماهير ومعمل لها ولكلها تؤكد أن ما يحسدت من ( فجوة ) بين التغيرات السلطوية وبين التخلف فى القسواعد الجماهيرية يزيد الشكلة تعقيدا ، وعلى سبيل المثال ، فقد لجات حكومة ثورة يوليه سنة ١٩٥٢ الى ايجاد صيفة عرفت باسم « المجمعات التعاونية الاستهلاكية ، بقرض توفير الاسلم الاساسية لجماهير النساس المسلمار ثكون فى مقدور الاغلبية الكادحة وحتى تتجنب استغلال بالسعار ثكون فى مقدور الاغلبية الكادحة وحتى تتجنب استغلال بالسعار ثكون فى مقدور الاغلبية الكادحة وحتى تتجنب استغلال بالسعار ثكون فى مقدور الاغلبية الكادحة وحتى تتجنب استغلال بالمسارة بحدى تتجنب استغلال بالمسارة وحتى تتجنب المسارة وحتى تتجنب المسارك وحتى وحتى المسارك وحتى المسارك وحتى المسارك وحتى المسارك وحتى المس

التجار الجشعين والسماسرة المضاربين ، وكان هذا تغييرا هاما يساعد على صبغ قطاع هام هو قطاع التهوين والتجارة الداخلية بالصبغة التى بدات تظهر بها الدولة وهى الاشتراكية ، أو على الاتل ، العدالة الاجبناعية ، بيد أن الأمر لم يسبته أو يواكبه ، اعداد السكوادر البشرية التي تؤمن فعلا بهذه الفلسفة وتسلك وفقا لها ، فاستمانت الدولة بنفس الجزارين والبقالين وباعة الخضار الذين كانوا يعملون في القطاع الخاص في مناخ منطقه الاستغلال والكسب الحرام ، فكانت النتيجة أن ساعدوا في كثير من الأحوال أن تذهب معظم السلع الى غير مستحقيها والى تسريبها الى عدد آخر من التجار يضاربون عليها ويبيعونها في السوداء(٧) !!

٣ ــ الوظيفة التوزيعية ، فالدولة اليوم لم تعدد تقبل ان تقف مكتوفة اليدين ازاء مختلف مظاهر الظلم الاجتماعى التى تترتب على سوء توزيع الملكية أو الدخل ، واذا كنا نؤكد دائها على دور التربية في مساعدة النظام السياسى ، فاننا هنا ربها نتجه اتجاها آخر فنقول أن النظيم السياسى بحسن قبامه بالوظيفة الحالية ، يساعد النظام التربوى نفسه على اداء وظائفه، ذلك أنه اذا كان من وظائف النظام التربوى أن يحقق مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية ، فقد اثبتت صور التطبيق المختلفة والدراسات العلمية المتعددة ، أن هذا المبدأ يستحيل أن يكون له وجدود حقيقى مالم يستند إلى مثيله في الاجتماع والاقتصاد ، بمعنى أن يتوفر للمواطنين قدر من الفرص المتكافئة اجتماعيا واقتصاديا .

 إ — الوظيفة الجزائية ، ونتصد بها ، تلك الوظيفة الرتبطة بتحديد ما يقسع على عاتق الدولة بخصوص الاخسلالات التى تد تحدث داخل المجتمع المنظم والتى تتضمن انتهاكا لمسا نصفه بالتواعد الثابتة والمستترة في هياة الجماعة . واذا كانت سلطة الدولة تطالب على الخروج عن التانون بالسجن أو الغرابة أو الغصل وبا الى ذلك ، غان التربية لهسا وسائلها الأخرى في الثواب والعقسلية والتي تتركز في الجوانب المعنوية أكثر منها في الجوانب المادية ، واذا كان القانون يعالب المنحرف ، غهو عادة لا يكافيء الذي يغمل عملا حسسنا ، بيننا تسمى التربية الى اثابة الذي يحسن عمله .

واخيرا غاننا نتذكر تلك الكلهة التي تيلت ، بن اننا كلها فتعنا مدرسة ، كلها اغلقنا سجنا واذا كان لهدده العبارة بن معنى ، فانها تؤكد على أن المبل التربوي عندها يسير في طريقه الصحيح خانه بذلك يتلل الى حدد كبير بن فرص الانحراف والخروج على التانون(٨) .

#### الحركة الطلابية على المسرح السياسي :

كانت الحكرة الطلابية من بعد الحرب العالمية الثانية هى « التناة » التى عن طريقها كان الطلاب يحساولون المساركة فى السياسة المصرية ، وبطبيعة الحسال كان طلاب الجامعة هم الجمهرة الكبرى فىهذه الحركة بحكم العديد من العوامل والظروف، اما طلاب عليم ماقبل الجامعة ، فقت كان دورهم ثانويا الى حد كبير، وعندما كان يحدث تحركواضح لطلاب التعليم قبل الجامعى، فقالبا ماكان ذلك يتم فى اطار الحركة الطلابية عامة تقيادة طلاب الجامعة، مما يجعل من المتعذر بالنسبة لنا أن نناقش حركة طلاب التعليم العالم بعيدا عن المسار العام للحركة الطلابية .

ويعستبر عام ١٩٦٠ معلما تاريخيسا هاما في تاريخ الحركة الطلابية منذ قيام الثورة ، اذ نيسه ولد أول اتحاد عام لطسلاب الجمهورية العربية المتحدة وكان يضم جامعات القاهرة والازهر وعين شمس والاسكندرية واسيوط والمعاهد الطيسا والدارس الثانوية(؟) . لكن الملاحظ أن السلطة الرسمية لم تكن لنترك مثل هذا التنظيم يتحرك بعيدا عن رقابتها وتوجيهها متعددت محاولات الاختراق عن طريق المال والاغراء والتهديد والوعيد . ولم يتف الامر عند حد محاولات الاختراق ، بل تعداه الى محساولة نمرض الوصاية . وفي جو الوصاية تحويل الطلاب من الميل والاتجاه الى المشاركة والتيادة الذي كان سائدا من قبل اللي مرحلة السلبية واللهبالاة(١٠) .

وكان المجتبع الطسلابي اكثر شرائح المجتبع بعدد نكسة المرائح المجتبع بعدد نكسة المركا تحركا لمواجهة أوجه الخلل التي احت الى هذا الوضع ، وكان ذلك في أوائل عام ١٩٦٨ بمناسبة به سمى ساعتها بتضية « الطيران » وكان الطلاب في ذلك يشساركون الجنساح الاكثر فاعلية وجراة وهو الجناح العمالي كما عبر عنه عمال حلوان ، وتنضح كلمات البيان الذي أصدره طلاب كلية الهندسة بجامعة التاهرة بعدى ما كانوا عليه من وعي واستعداد للنضال في سبيل تحقيق الإهداف المطلوبة :

« يجب أن يعلم كل هر نبيكم أن الحرية تؤخذ ولا تعطى 4 وانها تغتصب ولا تبنع وكما أنسا ليس لدينا من التوة ما هو قادر على غرض مطالبنا 6 فقد وجدنا م. بأن السبيل الوحب أنى أن يسمع صوتنا الشعب في كل مكان في انحاء البلاد وحتى يستطيع كل منا أن يأمن على نفسه في بيته في ظل دولة المخابرات هسذه ونجبر السلطة المحاكمة على احترام الحسريات واحترامكم أنتم بالذات م.. فقد راينا أن طريقنا الوحيد الى تحقيق أهداننا هو المتاومة السلبية في صورة اعتصام كامل ... »(١١)

وبقراءة مطالب الحركة تلاحظ أنها تتعدى المطالب النئوية الى المالب العابة :

- الاتراج نوراً عن جميع زمالتنا المتتلين .
  - ــ حرية الراى والصحانة .
- س مجلس حر يمارس الحياة النيابة الحقة السليمة .
  - \_ ابعاد المخابرات والمباحث عن الجالمات .
    - اصدار قوانين الحريات والعمل بها .
  - التحقيق الجدى في حادث العمال في حلوان .
    - توضيع حتيتة المسألة في تضية الطيران ،
- ــ التحقيق في انتهاك حرمة الجامعات واعتداء الشرطة على الطلبة(١٢) .

وعقد جمال عبد المناصر لقاء هاما مسع المتباداات الطلابية في ٢٤ ابريل سنة ١٩٦٨ وناقش معهم العديد من القضاية السياسية التي كانت تشفل الاذهان في ذلك الوقت مثل اسباب الهزيمة وموقف الاتحاد السونيتي ومؤتمر الخرطوم وموقف الجزائر وحرب المبن . . وهكذا (١٦) .

وعندما فتحت التيسادات السياسية قلبها للطالاب وتت مصارحتهم واعلامهم بحقائق الموقف السسياسى ؛ أقبل هولاء بحماس وهمة ملحوظة المشاركة الوطنية ، فشكلت الاتحسادات الطلابية فصائل لخدمة الجبهة ( جبهة القتال على شساطىء افتناة) حيث شاركوا اخوائهم الجنود في اقامة التجهيزات العسكرية ونتل صورة حقيقية عن الجيش وجهده الجبار في بناء نفسه ، الحبهة الداخلية التي بدأ البعض يثير الشائعات حولها من حيث ما ادعى من ضعف الجيش وصعوبة اعادة البناء(١٤) .

وفى غترة السبعينات اشتد ساعد الحركة الطلابية بتعدد صور المماناة التي شهدها شعبنا وكان يوما ١٩٧٨ يناير ١٩٧٧ حدثا مشهودا حدث فيه الالتحام بين حسركات الشرائح الوطنية المتلفة ، وعنسمها هدات الاحوال من الناحيسة الشكلية بدات

الدعوة المسبوهة التي كانت تتردد زمن الاحتلال بابعاد الطلاب عن السياسة تظهر من جسديد ، وعقد السادات اجتماعاً مسع التيادات الطلابية وكان أول المتكلمين « حافظ الشافعي » رئيس احداد طلاب مصر وطرح رئيس الاتحاد مايراه الطلاب سسبيلا الى العلاج في الحال والمستقبل(١٠) :

اولا: عدم تحبيل الجماهي الكادحة لآية أعباء جديدة ، نبن الظلم أن تتحبل الطبقات الكادحة التي عانت الكثير ، مثل هذا الاجحاف ، فلقد قدمت الشهداء في سنوات الصمود والردع. حتى تحقق نصر اكتوبر المجيد ومازالت تتحمل العبء وحدها .

ثانيا : تحميل الاعباء والعجز في الميزانية الصحاب الدخول. الكبيرة من خلال قانون جديد للضرائب ،

ثالثا: الحد من الدخول الطغيلية ، وتتبع هده الدخول. وكشفها .

رابعا : رفع نسبة الجمسارك على الكماليات وسسيارات الركوب التي يكون نصيب الكادحين منها يكاد يكون معدوما .

خامسا: الحد من الاستهلاك الترفى . و وترشيد الانفاق الحكومى وعدم الاسراف واعادة النظير في مخصصات بعض الجهات .

سادسا: توجيه الانفتاح الاقتصادى من أجل المشروعات. الانتاجية حتى لا تستهلك القروض والاستثمارات الاجنبية في. مشروعات استلاكهية وأن يكون ذلك وفق خطة انتاجية .

سابطا: رمع الحد الادنى للأجور حتى تتناسب الأسسعار. مع الدنيا والعمل على تثبيت الأسعار .

والمتألل في هذه المطالب يستطيع ان يعى بانها المانى كانت تنردد على السنة الجبيع وبالتالى فان الطلاب ما كانوا في ذلك الا مرددين لنبض الجمهور ، ومن ثم فان الطلاب ما كانوا في ذلك الا المساركة السياسية خطأ اجتماعى فادح ، وما كان تردد هذه الدعوة الا في مواجهة « موقف النقسد » والاحتجاج الذي ابداه الطلاب ، ولو كانوا يسيرون في مظاهرات تأييد ، فعندئذ ما كان احد سيتول الا تعليم في السياسة ولا سياسسة في التعليم . والفريب حقا أن المسادات كان يردد هذه الدعوة في لقاءات كان يعقدها أما مع أعضاء هيئات التعريس بالجامعات أو مع الطلاب، فهو « أعلى سلطة سياسية » يتحدث مع التيادات التعليمية في أمر يناتض الموقف نفسه ذلك أن مثل هذه الاجتماعات واللقاءات أوضح وأصرح صورة للعلاقة بين السياسة والتعليم .

ثم يذكر رئيس الاتحاد على أن « طلاب مصر كانوا الطليعة الشعبهم على مدى العصور وتعساقب الأجيال ، خاضوا فيهسا نضالا شريفا » من أجل عزة مصر واستقلالها ، وما ينبغى الين لصوت يرتفع ليطالب فيه البعض بابعاد الطسلاب عن العمل السياسي ٠٠٠ (١١) .

وعندما أراد السادات أن يعلق على الآراء التي أبداها الطلاب قال:

« اللى راحوا من جامعة القاهرة يوم ٢٥ نونمبر الى مجلس الشعب وتكلموا عنكم ، نحكم على الذين تكلموا باسمكم أو الذين لم يتكلموا والذين تكلموا عنكم كانوا في غاية البذاءة للأسف وانا بقولها لك كوالد . بذاءة وانفلات . انفلات من كل التيسم ، فكانوا في منتهى البذاءة ، مش بس بداءات ، بل في منتهى البذاءة ، وأنا علشان كده من دلوقتي وطالع لاته يعنى احنا

منشوركم ده اللى انتوا طلعتوه بتتولوا نيه ثورة مضالاة لا دا الثورة المضادة حصلت معلا في يوم ١٩٥٨ بنساير تابت ثورة مضادة حتيقية معلا وبالتخريب والحديد والنار »(١٧) .

وفي جراة يحسد عليها وقف عبد المنعم أبو الفتوح رئيس اتحاد جامعة القاهرة يرد على اتهامات السادات بقوله:

« اذا كان سيادتك اتهبت الاخوة اللى طلعوا في المسيرة والطلبة اللى طلعوا في المسيرة باتهم شرنمة وانهم كانوا في منتهى الوقساهة ... ولكن في ذات الوقت باحمل سيادتك هذه المسئولية كالمسلة .. اذا كانوا دول شرنمة ، وكانوا في مننهى الوقاحة ، قسيادتك نتحمل هذه المسئولية كالملة ، وانت وحدك ستسال عن ذلك ألمم الله بسبب .. أنا باتول .. أنا كشاب مش عارف البلد أو التيادة السياسية في مصر عاوزة تربيني على اله لا عاوزة منى أبقى اله لا ١٨٤٤) .

وعندما قال السادات أن الدولة هي دولة « العسلم والايمان » رد نفس الطالب « احنا كشباب اللي بنراه أن السلوك متناقض مع هذا الكلام » ودلل على ذلك بعسزل الشيخ محسد الغزالي من جامع عمرو بن العساص « الناس المسلين طلعوا بعبروا عن رايهم لمجلس الشمعب » زي محضرتك بتقول القناة الشرعية ، عشان يقولوا أن احنا بنستنكر ذلك ، وفي مظاهرة سلمية جدا ، طلع لها الأمن المركزي وضربهم علقة سخنة جدا وفرقهم غانا مش عارف علم وايمان ، ، ثم يتشسال الشسيخ الغزالي . . ، طاب ساب البلد وبالطريقة دي كل علماء مصر المخلصين . ، ميناقتوا السسلطة وبيناقتوا سيدتك وبيناقتوا المسلطة وبيناقتوا سيدتك وبيناقتوا بقية الحكام ، (۱۱)) .

وهاج السادات وماج وثار ثورة عنيفة : « كذب . . تف . . انا لا اسمح أبدا . . . مفيش حد بينافتنى ولا أتبسل النفاق . . ولو كان حد بينافتنى أو بأتبسل النفاق كان حالكم النهاردة كبلد غير كده خالص . . ومكتوش جيتوا النهاردة قدامى » .

وسأل الطالب عن الغزالي « هل حقق معاه يانندم ؟ » فأجاب الرئيس : « مش شغلك »(٢٠) .

ماذا كاتب النتيجة بعد ذلك أ حسل الاتحادات الطلابيسة وابتداع لائحة جديدة سنة ١٩٧٩ تجعل من هذا الاتحاد مجرد لافتة بغير مضمون طسلابي حتيتي .. وكانت هناك من لجان الاتحاد للنشاط الطلابي ، لجنة خاصة بالنشاط السياسي الغيت وفرضت الوصاية الكاملة حتى اصبح الطلاب يتندرون على ذلك الاتحاد بائه اتحاد للاساتذة وليس للطلاب ، ورغم مرور ثلاث سنوات على انتهاء العهد السلااتي ، مازالت اللائحة الجديدة المسالح والاحتياجات الطلابية هي السارية !!

## التعليم من اجل الحرية:

ان هناك العديد من الأدوار التى يمكن للتعليم أن يكون بها كى يتوم بوظينته السياسية التى اكدنا عدة مرات أنها تدخل فى طبيعته وجوهره ، وقد تحدثنا عن بعضها وما نريد أن نبسطه هنا هو وجهة نظر أحسد الفلاسفة التقسيميين فى التربيسة أسمه «بأولو فرايرى » ممن يعشلون التيارات الجسديدة فى الفسكر التربوى فى المسالم الثالث ، حين أدرك أن التعليسم يجب أن يكون فى خدمة الثورة ، أى ثورة ؟ أنها الثورة التى تستهدف تحرير الإنسان وتوجيه طاقاته نحو تغيير العالم الذى يعيش فيسه . ويرى فرايرى أن الثورة بهذا المفهوم ليست منحة يقدمها القسادة

للأمرااد ، ذلك أن الأغراد أن لم يبدأوا تحرير انفسهم بانفسهم في عمل تضابقي ، فلن يمكن للتيادة أن تحررهم .

ومن الاسف فان « نهط » التطيم الذي يقدم في مدارسنا لا يسلاعدنا باي حال من االاحوال على تحرير طاقات طلابنا ، وانها على المكس من ذلك ، يسهم في تشكيل أجيال تألف الخنوع وتقود على الاستكانة ، تهيل الى السلبية ويعشش الخوف في جوانحها ، والتعليم ينتج كل هذه النتائج لانه تعليم « بنكى »لاننا لا نستهدف منه سوى السيطرة على عقول الطلاب بجعلها بنوكا نخزن نيها ودائعنا المصرفية من أجل اسستلابهم ، ويتجلى نمط ذلك التعليم أيضا في تحديده للوسائل التي يكرس بها القاهرون ذلك التهر وهي الاستقلال والغزو الثقافي والاستلاب .

والتعليم من هذا النبط يسيبه مفكرنا « تعليم المتهورين » ومن ثم فلابد لتحرير المتهورين أن يقدم لهم نبطا آخر من التعليم ، ومن واجبنا أن نتساعل : كيف يستطيع المتهورون تحرير أنفسهم بواسطة التعليم قبل الثورة وهم لا يملكون القوة السياسية التى تؤهلهم لذلك ؟ للاجابة على هذا يفرق فرايرى بين التعليم النظامى الذى لا يهكن تغييره الا بواسطة المقوة السياسسية والبرامج التعليميسة التى يقسوم بها المتهورون خسلال مرحلة تنظيم النسمهم(٢١) .

ان تعليم المتهورين كهمارسة انسانية من أجل الحريةلابد له أن يمر بمرحلتين متهايزتين ، في المرحسلة الأولى يسسنجلى المتهورون عالم القهر ومن خلل ممارستهم للنضال يلتزمون بتغيير هذا الواقع ، وفي المرحلة الثانية أي بعد أن تتضح حقيقة التهر ، لا يصبح التعليم من أجل المتهورين فقلط ، بل يصبح من أجل الرجال كلهم لأجل تحقيق حريتهم الدائمة ، وفي كلتا

المرحلتين، عن النضال وحده هو الذي يتصدى لنتانة التسلط ، ففي المرحلة الأولى بيدا المتهور رؤية جديدة لعالم التهر المغروض عليه ، وفي المرحلة الثانية ينزع عن نفسه الأوهام التي خلفتها في نفسه ظروف الوضع السابق ، وعلى ذلك غان تعليم المتهورين في المرحلة الأولى لابد له أن يستثير الوعى بحقيقة وجود التاهر أو بمعنى آخر حقيقة وجود رجال يمارسون القهر على الآخرين ورجال يعانون من ويلات هدذا القهر ، لا بد لهدذا النوع من التعليم من ملاحظة سلوك المتهورين واخلاقياتهم ونظرتهم للعالم، ذلك أن المتهورين يمارسون في كثير من الأحيان وجودا متناتضا أصلته نيهم نزعة الاضطهاد والعنف ، وعلينا أن نعرف أن أي وضع يستفل فيه أنسان أنسانا آخر أو يعطل قدراته في تحقيق وضع بسنفل فيه أنسان انسانا آخر أو يعطل قدراته في تحقيق الزائف ، ذلك أن مثل هذا السلوك يحول دون ممارسة الكينونة الذاتية للانسان(۲۲) .

والمبرر الاساسى الذى يجعلنا نرفض مسع فرايرى مفهوم (التعليم البنكى) هو أن المعرفة الحقة ، هى تلك التى تنبئق من الابداع الذى هو وليد القلق المستبر ، وبالتالى ، فلا يستطبع الانسان أن يجيب عن تساؤلاته الا أذا أتصل بهذا العالم وعمل غيه مشاركا مع غيره من الرجال ويتضح من مفهوم النعليم البنكى أن التعليم مجرد منحة يتفضل بها أولئسك الذين يعتبرون مالكين للمهرفة على أولئك الذين يفترضون أنهم لا يعرفونها ، غير أن أضفاء الجهل على الآخرين هو في حقيقته من مخلفات فلسفة القهر التى تجرد التعليم والمعرفة كليهما من خاصيتهما كعمليتى بحث مستبر من أجل اكتساب الحرية ، وفي أطار النطيم البنكى يتدم المدرس نفسه للتلاميسذ على أنه الصدورة المضادة لهم وهو باضفائه صفة الجهل عليهم يبرر وجوده كاستاذ لهم ، وعند هذه المرحلة يتم تغريب التلاميذ واستعبلاهم ويحسب المنظور الهيجلى

للديالكتيك غان اعتراف التلامية بجهلهم هو أيضا تبرير لوجود الاستاذ بينهم . وعلى غير ما يكون العبيد غان هؤلاء التسلاميذ لا يكتشغون مطلقا أنهم يعلمون الاستاذ ، وفي خسوء ذلك بتبين لنا أن التعليم الحق هو الذي يعبد الى حسل التناقض المتام بين الاستاذ وتلميذه ويعهد الى ايجاد نوع من المسالحة يصبح الطرفان غيها أساذة وطلابا في نفس الوت (٢٢) .

ان الذى يحتق هذا الهدف هو العسورة المناتضة للتعليم البنكى ألا وهى « التعسليم الحوارى » أى الذى يولد من خسلال مواجهة المشكلات ويقوم على الجسدل والنقاش وتبسائل الراى والحوار ومن الغريب حقا والمؤسف أن بعض القسادة الثوريين يستخدمون مفهوم التعليم البنكى من أجل غرض آرائهم والمكارهم عنى الناس ، فهم بذلك ينسون هدفهم الاساسى وهو النضال الى جانب الجماهير من أجل استعادة حريتها المستلبة لا من أجسل اكتسابهم لدعم سلطة القيادة (٢٤) .

وهنا يجب الا نتحدث الى الناس عن آرائنا نحن فى العالم او ان نفرض عليهم ما نراه صحيحا بل يجب ان ندخل معهم فى علاقة حوارية يكون محورها آراؤهم عن العالم ، وسندرك من هدذا الحواار أن آراءهم عن العالم هى صميم خبرتهم ووعيهم به ، واما المهل السياسي والتعليمي الذى لا يتنبسه الى هدذه الحتيقة ، فسيتلص نفسه فى اطار المفهوم البنكى او الوعظى ، وبالتالي ملن يتبكن من حل قضايا التقدم والتغيير ، ففى مثل هدذا المنهج كثيرا ما يتحدث المعلمون والسياسيون بلفة لا يفهمها الناس وذلك ما يحتم أن تكون لفة المعلم والسياسي ، الذى هو بثوره معلم أيضا ، شبيهة بلفة الماس تعتمل بفكرهم وآرائهم وذلك ما يتطلب من المعلم الساسياسي كى تصل بفهوماته الى الناس أن يعلم ظروفهم والطريقة المثل التحاور معهم ، ذلك أن عمليسسة

التعليم الحقة هي التي تقود المتعلمين الى الحرية وتتم هده المعلية بطريقة حوارية تكشف عن التصورات المبدعة وتحسرك وعي الناس لتبثل هذه التصورات وذلك ما يحتم أن تكون مادة الحوار مبنية على آراء الرجال عن العالم بل ومستوى هذه الآراء في رؤية العسالم .

#### التربيسة القوميسة:

واذا كاتت هناك قيادات سياسية خشيت من اشتراك الطلاب في النشاط السياسي الا أن الوعي بضرورة أن يساهم للتطيم حق جانب منه حق تنشئة مشساعر والولاء والانتساء لدى الطلاب نحسو بلادهم قد غرض نفسه في غنرات كثيرة ، وأن جساء في معظمها مشوها مبتورا ، فقبل ثورة يوليسو سنة ١٩٥٢، تصور القائمون بالابر أن ذلك يمكن أن يقال بقدر من الثقافية القانونية الدستورية فيها كان يعرف باسم « التربيسة الوطنيسة » بنعريف الطلاب بالشكل الخارجي للنظام السياسي القائم واهم الهيئات والمنظمات الاتليمية والدولية والخطوط الرئيسسية لما اصطلح عليه في مجال الحقوق والواجبات وفقا للتصور الفسربي

لكنا اذا تصفعنا الكتب الخاصة بالتاريخ والجفسرانيا ، وجسدنا انها وهى لهسا ما لها من دور نعسال في هذا الجانب ، وجسدنا انها كانت تسقط تماما كل ما يتصل بالتاريخ المسربي الحديث اضطافا لمقومات الوعي بالوحدة العربية والتقليل من شأن حركة النفسال انوطني ضد قوى الرجعية والاستبداد ايهامنا للطلاب بأن المسدو الوحيد هو الاستعمار فقط وليس أيضا تلك القسوى المرتبطة بسه في الداخل .

وفي أوائل الخمسينيات شهدت مناهج التعليم التسانوي مقررا جبيدا باسم « اللجتمع المصرى » كان الهسدف منه تدريب الطلاب على عمليسة البحث والتفكير والتحليل لجوانب ومشكلات المجتمع بطريقة علمية دقيقة » ثم تحولت تحت وطأة المسد التومي ق أواخر الخمسينيات الى ما سمى بس « المجتمع العربي » . وكان الشكل الخارجي لا غبسار عليه من حيث ربط تفكير الطسسالب المصرى بمتومات الأمة العربية ، لكن هذا المقسرر كان مع الاسف المسديد ايذانا بتحسول خاطيء على طريق التنشئة السسياسية والتومية ، مقد بدأ مفهوم « التلقين » و « الدعاية » و « الإعلام» يغلب ويسود بعيدا عن المنهجية العلمية والدراسة الحقيقية لمقومات المجتمع واسمه ومشكلاته .

لقد نهم أولو الأمر في وزارة التربية « التربية القسومية » عكس ما يدل عليه اسمها ، اذ من الوافسيح أنها تهسدف الى التكوين والتنشئة التى تتفق والمجتمع كلملكنها أخسذت على أنها تربية « حكومية » الهدف منها التزويق والتطبيل والتهليس لسياسة الحكومة وقراراتها غير مدركين الفرق الواضح بين مهمة أجهزة الإعلام وبين مهمة المؤسسة التطبية .

لقد تحولت دراسة « المجتمع العربى » الى ما سسمى بسد التربية القومية » فأصبح الطلاب ينظرون اليهسسا بالكثير من الاستهزاء والاستخفاف لاتها لم تخرج عما تقسوله نشرات الاخبار في الاذاعة والتليفزيون وما يذاع حولها من تطبقات رسمية وغقد المعلمون حماسهم بتدريسها .

وزاد الطين بلة أن أخرج هذا المتسرر من دائرة المتسررات التى يمتحن فيها الطلاب فينجحون أو يرسبون ، وكذلك أخرجت من دائرة ﴿ المجموع الكلى ﴾ للدرجات النهائية وفي ظل نظام التعليم المصرى الذى يقتصر فيه التقييم على نتيجية ابتحان آخر العسام وما يحصل عليه الطالب من مجموع ، سقط هذا المقسور من دائرة الاهتبام تناما سواء من جهة الطلاب او المعلمين او اوليساء الامور، واصبحت الحصص المخصصة له هدرا حقيقيا واستنزاما الجهد والوقت والمسال ،

ولعل اخطر ما يتصل بهذا من نتسائج أن ذلك المجسال الذى ينبغى أن يسمع فيه الطلاب ما يتصل بهموم بلادهم ومشكلاتهسا ونظمها واهدافها وايديولوجيتها ، هسو مجسال للعب والتزويغ ، وهكذا تلتتى الأجيسال الجديدة بوطنها في سنواتهم الاولى في مناح بعيد عن الاحترام والتقدير والحب .

انه لا علاج لهذا الا بتوجيه « التربية القومية » توجيه—ا يقوم على الدراسة العلمية الموضوعية لمسكلات المجتمع الواقعية وأسسه ونظمه وجوانبه والاقلاع عن تلك الموضوعات التي نتصل بتبجيد المسكام والرؤساء والحكومات ، لاتنا لا نربى لس (س) منهم أو (ص) وأننا نربى لمستقبل مصر الذي هسو ملك للجميسع

#### هوامش الفصل الرابع

- (۱) سعيد اسباعيل على : اضواء جديدة على عبـد الله النديم ، مجلة الهلال ، القاهرة ، يوليه ١٩٧٠ ، ص ١٢٠
- (۲) ایشجارفور واغرون : تعلم انتون ، ترجمة هنفی بن عیسی ، الشرکة الوطنیة للنشر والتوزیع ، الجزائر ۱۹۷۹ ، سی ۲۱۶
- (٣) فيصل السائم : اساسيات الانشلة السياسية الاجتماعية ، الكويت ، جامعة الكويت ، ١٩٨١
  - (٤) تعلم لتكون ۽ من ١٩٥٥
- (٥) سعيد اسماعيل على وزمياله : الاعسول المسياسية للتربية ،
   الاسكندرية ، منشأة المعارف ، ١٩٨٧ عن ٢٩
  - (١) الرجع السابق . ص ٧١ ٧٢
    - ٧٤ ، ١٧٢ م ، ١٨ ، ١٧٤
- (A) حسن همام : تاريخ الحركة الطلابية المعرية ، الاسكندرية ، المؤتمر الاول لقيادات طلاب مصر ، ١٩٧٥ ، استنسل ، من ٧
- (٩) حسان معهد حسان : موقف السلطة من النشاط السياس للطلاب من ۱۹۵۲ -- ۱۹۷۰ > في الكتاب السنوى في التربيــة وعلم النفس > القــاهرة > دار اللقافة للطباعة والنشر > المجلد التاسع > ۱۹۸۲ > تحت الطبع .
- (۱۰) وائل عثبان : اسرار الحركة الطلابية ٦٨ --- ١٩٧٥ ، القاهرة ، هندسة القاهرة ١٩٧٦ ، عن ٢٨
  - (١١) الرجع السابق . ص ٢٩
- (١٢) على معبد تهنوش : دراسة هول العركة الطلابيسة المرية علم

١٩٧١/٦٧ الاستخدرية المؤتمر الأول لقيادات طلاب مصر ، ١٩٧٥ ، استنسل م. ٣ - ٣ .

(۱۲) رفعت المجرودي : دراسة هول تاريخ العركة الطلابية ١٩٧٠/١٦ الاسكندرية ، المؤتير الاول لقيادات طلاب مصر ، ١٩٧٥ ؛ استنسل ، ص ١٣

(۱٤) جلال الدين العبايمي : أسرار حول الحوار ، القاهرة ، الكتب المرى المديث ، ١٩٨٤ ، هي ٢٢٠

- (١٥) الرجع السابق . ص ٢٣٢
- (١٦) الرجع السابق . ص ٢٦٠
- (١٧) الرجم السابق . ص ٢٨٠
- (۱۸) الرجع السابق . ص ۲۸۹
- (١٩) الرجع السابق . غس الصفحة .
- (.)) باولو فرايرى : تطيم المقهورين ، ترجبة يوسف ثور هوض ، بيوت ، دار القلم ، ١٩٧٩ ، ص ٣٠
  - (Y1) الرجع السابق . ص ٣٦
  - (۲۲) الرجع السابق . ص ۵۲
  - (۲۲) الرجع السابق . ص ۷۲

# ولفصل تخامس

#### الانحياز الطبقي

## « حيادية » القطيم • • خراقة

لن النظرة الصادية الانمزالية التعليم سدمهما بدأ من وجاهة منطلقها ... لا تصلح للزمان الذي نعيش نبه ، نهي نقوم على أن « الشات » حتيقة ، ونحن في عصر حتيقة الحقائق نيه أن مجتمعنا - على النتيض من الثبات - يتفير ، وأن المجتمعات من هولنسا نتغير 6 بل أن الكون نفسه يتغير ومن ثم مان التعليم وما ميه من علم وحقائق ، ليس خيرا بذاته أو شراا بذاته ، وليس مطالا أو غير معال ى ذاته ونظك أن الخير أو الشر والفعالية أو عدم الفعالية لا يوجدان بذاتكما ولا يقاسان على فراع ، ولنما الخير والشر والفعالية وعدم الممالية أمور نسبية تقاس على وجود اجتماعي معين له حاجاته ومطالبه الغريدة الملحة وله هادئه وتيمه المتفق طيهسة والمساءول نيها ، وله بالمحسه وانجاهاته الرغوب فيها ، وله حركته المطلعة الى اهداك معينة ، ومن ثم غان خبر التعليم أو شره ، معاليته وعدم تعاليته تكون بقسدر ما يقدمه للاطار الدينس الذي يوجد نيه \_ بحركته وعاهاته ومطالبه وانجاهاته وقيسه وببسائقه والمستنته الطالحة - بن يقير وبها يكون له في هذا كله بن معالية . ولا يبكن التمليم أن يكون كذلك الا أذا كان هو نفسه بشسما في سياسته وتنظيمه يوجهته واهدامه وادارته ومحتواه بالتيم التي

تجعله من حيث هذه السياسة والتنظيم والادارة والمحتوى والوجهة والاهداف قادرًا على أن يستجيب في صدق لمطالب مجتمعه وحاجاته النامية الملحة ، وأن يتمشى على بصيرة مع الجساهاته وآماله المرجوة ، ومعنى هذا في صراحة انحياز التعليم وليس حياديته(١) .

لكن لا يقل عن ذلك أهبية هو أن نبحث : انحياز التعسليم الى من ؟

لقد تعرضت المدرسة طيلة سنوات لانتقادات شديدة وصفنها بأنها مكان يسود فيه جو من الظلم والسيطرة والنهبيز ، وهذه الانتقادات تدعو الى شيء من الاستغراب ، اذ لا يعقل أن تنتقد المدرسة على وضعيتها التي لم تردها هي لنفسها ، بل المجتهم و الذي ارادها على ما كانت عليه خلال سنوات طويلة ، ومهما اختلفت وضعيتها تلك على مر السنين ، فقد كان المجتمع دائها يطالبها أن تكون قائمة على اساس السلطة وتبييز الناس الى مراتب !!

ومع ذلك فالدعوة ملحة الى ديمتراطية التعليم بمفهسومها الحقيقى الواسع الذى يؤمن لكل فرد ، صغيرا كان ام كبير حددا أدنى من التعليم يسسمح له بالتهيؤ للحياة وممارسسة دوره كمواطن منتج ، وتحقيق ذاته كفرد كما يفترض ذلك أن يكون هذا الحد الادنى مشتركا بين الجبيع ، وذلك حتى لا يوجد داخل المجتبع الواحد مجموعات محرومة من حقها الطبيمى فى الحصول على فرصة متكافئة من التعليم مع غيرها . كما يفترض هذا المبدأ أيضا ، أن يكون التعليم متوائماً مع خصائص الجماعات المختلفة من التعليم متوائماً مع خصائص الجماعات المختلفة من التعليم متوائماً مع المستوجب توافر قصدر كاف من ديث اهتباءاتها وحوافزها ، مما يستوجب توافر قصدر كاف من التنوع فى برامج هذا التعليم مع الاتفاق على الحد الادنى من التساسى منه الواجب تقديمه الى جميع المواطنين بلا استثناء م

آن هسذا كله يعنى سفى ايجسسال سالمساواة فى التبتع بالخدمات التعليبية ، وضمان تكافؤ الفرص واضطرادها باستبرار، وبن هنا يصبح المغزى الحقيقى لديمقراطية التعليم ضمان حسق الساسى من حقوق الانسان أيا كان موقعه الجغرافي أو انتبساؤه الاجتماعي على أرض الوطن العربي ، وبما يتبح له مرونة الحركة والتطور الاجتماعي والمهنى (١) وس

ورب قاتل يتعجل نيسائلنا : أو لم تر المدرسة في كل قريسة وحى من المدينة حسمتي الأحياء الفقيرة \$ أو لم تر ابنساء الفقسراء يجلسون جنبا اللي جنب وعلى قدم المساواة مع ابنساء الاغنيساء في المدارس في مستويات التعليم المختلفة ! لكن مع اقرارنا بهسذا «شكلا» ، الا أنه ينبغي الا يصرفنا عن كثير من حقسائق الواقسع التي تدل في النهساية على إن التعليم المصرى بكل انجازاته ونبوه وبكل صبوره النظامية التي نراه عليهسا الآن ، انها بهسادن الفقسر ويتعايش معه موليا ظهره له ، بدلا من أن يتصدى لمحاربته بالواجهة المباشرة والشالهلة ، ويضيق الخناق عليسه توطئة لقطع دابره بين الناسي . /

## والأنلة على ذلك كثيرة ، وأهمها :

أولا — أن جميع الفقراء « الكبار » منسيون بوجه عسام في واقع السياسات التطيعية ، صحيح أنه صدرت بشسان تعليمهم توانين وصمحت خطط لمحو أبيتهم لكن ما يتسدم لهم بالفعسل من برامج لمحو أميتهم في كثير من المنسلطق مازال هامشيا في مسورة التطيم ، وفي معظم الاحسوال ، فأن هذه البرامج ، أذا حصسل بعضهم عليهسا ، لا تمثل جزءا من خطة شاملة لمساربة الفقر ، ولا تزودهم بسلاح يعينهم على محاربة الفقر فيهم ومن حولهم .

ثانيا - أن نسبة لا يستهان بها من الاطفال مازالوا خارج التعليم الابتدائي ، وهذه النسبة تمثل في مجموعها أيناء الفتراء ، وحتى اذا فتحت المدارس الابتدائية أبوابها على مصاريعها لجميع الاطفسال ، فلسوف يظل عسدد كبير من أبنساء الفتسراء عاجسزا بفتره عن دخسول المدرسة .

ثالثا حـ كذلك مان نسبة لا يستهان بها من أبناء النقراء ما تكاد تلتحق بالمدرسة حتى ترسب أو تتسرب ، لأن الفقد مرة أخرى يحدول بينها وبين الاستمرار في التعليم بنطاح .

رابعة ــ ثم ان ابناء الفقراء أو أشباه الفقواء الذين يركبون المتعليم ويتمكنون لسبب أو آخر بهن الاستمرار غيه بنجـــاح حتى المتخرج هم فى الفهاية تلة ، وهاده القلم بركربها التعليم حتى نهايته أو تهاية ورحلة متقدمة فيه ، لا تخفف من وطأة الفقر أو رصيده بقدر ما تنجو هى منه ، دون أن تعلق فى مواجهته شيئا سوى بعض رذاذ دخلها قد ترسله الى ذويها أو بعض عوائد مهاراتها وانتاجها قد تتساقط من القطاع الحديث ، هيث يعهال أنرادها ، الى مواقع الفقر فى القطاع التقليدى (٢) .

ان مظاهر الاجحاف في عالم التعليم اكثر من أن تحمى ومن الابئلة على هسذا الاحجاف تركيز الامكانيات التربوية في كبريسات المدن ، على حسلم، المناطق الريفية ، ويتفلقم اللاحجاف اذا عرفنا أن تلك الامكانيات لا تتوفر أحيسانا الافي قلب المدينة ، ومالاضافة الى توجد حالات غير قليلة من الاحجاف مرجعها الى أسباسه عنصرية !

ونلاحظ أيضا أن مِعضى فروع التربية والشعليم تتمتع يامتياز أت كبرى في حين أن فروعها الأخرى محروبة منها 6 وذلك يحسميه برتبة المتعلمين الاجتماعية . ربما أن أبنساء الفقسواة ، وكل من يذهب ضحية التحيز الطبقي مخرمون في مرحلة الطفسولة الأولى من الرعاية الكافية جسما وعقلا ومن التربية التي تسبق المدرسسة الابتدائية ، ممان هؤلاء الأطفال يجدون انفسهم مغذ البداية فيوضعية صعبة ، ولا يقفون على قدم المساواة مع أبنسساء العسسائلات الموسرة أو من يعيش في وسط يساعد على التفتح ، أضف الي نلك أن الأماكن المدرسية الشاغرة تتناقصي كلمسا انتقل الانسان من درجة الى اخرى في سلم الترقية مما يؤدى الى عمليسة انتقساء تعسفية تمنع الكثيرين من دوى العزائم ، من متابعة دراستهم . وهكذا مان الذين ماتنهم في البداية فوصة الدخسول الى المدرسة يجدون أن أمكانية المنظم تضعف سنة بعد سنة ، بسبب عسدم يتوفر البرامج المرسومة لحو الأمية وللنكوين المهني خارج نطساق المدرسة .

« ومن هنا ندرك أن حق التعسلم الذى تنتخر به الحضارة المعاصرة قبل أن تستكمل له أسباب النجاح » هذا الحسق كثيرا ما حرم منه الفقير المغبون بحكم عدالة معكوسة ، فهو أول من يحرم من نعمة العلم في الشعوب الفقيرة ، وهو الوحيد المسسروم من العلم في الشعوب المنتية(٤) » .

ومع ذلك ؛ فالمساواة في حق التصليم ، وإن كانت شرطا ضروريا ، الا أنها غير كانية لتحتيق الديمتراطية في مجال التربية . هذا كرغم أن الكثيرين يعتقدون أن المساواة هي غاية الفيات بالنسبة الى من يسير في نهج الديمتراطية . وذلك أن المساواة في حق التعلم ، لاتعنى المساواة في الفرص ، لأن المتصود بهذه المساواة الاخيرة هو تمكين الطالب من التخرج والنجاح .

ولكن هذه الفرص للأسف الشديد 6 غير متعادلة ، والدليسل على ذلك ما نشاهده عند بداية المرطة الدراسية ونهايتها ، من

اختلاف في الطبقة الاجتماعية بين الملتحقيق والمتخرجين 6 وذلك أن حالة الأسرة الاقتصادية والاجتماعياة والثقافياة ، لها آثار سلبية على فرص الالتحاق في مختلف فروع التعليم ، وبالتالي على مرص النجاح، على أن هذا الترابط السلبي ، وأن كان ملحوظا في العالم أجمع ، الا أن آثاره تختلف من حيست القسوة والضعف بحسب المناطق ، وأسيالب هذه الحالة والمسحة في أغلب الأحيان، مالتلاميذ المقراء في بعض المناطق يضطرون الى الانقطاع عن المدرسة قبل الأوان بحثا عن عمل ، ومن الطلبسة من تفسطره ظروف الحيساة للجمع بين العمل والدراسة ، ولقد تجد منهم من لا تبوفر في بيوتهم الظروف المسحية الملائمة والتغذية الكانية . كما أن بعض البيوت مكتظة بالسكان ، وقد تركزت الدراسات في الأعوام الأخيرة على عوامل أخرى مهمة ، وأن لم تكن بمثل وضوح العسوامل السابقة ، ونعني بهسا الوسط الثقاف ، وخاصة الوسط اللغوى الذي ينشأ فيه الطغل ويحصل منه على مستوى لا بأس به من المسرفة المسبقة التي سوف تنفعسه لا مصالة عنسها يلتحق بالدرسة(٥)

ومن هنا نقد قبل بحق أن المفهوم العلمى الموضوعى لتكافؤ الفرص في التعليم يتتضى أن يسبقه ويصالحبه تكافؤ أو تقارب على الأتل في الفرص الاقتصادية والاجتماعية التي تتوافر للنشيء ممثلة في أحوالهم الاسرية ، أن تكافؤ الفرص التعليمية هنا ليس مساه مجسرد فتح أبواب التعليم على مصاريعه بالمجسان لجميع أفراد الشعب دون اعتبار لأحوال هؤلاء الأفراد الاسرية المتباينة، وبصرف النظر عما هم عليه سلفا من فروق سـ تبلغ حد الصراحة سـ في المستوى الاقتصادي والاجتماعي ، وأنها معناه أنه في الرقت الذي تفتح فيه أبواب التعليم على مصاريعها بالمجان لجميع الافراد يكن هؤلاء الأفراد متكافئين ولو بمقسدار ، في ظروفهم الاجتماعية

والاقتصادية وتكون هذه الظسروف بالحد الذى لا يسمع بضياع نرصة النعليم على احد أو تهديدها أو التأثير فيها بسوء(١) .

وكبثال لانحياز التعليم ألمرى للطبقات القادرة ، نشير فيما يأتي الى نتسائج احدى الدراسات التى اجريت للوقوف على اثر الطروف الاجتماعية والاقتصادية على مدى استيماب الاطفــال الملزمين في مدارس التعليم الاساسى ، وتم ذلك في محافظتي القاهرة والفيوم ، فلقد أظهرت هذه الدراسة الإنتائج التالية :

1 - ترتفع نسب الاستيماب في المنطقة الحضرية الشسعية نوعا ما ، حيث بلغت المهم// بينما تنخفض جددا في الريف مبلغت الارجم// ، وبذلك وصلت نسبة الاستيماب في جملة الريف والحضر الى ٢٧٥٥/ وذلك بالنسبة للأطفال الذين في فئة العمر (٥ - ١٥) فاذا ما استبعدنا الأطفال الذين تقل اعمارهم عن ست سنوات ، تصبح نسب الاستيماب في الحضر ٥٨٨٨/ وفي الريف الرجم// وفي جملة الريف والحضر ٥٧٥٨// .

٢ ــ نسب الاستيعاب للملزمين فالصف الأول بلغت ( 1 ) في المنطقة الشعبية في الحضر ، وبلغت ( 1 ) في الديف ، والى دو الى ده ( 1 ) بالنسبة لجملة الريف والحضر ( 1 ) .

٣ ــ نسب الاستيماب للذكور مرتفعة عن نسب الاستيماب للانائث في كل من المنطقة الشعبية الحضرية والريف ، ولكن الفرق طفيف بين نسبتى الاستيماب للذكور والانساث في المحضر صغير حيث أنه :

- ف الصف الأول ، نمسية الاستيماب للذكور ١٩٥٨٪ والاتاث ص٩٣٠٪ .

سى فى المرحلة الابتدائية ، نسبية الاستيماب للذكور ١٦٦٪ وللاناث مر٨٩٨٪ .

- في مرحلة العمليم الأساسي نسببة الاستيماب للذكسور ١ (٩٣٨ وللانات٨٣٪ . بينها الفرق بيننسب الاستيماب للذكور والاناث كبير جدا في الريف .
- ن الصف الأول نسب الاستيماب للذكور  $\chi$  والمناث  $\chi$  والمناث  $\chi$
- ـ في المرحلة الابتدائية نسب الاستيطاب المذكبور الروم بر وللاناث ال١٦٠ بر الم
- في مرحلة التعليم الأساسي نسب الاستيماب للذكسور Pر٥٣ / وللانك 1ر١٦ /(٨) .
- ٤ توجد علاقة بين متوسط الدخل السنوى للأسرة ونسب الاستيماب حيث أن متوسط دخل الأسرة في المنطقة الشسسعيد في الحضر هو ٨٢٣ جنيها سنويا ومتوسط دخل الأسرة في الريف هو ٣٨١ جنيها سنويا ، وقد أشرنا الى نسب الاستيماب في (١) ، ويلاحظ أن نسب الاستيماب ترتفع مع ارتفاع معدل الدخل السنوى للأسرة وتنخفض بانخفاضه .
- ٥ ــ توجد علاقة بين نسب الاستيماب ونسوع بهنة رب الاسرة ، نقد بلغت نسب الاستيماب ١٠٠ / بالنسبة للأطبساء والمهندسين والمحامين ومن اليهم ، كما بلغت ٣٧٧/ بالنسبة لعمال الخدمات وللعمال الفنيين اصحاب الحرف ، بينما بلغت ٣٣ / بالنسبة للعلاحين سواء كانوا اصحاب أرض اويعماون بالأجر لدى الغير في الزراعة ، وهذه النسبب تختلف بين المنطقة الشمية في الحضر وبين الريف .

#### الانحياز للمدينة ضد الريف:

وتفمير عدّه المتساتج ليس أمرا عسيرا ، فأصابع الانهسام تشير دائما الى المسوامل الاقتصادية والطروف الاجتماعية ، وهذا

ما تؤكده دراسة علمية أجريت سنة 1971 في أجدى المنساطق الريفية عن أسباب أنصراف التلاميذ عن التعليم الابتدائى ، فلقسد وجه الباحث سؤالا ألى الطفل : « ليه مارحتش المدرسة خالص »، وفي سؤال آخر « أنت بتشتغل أيه بلوقت ؟ » فقد كان يشسير ألى السبب بعبارة علمة « عشان اشتغل مع أبويا في الغيط » ، بينما كان بعضهم يذكر العمل الذي يحتاج اليه الأب نميه مشسل « عشان اشيل ورا الحمار ، عشان أسرح بالبغالع » (١) .

وكذلك تظهر الحاجة الى البنت في الريف لمساعدة الهساء في الأعهسال المنزلية ، فكانت بعض الإجابات توضع ذلك « ألى يتأخذني مماها في الاسواق عشان أبيع معساها ، ألى عاوزاني اشتغل في الدار واشيل اخسواتي المسفيرين » ، واكدت ذلك اجابات الآباء عن سؤال : « ابنك مارحشي المدرسة خالص ليه » و حد من اولادك بيساعدك في الشغل ؟ » ولكنهم لم ينطلقوا من منطلق واحد عيما يتصل بحاجة البنت في الاعمسال المنزلية ، فهنساك ظروف متنوعة منهسا وفاة الأم ، انهسا البنت الوحيدة ، انهسا البنت الكبيرة تشيل اخواتها تقعد جنبهم » ،

ومن مظاهر القيمة الاقتصادية للطفل فى المحيط الريفى ، ما تكشف للباحث من أن سبب انصراف بعض التلاميذ عن التطيم ، هو رغبة الآباء فى تشغيل الابنساء عند الغير متسابل أجر بعود على الاسرة بدخل يساعدهم فى الحياة ، وتتضسح الصورة فى الاجابات التسالية : « الحالة صعبة ، ومنيش عندى دخسل تانى ، مالولد كان بيروح الجني والدودة وهسو دلوقت فى مصنع النسيج بيجيب فى اليوم ربع جنيه » . « البنت بتروح تشتسسفل عنسد الاستاذ (1) بتاكل وتشرب : تروح الحرسة ازاى ؟ » .

أما السبب الاجتماعي 6 فيظهر في كثرة الأبناء في الاسرة 6 فقد أجاب بعض أولياء الأمور « الميسال كثيرة 6 هو أحنا حنطههم كنهم 1 » . وقد كان والفسحا أيضا أن غياب أحد الوالدين عن الاسرة بسبب الوفاة أو الانفصال المسائلي له أثر في عدم التحاق الابنساء بالمدارس 6 وكذلك مرض أحد الوالدين و فقسال البعض: « أبوه لمسا مات محدش سأل ولا فكر يروح المدرسة خالص » . « أمها كانت عيانة قلت تقعد جنبها تخديها » « أبويا سبنا وقعدت مع جدى ومحدش قدم لى في المدرسة »(١٠) .

وهنا تبرز اهبية التنبية الريفية باعتبارها عبلية شابلة تجمع بين الجانبين الاجتباعي والاقتصادي معا ، والبرنامج القسومي النمال للتنبية الريفية لأبد ان يشتمل على مزيسج من الانسطة والمشروعات التي تهدف الى زيادة الانتاج الزراعي ، وخلق نرص العمل ، ورفع مستوى الاسكان والتغذية والنظامة والصحة ، وتوسيع مجال الاتصال ونطاق مشاركة الجمهور ، وانشاع مرافق تعليبية تعليبية المضل واكثر ملاعمة .

وينبغى كذلك أن تنسم الاستراتيجيات الجديدة التنهيسة الرينية والنطيم الريفي بسرعة البت والانجاز 6 غطى الرغم من أن مشكلات الريف وتحديدها ليسست أمرا جديدا ) الا أنهسا قد بلغت غيما يبدو فروتها 6 وقد يكون اطار النظام التطيمي الريفي القائم أضيق من أن يتقبل الحلول المنشسودة 6 وشسسة حاجة لمحسة لتصميم أنماط ونظم تعليمية جديدة وغير تقليسدية لراجهة الاحتياجات المقبلة(١١) .

وينبغى أن تعتبر التنبية الريفية والتنبية التربوية عنصرين مترابطين لمغلية واحدة شاملة ، وتشتمل هذه النظرة على كسل الإبعاد الأساسية للتنبية القسوبية والاتليبية والمحلية والفردية ، وهى تعادل التنبية الرينية بتحول اسلمى واسع النطاق للمجتمع الريفى عن طريق التربية نظامية كانت أم غير نظامية .

وجدير بالملاحظة أن التربية من أجل التنبية الريفية ، لن يرجى لها نجاح أذا هي حصرت نفسها في المدخسلات التربوية وحدها ، وينبغي أن تكون المدخلات شالملة ، فليس التعليم الريفي في حد ذاته هو الذي ينبغي تطويره وتنبيته ، وأنها ينبغي النهوض بالتعليم في المناطق الريفية في سياق التنبيسية الاجتماعيسية والاقتصادية(١٢) .

# نظــرة ٥٠ المعوقين :

وهناك فئة أخرى من الفئات التي حرمت طسويلا من أخذها بعين الاعتبار الا وهي فئة المعوقين جسميا واجتماعيا ونفسيا ، وفي مرحلة تاريخية مبكرة اعتبر المعلق مخلوقا بشريا ناقصا يعيش (عالة) على المجتمع سيستهلك دون عطساء ، ومن ثم فقد اعتبر المعاقون « نفايات بشرية » تستهلك طاقة المجتمع دون أن تسهم فهه ايجابيا ، وفي مرحلة تاريخية تألية اعتبر المعاقون مخلوقات تغير الشفقة والعطف الانساني ، ومن ثم فقد أكدت الممارسات في تلك المرحلة على الطاابع الخيرى للسلوك الموجه نصو هذه الفئة باطعامهم والانسفاق عليهم لكن المسالم الآن يتجسسه تغير نظرته الى المعاتين في ظل الاعتبارات الاسباسية التالية(١٢):

ا سانه من الضرورى التفلى عن المنطق التسديم فى النظر الى تضية الاعامة ، وهي النظرة التى كانت تعتبرها مشسسكلة مردية ، تنتهى باعادة التأهيل الجزئى للمعامين ، وذلك عن طريسق اعالتهم ومعالجة ما يمكن علاجه من صور عجزهم ، والبسسديل هو أن نتناول المسسكلة من خلال نظرة جديدة للدناع الاجتماعي في مواجهة الاعامة ، ولا يتاتى ذلك نقط بناهيل المعامين وابساد

فرص لمساركتهم فى التهساة كافراد ، وانها يتتفى الأمر وجسود نظرة شاملة للاعالة من حيث ظروعها وعواملهسسا المجتمعية ، والمواجهة الجريئة والجادة لهذه الظسروف والعوامل .

٧ - أنه ينبغي الانطلاق من مسلمة أن الانسان المتكامل التسادر والغطال هو النبوذج الأساسي الذي نصبو اليه ، وأن أي اعاقة هي النتقاص للنبوذج الانساني الأساسي أو هو اغتراب عنه . وقد يتخذ الاغتراب صورة التشويه الغيزيتي أو المعسلي أو المسحى أو الاجتماعي . أن تجاوز هذا الاغتراب يتحتف بتقليص حجم الاعالقة وتقليص مضاعفاتها النفسية والاجتماعية ومن ثم تنظيم أندماج وتكامل المعاتلان في المجتمع من جديد . أن في ذلك ترسيخا لمبادىء المدالة وتكافؤ الغرص التي تشسكل جوهر المحتوق الاساسية للانسان .

٣ - أن من الضرورى أن يتجاوز التعامل مع مسكة المعاتين منطق الاحسان أو الخير الذى يتتصر في سنده على مشاعر انسانية وعاطفية ، وأن يتبنى منطقا عقلانيا يؤكد على اعتبال المسكة تضية اجتماعية تدخل في نطاق مسئوليات المجتمعة والدولة الحديثة بحيث تؤسس في مواجهتها البرامج التي ترسط تأهيل المعاتين بالخطط العسامة المتنية الاجتماعية وذلك يغرض ايضا تدخل الدولة لتناول مسسلة الاعاتة بدلا من التخلى عن المسئولية للمؤسسات أو الجمعيات الخيرية وحدها . ذلك يغرض أيضا ضرورة تأسيس نوع من الشمول والتوازن في خسدمات أيضا ضرورة تأسيس نوع من الشمول والتوازن في خسدمات المعاتين بين الريف والمدينة ، الذكور والاتك ، وبين الفئسات المعاتية والشرائح العربة المختلفة(١٤) .

) - أنه من الضروري سلوك الإبداع والتجديد غيما يتطـق بمسالة الماقين . أن التفاعل والمزاوجة بين المنجزات التكنولوجية

والهندسة الطبية من ناحية والعلم الاجتماعي النفسي التطبيتي من ناحية ثانية ؟ والمن التعطيطي من ناحية ثالثة تقيح مجالات خصبة لرعاية وتنمية المعاتين .

٥ ــ انه من الضرورى أن ناخذ فى الاعتبار البعد المستتبلى لتضية المعاتين ، وذلك من حيث احتبالات التطور فى حجم المسكلة والآثار الاجتباعية التى قد تنتج عنها ؟ وبالتلى ينبغى صسياغة وتبنى اكثر الاستراتيجيات مرونة وقدرة على المواجهة وبحيث تتلاءم مع الخطط والاستراتيجيات التنموية العامة للمجتمع .

# المراة ١٠ من القطاعات المعرومة

وتشكل المراة كذلك قطاعا آخس من القطاعات التى يظهر نبها تحيز التعليم واضحا ، غاذا كان هناك اتفاق سسائد على وجوب العمل على تخليص قطاعات الشسعب العريضة المتدة خاصة من الأمية ومنحهم الفسرص لمدخل جسديد الى الحيساة والاستبتاع الواعى بحقهم غيها ، غان النظرة السريمة سسواء من الفاحية الاحصائية أو الملاحظات العامة تظهسر بأن الأميسة تشيع بين النساء اكثر من الرجال ، وأن جهود نشر التعليم ومحو الهية حين توجه ، غانها غالبنا ما تواجه عقبات اكثر في الوصول أني المراة بصنة عامة والريفية بصفة خاصة اكثر من التي قسد تواجهها في حالة الرجل ، ذلك أن المرأة في الريف محدودة القدرة على الحركة وبالتالى يمكن أن تحد بلوضاعها الاجتماعية الموروثة والقائمة والمنوضة عليها من المعقات الاماسية للقيية(١٥) .

ولعل تأملا في بعش الاحسنادات يسساعدنا اكثر على فهم موقع المراة على خريطة التعليم المصرى :أ

منى التعليم الابتدائى نجد أنه في العالم ١٩٥٤/٥٣ بلغت نسبة البنات الى البنين ٧٠٧٦٪ عام

۱۹۳٤/۱۳ ، وبعد ذلك بعشر سسنوات تنقص هده النسبة لتصبح ۲ر۲۸٪ ثم تعاود الزيادة لتصل ف١٩٧٩/٧٨ الى ٢ر٣٩٪ ورغم هذا نمن الواضح تلة هذه النسبة تباسسا الى تلك التى حظى بها البنون(١١) .

- وفي التعليم الاهتدادي كانت نسسية البنسات عسام ١٩٦٤/٦٣ ، ٢٥٦١ ، ٢٥٦٤ نم ١٩٦٤/٦٣ عام ١٩٦٤/٢٣ (١) . الى ٢٣٣٣٪ عام ١٩٧٩/٧١ (١٧) .

- أما التعليم الثانوى ، فقد كانت هـذه النسبة ١١٪ عام ١٩٦٤/٦٣ ثم ٨ر٢٣٪ عام ١٩٦٤/٧٣ ثم ٨ر٢٣٪ عام ١٩٧٤/٧٨

والذى نود التنبيه اليه ، هو أن القوانين واللوائح الرسمية لا تحول — والحق يتال — بين البنت وبين حصولها على مثل ما يحصل عليه الولد من حقوق تعليبة ، لكن المسكلة نتعلق بالظروف الاجتباعية والاقتصادية والثقانية المحيطة بكل من النوعين ، غمازالت البنت في كثير من العائلات هي التي تطالب بلشاركة في أعباء العبل المنزلي دون البنين ، ومازالت بعض المائلات تبيز الذكور بالتقدير والاعتبار ، وهناك العديد مسابك يمكن الاشارة اليه من القيم والعادات والتقاليد التي قد تقلل من فرص البنات في التعليم مما يجعلنا نؤكد اذن أن المسالة — كما اشرنا مرارا — ليست مسالة جهاز التعليم ، وانها هي مسالة المجتبع ككل .

ان الأهداف البرجوازية التى صاحبت قيام النظام التعليمى في مصر ، كانت متسحقة مع طبيعة التعليم ونوعية الطلحلاب الدارسين ، وهم من اسر غنية مثقفة ، وعلى وعى تام بحقيقة هذه الأهداف : ثقافة عتلية متسحة ، فنون جميلة راقية ، وظائف حكومية مرموقة ، أومهن حرة مرغوبة ، وكانت المدرسة البورجوازية تفصل برامجها واساليبها على مقساس تلاميذها ، كما كانوا هم كذلك في مستوى الدراسحة بها ، وقد وجدوا المون والمساعدة من كل جانب : الأباء والمدرسين والدولة(١١).

الما اليوم ، وقد اختفت المدرسة القديمة ، وحلت مكانها مدرسة الشعب تفتح أبوابها لجميع الأطفال ، فقدد دخلها من حربوا منها في الماضى ، يفدون اليها من بنيات شعبية ، خابلة نقافيا ، بائسة مالايا ، هابطة اجتماعية ، ولهم قدرات وميدول غير التي كانت لأبناء البورجوازيين ، ومع ذلك لم تغير مدرسة اليوم من طبيعة أهدافها المدوروثة وعالمت اطفالها باساليب التنشئة البورجوازية ، وكان المهمة الوحيدة للمدرسة هي نخريج المثقفين والعلماء والمهنيين من أطباء ومحامين ومهندسين وضباط وفنيين وفناتين وموظفين . . . ان مدرسة الشعب لم تنزل الى مستوى ابناء الشعب اا

#### هواهش الفصل الخامس

- (۱) محمد احمد المغنام : مسئولية التعليم في تثويب الفوارق بين الطبقات في مجتمعنا . في ( صحيفة التربية ) توفيير ١٩٦٤ > ص ٩٩
- (٢) الركز الدولى للتعليم الوظيفي للكبار في المالم العربى: استراتيجية الفئات المحرومة في اطار تحقيق ديمقراطية التعليم ، في مجلة ( آراء ) ، سرس الليان ( مصر ) مارس/يونيه ١٩٧٧ عى ٢٥
  - (٣) محمد الحمد المفام : القنمية التربوية من اجل مسكافحة الفقر ، في
     ( التربية الجديدة ) ، بهوت أبريل ١٩٧٧ ، هي ٨ ــ ٩
  - (٤) ايدجارفور وآخــرون : تعــلم لتكون ، ترجمــة حنفى بن عيسى ، ( الجزائر ) الشركة الوطنية للنشر والتوزيع ، ١٩٧٦ ، ص ١٩٢
    - (٥) الرجم السابق ، ص ١٢٤
    - (١) مسئولية التعليم في تذويب الفوارق بين الطبقات ، ص ١.٩

(۷)سمير لويس سعد : استيماب الاطفــال الملزمين في مــدارس التعليم الاساسي ، المركز القومي للبحوث التربوية ، القاهرة ، ۱۹۸۲ ، هي ،٨

- (٨) الرجع السابق ، ص ٨١
- (٩) محمد وجيه زكى الصاوى : دراسة ميدانية لاسباب انصراف التلاميذ عن التعليم الابتدائى بقرية سمادون منوفية . رسالة ماجستي ، غي منشورة ، كلية التربية جامعة الازهر ، ١٩٧٦ ، ص ٧٨
  - (١٠) الرجم السابق ، ص ٧٩
- (۱۱) وثيقة المهل الاساسية التي أعدت الوتير وزراء التربيــة والوزراء السؤلين عن النخطيط الاقتصادي للدول العربية ( أبو ظبى ٧ ــــ ١٤ نوممبر ١٩٧٧ ) مجلة التربية الجديدة ، بيرت ، ديسمبر ١٩٧٧ ) هي ٩٩

- (۱۲) الرجع السابق . ص ۵۰
- (١٣) اللجنة الاقتصادية لفرب آسيا : مشكلة المعاقين في المنطقة العربية ، ملامحها وابعادها وخطة عمل اقليمية الواجهتها . في مجلة ( التربية الجديدة ) بيرت ، سبتبر ١٩٨١ ، ص ٦٣
  - (١٤) الرجع السابق . ص ١٤
- (١٥) نادية جمال الدين : دور المؤسسات التعليمية المدرسية وقسيم المدرسية في اعداد المراة الريفية للاسهام في التنميــة ، في مجلة ( آراء ) ، سرس الليان ، مارس/يونية ، ١٩٨٠ ، ص ١٥٥
- (١٦) المركز القومى للبحوث التربوية : الراة والتعليم في جمهورية مصر المربية ، القاهرة ، ١٩٨٠ ، ص ٢٤ ( الكتاب على ورق مصقول لابسع ، والاهداء الى « سيدة مصر الاولى جيهان السادات » !!
  - (١٧) الرجع السابق . ص ٢٦
  - (۱۸) الرجع السابق ، ص ۳۶
- (١٩) محبود قبير : حق ل فلسفة الاهداف التعليبية وتطورها في مصر >
   ص ٢٨

# الفصلالسايش

# مستوى كفاءة النظام التعليمي

اذا كان استثبار جميع الطاقات والموارد استثبارا يصل بها الله المصى درجة ممكنة هدف تسعى اليه كل المؤسسات ومختلف الاتشطة ، أو ينبغى أن تسعى اليه ، فان التعليم أحوج ما يكون الى استثبار موارده حتى يواجه المسئوليات الملقاة على عاتقه خاصة واننا أصبحنا ننظر الى التعليم نفسه على أنه « استثبار طويل المدى » وليس مجرد « خدمة بلا عائد » كما كان ينظر اليه فيما قبل ، ولكى يكون ذلك حقيقة غلابد له هو نفسه أن «يرشد » استخدام طاقاته وموارده لأن غاقد الشيء لا يعطيه كما يقولون.

وتزداد أهبية هذا البعد بالتياس الى « الوضع الانتصادى والاجتماعى » للدول النامية عامة ، ومصر بصفة خاصسة ، غاذا كانت مساقة التخلف طويلة ، غلابد أن يكون الجهد للتضاء عليها مضاعفا ، ومادامت الموارد الانتصادية ضعيفة ، غلابد من العمل على تحقيق اتصى غائدة ممكنة بأتل جهد ممكن .

واستقراء الأوضاع الخاصة بنظسام التعليم المحرى تشسير الى أن مستوى كماءته لا يبعث على الاطمئنان ، ومؤشرات مستوى الكماءة عديدة اظهرها وأبسطها هو تلك المظاهر الكبية التي ترسم الصورة الخارجية ، أما الصورة الداخلية من حيث كماءة المحتوى

التعليمى واداء العبلية التعليبيسة فتحديدها عبسل ينوء به الكتاب الحالى ويحتاج الى دراسات مطسولة وقد يدخلنسا في تفاصيل تخصصية لا نريد أن نئتل على القارىء بها .

ونيما يلى نسوق بعض هذه المؤشرات :

### نسبة الاستيماب:

نتصد بالاستيعاب هنا المدى الكمى لما تم قبوله من الأطفال بالصف الأول من مرحلة التعليم الاساسى من تعداد الأطفال الأحياء الذين هم في سن الألزام ( ٢ - ٨) وذلك سواء في المدارس النظامية التي تنشئها الدولة أو التي تعينها اعانة كاملة أو في المدارس الخاصة ذات المصروفات ويدخل في عداد المدارس التي تنشئها الدولة ، المدارس التابعة لوزارة التربية والتعليم ، وتلك التي تخضع لاشراف الأزهر ، ومن ناحية ، فان قيد الطفل بأية مدرسة أخرى غسير نظامية وغسير معترف بها لا يدخل في اطار حسابات الاستيعاب ، كذلك لا يدخل في تقديره الأطفال المرضى المعفون قانونا من الألزام رغم أنهم في السن المحددة ، والأطفال الذين يسمح لهم بالقيد بالمدارس الابتدائية بالتجاوز عن السن المتعررة للقيد بالصف الأول ، ثم أولئك الذين يدرسون في مدارس الفصل الواحد .

المقبولون بالصيف الأول الابتدائي ونسبتهم إلى الملزمين ٦-٧ سنوات في مدة عشر سنوات (بالألاف)

4'		·V	[,	٠	ļ.	(.	۔ ود		العام
X	مقبولون	ملزمون	7.	مقبولات	ملزماري	1.	مقبولون	ملزبون	الدراسي
٧٧,0	VŽV	710	11	162	50.	1,6/1/	20-	914	V0/V2
>6/1/	101	941	V- 1F	4.0	3.13	٧٠,٩	201	1/P3	01/14
۸۰,۷	777	459	~	414	133	1.8	204	٧٠٥	<b>LA/AA</b>
P : [N	۲۸۷	909	٧٢,0	454	250	١٠.٦	773	012	<b>VV/VV</b>
۸۲, ۲	7 PV	318	Vr,0	454	133	1667	570	011	٧٩/٧٨
26.AV	۸۶۶	4/1	V035	33.4	V03	16.6	٠٧٠	630	N./V9
٧٠٠٠	15	01.1	V570	475	2.0	1115	291	710	V/ V·
N 3N	226	3111	γ٤	490	270	۸۰,۸	420	۰۸۰	10 / 34
۸٤,۲	979	1011	77	133	300	1191	05A	091	11/15
				<u>ر</u>	حدول رق ۶				

ويتضع لنا من قراءة هذا الجدول انه طوال عشر سنوات لم تزد نسبة المتبولين بالصف الأول الابتدائى الى الملزمين الا من ٥٠٧٧٪ في العام ٧٥/٧٤ اللى ٢ر٨٤٪ في العام ٨٣/٨٢ . ولاشك أن الاعداد المتبقية كل عام دون استيعاب تضاف الى جيش الامبين ما يجعلنا ننظر الى عدم قدرة النظام التعليمي على الاستيعاب الكامل لمن هم في سن الالزام منبعا اساسيا من منابع الامية .

كذلك نلاحظ انخفاض نسبة الاستيماب بالنسبة للبنات عنها بالنسبة للبنين ، فبينها وصلت هذه النسبة للبنين الى ٨٨/٨ عام ٨٣/٨٢ لم تزد عن ٧٦٪ للبنات وهو فرق كبير لابد أن يشعرنا بالخطر ، فاضافة ( ١٣٣ ) الف من البنات الى جيش الأميين أمر ليس باليسير لما يمثله جهل البنت من خطورة في تنشئة اطنالنا في وقت نرفع فيه شاعار الديمتراطية وتحقيق مجتمع تكافؤ الفرص ، أذ سنظل هذه الشاعرات حبرا على ورق طالما ظلت مثل هذه الفروق الواضحة الصارخة !

وتتفاوت المحافظات في نسب اسستيعابها ، اذ نلاحظ ان هنساك بعض المحافظات التي تستوعب اكتر من عدد الملزمين مثل محافظة الشرقية حيث وصلت نسبة الاستيعاب غيها عام ٨٣/٨٢ الى ٨٢/٨٨٪ وذلك بقبول اطفال من غير ابناء المحافظة ممن يعمل آباؤهم بها أو لقربها من محافظات اخرى لا يجد هؤلاء أماكن بها فيتجهون الى الشرقية بينها تصل نسبة الاستيعاب في محافظة مثل الفيدوم الى ١٥٥١٪ والاسكندرية الى ٢٦/١٪ اما المقاهرة فوصلت الى ١٩٨١٪ والاسكندرية الى ٢٩٨١(١) .

أما اذا أردنا الوقوف على مدى قدرة المدرسة الابتدائية على استيماب كل من يقع عمرهم بين ٢ - ١٢ سنة المسوف نجد تخلف نسبة الزيادة السنوية في اعداد التلامية في الفترة من

٧٥/٧١ الى ٧٩/٧٨ عن نسبة الزيادة السنوية في اعداد السكان ٤ فهى في الأولى كانت ٢٦ ٪ بينها في الثانية ٥٦ ٪ ٤ وهذا أيضا له دلالته وخطورته في تفاقم مشكلة الأميسة ٤ لكن المشكلة بدأت تخف الى حد كبير خسلال الفترة من ٨١/٨٠ الى ٨٣/٨٨ ذلك أن نسبة الزيادة السنوية في عدد السكان بلغت ٢٠٢٧ ٪ بينها وصلت في اعداد التلاميذ الى ٨٦ لكن الوضيع بالنسبة لمجتمع الإناث يظل مفارقا لمثيله في مجتمع البنين ٤ ذلك أن زيادة عدد التلاميذ تهتشي غالبا مع زيادة عسدد الذكور في عدد السكان أما بالنسبة للافاث فهي غير ذلك ٤ وتتضح لنساعد الحول التالى:

احصاءمقارن الشبة المقيدين بالمدارس الإبتدائية إلى السكان في سن ٦ إلى ١٧ سنة بالألاف

VL/V2	7117	1975 16,1 6.00% LELV 160 165 160 LELVE	161	4459	V. AV.5	7,7		16120	7634
1/3/	1104	24.43	٧٩ ٨	VO 2 A	1037 1483 1 06 bo	09,00	3AAL	eviago	V.9.
W/W	1.47.2	86 6.43	٧٨ , ١	414.	117715	240	1751	\$0 £ 1,1	71,90
٨٠/٧٩	4010	3, 1113	٧٥ , ٩	4.46	1444.4	04,4	7014	122172	77,2
V4/VA	1037	14.013	77,7	4114	1,460 16	7,00	1071	24104	77,7
V/ /VV	21.12	-	VV 70 57177.	Y. 2.7	1,3411	08,9	155.	76.633	77.7
1V/VV	4467	Vennos	٧٠,٧	11	17575	0211	7572	£4123	77,0
01/11	1.34	7,000	۸٠,٤	1145	17.17 (77)	029.	7170	211174	7V, V
30/08	LAIA	5007,9	1:1	1643	1843 BUILD 3/30	3630	7.46	V(1113	76 AF
الدراسى	السكان	التلاصيد	7.	Cist Li	السكان التلمينات	×	المسكان	التاومية	*
اِع م	<i>J</i> .	ا ول	(	<i>.</i> [		(,	·V		نه
_									

واذا اردنا البحث عن الأسباب والعوامل التي تجعل النظام التعليمي عاجزا عن تحقيق الاستيعاب المطلوب ، مسوف نجد ان أهمها(٢) :

\_ خلو بعض الأماكن وخاصة النائية منها وتلك المخلخلة بالسكان من توافر المنشآت التعليمية .

- عدم تكامل المنشآت التعليمية الخاصة بمراحل التعليم التالية لمرحلة الالزام في المناطق الريفية أو البدوية مما يثنى عزم الآباء عن الاهتمام بتعليم ابنائهم حتى في المرحلة الابتدائية .

ـ قصور العملية التعليمية ذاتها عن جدب وتشويق الآباء والابناء للالتحاق بالتعليم .

\_ العجز الواضح في اقامة المباني المدرسية ومنتح مصول جديدة لملاحقة التزايد المستمر في الطلب الاجتماعي على التعليم،

\_\_ سلبية الادارة التعليمية والمدرسية وعدم اظهار اهتمامهم باداء ما عليهم من واجبات ومسئوليات والقيالم بها على الوجه الاكمل .

\_ وهناك ما يشوب توزيع الخدمة التعليمية توزيعا عادلا على المناطق الجغرافيـة للدولة مما يلعب دورا في موضوع التخلف عن تحقيق الاستيعاب .

ــ عدم توافر الوعى السكافى بين بعض فئسات السكان وخاصة غسير المتعلمين من الآباء ومن مسكان الكنور والنجوع والمناطق البدوية .

\_ التقاليد والعائدات المتخلفة التي لازالت تلعب دورا في هجب البنات عن التعليم .

- الوضع الاقتصادى لبعض الأسر وحاجتها الى الافادة من جهود الابناء في كسب العيش أو الاستهام في اعمال الوالدين(٢) .

# ومن الناحية التشريعية نهناك أسباب أخرى مثل:

\* اعناء اطنال سن الالزام الذين يتيمون في اماكن تبعد اكثر من كيلومترين من اقرب مدرسة ابتدائية من تنفيذ احكام الالزام ، كذلك اعناء الأطنال المسابين بمرض أو عاهة بدنية أو عتلية تبنعهم من تلتى الدراسة .

\*\* وبالنسبة لغير هذه الفئات غان التشريع يتضى بفرض عقوبة على المتسبب في حرمان الطفل من حقه في التعليم تصل الى غرامة مائة ترش مع تكرارها باستبرار تخلف الطفل الى أن يصل الى السن العليا للدخول في الصف الأول من مرحلة الالزام ولاشك أن هذه العقوبة ليس وراءها جدوى تذكر .

هـذا وتلعب الاحصائيات دورا اسسناسيا في تقدير عـدد الملزمين بل وعـدد من يتم اسستيعابهم منهم ـ وتلك مسئولية الجهاز المركزى للتعبئة والاحصاء فيها يتعلق بتقدير عدد الملزمين من السكان اذ يتم ذلك عادة على اساس حصر تعداد السكان عمليا وواقعيا في سنة ما ، ثم تقديرا في السـنوات التي تلى الحصر الفعلى الواقعي وفي هذا التقدير يحدث بعض الخلل .

# القبول بالصف الأول الاعدادى :

ونظرا لأن التعليم الاعدادى قد أصبح مسع التعليم الابتدائى يكونان مرحلة واحدة الزاميسة 6 أصبح من المحتم على كل من يتم دراسته في الصف السادس أن يجد مكان له في الصف

الأول الاعدادى الذى يعتبر فى الوضسع الجديد بمشابة الصف السابع ، ومن هنا غان من المهم أن نقرا معا أيضا بعض الارقام لمحاولة التعرف على المسار الذى سار عليه التعليم الاعدادى سكزء من نظام التعليم سد فى مدى قدرته على استيعاب الطلاب المنتهية من الصف السادس .

وبعتارنة النسب المسوية لن يلتحتون بالصف الأول الاعدادى الى تلاميذ الصف السادس الابتدائى نلاحظ ان هذه النسبة ترتفع سنة بعد اخرى ، فقد كانت هذه النسبة ٣٦٤٪ في العام ٧٥/٧٤ ، تزايدت حتى وصلت الى ٧٣٦٪ في المسام ١٨/٨٨ وبمتارنة هذه النسب في مجتمعي البنين والبنات نجسد النها في مجتمع البنات في السنوات الخلاثة الأولى من الفترة المشار اليها ، فقسد كانت النسبه في البنين ١٥٪ في العام ٧٥/٧٤ ، بينما كانت في مجتمع البنات ٢٨/٢٪ في نفس العام ، وبدءا من العام ٧٨/٧٧ ارتفعت النسبة في مجتمع البنات عنها في مجتمع البنين ، فقسد كانت النسبة في الممام المذكور في مجتمع البنين ، فقسد كانت في مجتمع البنين ، بينما كانت في مجتمع البنين ، بينما كانت في مجتمع البنين في السنوات في مجتمع البنين في المام ١٨ر٢٠٪ في العام ١٨ر٢٠٪ في مجتمع البنين في العام ١٨ر٢٠٪ في مجتمع البنين في نفس العام الى ٢٠٢٠٪ في العام ١٨ر٢٠٪ (١٤) .

ولاشك أن ارتفاع نسب التبول يعود الى بدء تطبيق نظام التعليم الأساسى ، أما قلة نسبة البنين عن البنات ، مذلك يمكن تنسيره باضطرار بعض الآباء الى اشغال ابناتهم الذكور في بعض الاعمال وخاصة الحرفية نظرا لذلك التغير الكبير الذي حدث بالنسية لتيار الأجور فيها .

وفيما يلى جدول رقم (٤) يوضح الموقف بالنسبة للتبول بالصف الأول الاعدادي :

# المقبولون بالصهف الأولى الاعدادى وشسبقهم إلى جعلة المقيديين بالصهف السادس الابتلاق

۸۳/۸۲		4517754	16.88		4179 KKKNA9	41.74		510204	9.90
V/N		LV31VA J.LL64A	1.36	25450.	03127 ALAISS 3606 LANSSL ASSILO	9092	152VF7	773110	457
N/₩	471777	17. KIJOSI , KJIJY	۸٦,	545410	3.4.5	۸ <b>%</b>	091991	017550	ATI,A
۸٠/۷۹	SALALA	EN/V SALALA LABILLS	V\2/	POVLSS	POVLSS ELBOLI	۸63٨	09 205)	257209	7636
V4/VA	YKAVAV	VY/PY AVAVSA LEVOUSS O'LA	٥٠١٧		17545 194.49	V%V	LAVASO	ETELAT	4179
٧٨/٧٧	77V-52	14/4/ 33-41 31. LV 3 3:11 431035 AA3-A	1618	431055	14.5.44	V63V	2075 A 7-512V	207579	<b>V</b> 19V
TV/W	2.15. W/VT	31.243	V6AL	575159	175719 STEST	707	750059	18633	144L
V7/V0	120013	00/LA 136013 \$1 3163 003A	Y < 33	120.33	120.33 031ALL AGA	V19V	277211 10722V	113713	٧<, ٢
34/01	1.17.3	34/01 L.LV.3 164535	70%	CKCANA 103.	140915	75,9	01013L 011VA	4 VVVV	12,00
V2/VT	WV5.26 VE/VT			610979			11.600		
المديسى	م. الميلا	مفيولون و بالإعدادي	Х	ا المانية المانية	معتبولان با <sub>ا</sub> لاعدادى	./	تعرصين ميناة ٦	مقبولون بالإعلادى	١,
کواف	ļ	ون		į	1	ſ.	ŀ		نع

وتفاوتت هنا أيضا المحافظات المختلفة ، فقد وصلت سيناء الشمالية الى أعسلى نسبة للمقبولين بالصف الأول الاعسدادى ونسبتهم الى المقيدين بالصف السسادس ، اذ بلغت ٦٠،١٢٪ في العسام ٨٣/٨٢ ، وكانت ادنى نسبة في مطروح حيث وصلت انى ٨٧٧٪ ، وعلى الرغم من تفوق الاسكندرية على القاهرة في التبول بالصف الأول الابتدائى ، الا أن الأمر هنا اختلف ، اذ وصلت نسبة القبول في الاعدادى بالقاهرة ٧٠٤٪ والاسكندرية مر٨٥٪ (٥) ،

واذا كانت النسب السابقة تتناول المتبولين بالصف الأول الاعدادى بالنسبة لجملة المتيدين بالصف السادس الابتدائى ، الا انها تختلف لو قارناها بالنسبة الى الحاصلين على الشهادة الابتدائية ، فهى ترتفع ارتفاعا كبيرا اذ تصل الى ١٨/٨٧٪ في العام ٨٣/٨٢ بعد ان كانت ١٥٩١٪ عام ٧٥/٧٤ ، ونتقارب نسب البنين مع نسب البنات الى ما يقرب من التطابق فهى في العام ٨٣/٨٢ بالنسبة للبنين ١٩٨٨٪ اما بالنسبة للبنين ١٩٨٨٪ ،

لكن الحال يتغير تهاها عنستها نقارن بين نسبة المتسدين بالتعليم الاعدادى في سسنواته الثلاث وبين الفئة العمرية من السكان في سن 17 - 10 سسنة ، فهى لا تزيد عن 00 في عام 00/۷۶ و تظل نتصاعد في الأعوام التالية لتصل عام 00/۷٪ الى 00/۲٪ ثم ينتهى بها الأمر الى أن تصل الى 00/۲٪ عام 00/۸۲/۸۲) 00/۸۲/۸۲)

وتظهر الغروق والضحة بين البنين والبنات نهى في العام ٨٣/٨٢ تصل الى ٨٧/٥٪ للبنين و ٤٠٪ للبنات ، لكن هذا الفرق اقل على أية حال مما كان عليه الأمر في العالم ٧٥/٧٤ ، حيث كان بالنسبة للبنين ٤٦٣٪ والبنات ٣٥٥٣٪ .

واذا كنا نتطلع الى أن يصل النظام التعليمي الى مستوى يستطيع عنده أن يستوعب الاطفسال في سن الالزام وكذلك بالنسبة للمدرسة الاعسدادية ، الا أن الأمر ربمسا يختلف اذا انتقلنا الى موقف القبول بالنسبة للتعليم الثانوى ، اذ تظهر الحاجة هنا الى اعادة النظسر في بنية هذا التعليم بحيث تنمحى تلك الازدواجية بين الثانوى العام والثانوى الغنى ثم يحتكر الأول اعلى المجاميسع ويكون هو وحسده الطريق الملكى الى الجاميسة .

ولقد زادت نسبة المقبولين في التعليم الثانوى العام من المحاصلين على الشهدة الاعدادية خيلال السنوات الثيلاث الأخيرة من ٧٣٢٦٪ في عسام ١٩٨١/٨٠ الى ١٩٣١٪ عسام ١٩٨٢/٨١ الى ١٩٣٦٪ عسام ٨٣/٨٢ الى ١٩٣١٪ عسام ١٩٨٤/٨٣

#### التسرب:

ويعتبر « تسرب » التلاميذ مؤشرا آخر على مدى كفاءة النظام التعليمى ، ونقصد بالتسرب هنا انقطاع التلاميد عن الحضور الى المدرسة بصغة دائهة بعد أن يتم التحاقهم بها ومن هنا ، فأن عجز النظام عن الاحتفاظ « بزبائنه » وهم لم يعققوا الغرض من الالتحاق به دليل هام يشر الى غشله في تحقيق وظيفته .

والتسرب مشكلة من المسكلات الخطيرة التى اسسترعت انتباه كثير من المهتمين بالتربية والتعليم حيث ان هذه الظاهرة لها أبعادها الخطيرة . . اجتماعيا واقتصاديا وسلوكيا ، فالمتسرب يترك المدرسة قبل أن يتزود بالقدر الضرورى اللازم من

المعرفة والخبرات والاتجاهات والتيم التي تعينه على الحياة في المجتمع كمواطن مستنبر .

ولمل أهم ملا يمسكن ملاحظته على هسده الظاهرة أن لها جوانبها الطبقية المسريحة التي يمكن أن تتمثل فيما يلي(٨) :

ــ ظاهرة التسرب بن الظواهر التي تواجهها المدرســة الابتدائية بصورة اكثر وضوها في القرى بنها في المدن .

- وتبرز هذه الظاهرة في الاحياء الشعبية من المدن الني يتسم سكانها بتلة الدخل وشدة المعاناة الاجتماعية ، وتختفى او تكاد في الاحياء الارستتراطية والمرتفعة الدخل .

... وهى أكثر ظهورا فى الترى البعيدة عن مواتسع المدارس وبصفة خاصة ، القرى النائية وهي علاة ما تكون ذات مستوى التصادي .

 حما أنها أكثر وضسوها بالنسبة للبنات منهسا بالنسبة للبنين وعلى الأخص فى الريف وبين المجتمعات النقيرة لما تتعرض له من ضغوط وقسوة عادة .

وتتبثل أبعاد هدده المشكلة في كثير من جوانب المهلبة التربوية التى تنعكس آثارها على الأهداف العامة للمجتمع ، وكذلك على الأهداف الخاصة للمدرسية الابتدائية ، فالتسرب لا يعدو أن يكون فاقدا للمبالغ التى ترصدها الدولة في ميزانيتها كل عام ليشمل التعليم جميسع المواطنين الذين تعددهم للمساهمة في تقدمها ورقيها ، حيث يضيع جزء غير قليل من هدده المبالغ بسبب التسرب .

كما أنه اهدار حقيتى للجهسود التى تبنل في اطار تخطيط واضح المعالم تقل آثارها وينخفض عائدها المؤثر مع وجدود الظاهرة ، كما وأنه يعتبر منبعا لا ينضب للأمية ويضيف المزيد الى رصديدها ، ويعمق ضررها . هسذا الى جانب أنه لا يتبح الفرصة لوضع الخطط المرحلية المتكاملة نظرا لانعدام الاستترار الواتمى وأخسيرا فالنسرب عامل من عدوامل أنحراف النشء نتيجة خالطتهم لرماق السوء ، ولوجود الفراغ والمغريات التى تؤدى لانحراف البعض وبدلا من أن يكونوا تدعيما للمجتبع كطاقة جديدة ، يتحولون الى أن يكونوا عالة عليه ، وخطرا على أمنه وكياته ، وأدوات للخريب اقتصادياته .

ونبها يلى نسب التسرب من التعليم الابتدائى من عام ١١/٧٠ حتى ٧٩/٧٨ والنسب التى توقعتها الدراسات وقت اجرائها من ٨٠/٧٨ حتى ٨٥/٨٤ :

نسب الشرب من التحاج الإبتلاقي من عام ١٠/٧ حق ٧٩/٧٨ والنسب التي توقعها الدرامات وقت إجرابها من ٨٥/٨٥ حتى ٨٥/٨٥

نسب تسسرب الجنسين معثا	ئىسبىتىرىب الىبنات	نسب تسرب البسين	العسام الدرامي
0,1 0,1 2,0 5,0 5,0 7,1 2,0 0,0	V, £ V, ¢ 0,7 2,1V 0,A £,A 0,1 0,7	£,9 £,4 7,1 £,. Y,c £,7 £,7	VI/ V- VC/VI VT/VC VE/VT VO/VE V1/VO VV/VI VA/VV V4/YA
090 099 795 797 V20 V2E	7,1 7,2 7,1 7,1 V2. V,1 V,7	0,1 0,0 0,9 7,1 7,1 7,1 Ve1	A-/V9 A1/A- AT/A1 AT/AC A2/AT A0/A2

ومن المسلحظ أن نسبة التسرب كانت منسذ أول السبعينات في طريقها إلى الانخفاض التدريجي ، لكننا نرى أنها قد بدأت تأخذ أتجاها آخر نحو التصاعد بدءا من أعلان سياسة الانفتاح في العام ١٩٧٤ . وللأسف فأن البعض يشميع خطأ تفسيرا مؤداء أن ذلك أنها بسبب ما بدأت مصر تشمهدة من رواج التصادى وازدياد فرص العمل مها أغرى البعض من التلاميذ بترك المدرسة سعيا وراء الربح .

ذلك أن التعسير الأترب إلى الحقيقية الموضوعية هيو أن الله السنوات قد بدأت تشهد هبوطا مستبرا في التعليم «كتيمة» ذلك أن الأجيال الجديدة بدأت تشبهد بعينيها أن هناك طرقا للكسب السريع لا تحتاج إلى سهر الليسالي وارهاق العيون والجيوب في سببيل التعلم ، مالرشوة ، والنصب والاحتيال ، والمضاربة ، والعمولات و « اخطف واجرى » . . الى غير ذلك من تيم هابطة واتجاهات لا اخلاقية ، هي اتصر الطرق الى الغني والثراء ، ومن ثم كسان من الطبيعي أن يختصر البعض الطريق في غيبة الوعي .

هذا بالاضسانة الى أن ذلك الرواج المسالى الذى شهدته النثات الطفيلية كان لابد أن يكون على حساب الفقراء خاصة وأن المكاسب الجديدة لم تكن نتيجة انتاج وتنهية فيشعر هؤلاء بالحاجة الى أولادهم كى ينخرطوا فى سوق المهل مبكرا وعسدم قدرتهم الانتظار طسويلا الى أن ينتهوا من حستى أولى مراحل التعليم خاصة وأن نهايتها والصبر عليهسا لن يوصلهم الى شيء ذى تيجة بمهايير ذلك العهد .

ولكي يشمر القارىء بنداحة الشكلة ، فلابد من ترجمة مده النسب الى ارقامها الإصلية فاذا كانت نسبة النسرب عام

يتول الاجساء الاستقرارى في ذلك العام هسو ١٩٨٢/٨٤ كيا يتول الاجساء الاستقرارى في ذلك العام هسو ١٤٥٨/٧٤٤ كيا يتول الاجساء الاستقرارى في ذلك العام الى ١٠٤٤/٢٩٤٤ منه من يزيد على ربع مليسون تلميسذ في العام الواحسد ، ماذا ما قدرنا تكلفة التلميذ به ٢٠ جنيها حيث قدرها المجلس القسومي النعليم تبل عام ١٩٨٠ به ١٩٨٨ جنيها معسنى ذلك ان جسلة المقد تصل الى مالا يقل عن ٥٠٠٠ و١٣٨٠ سسبعة ملايين وتضيع عشرات الالوف من الجنيهات في دولة ينوء كاهلها بآلاف الملايين من الديون ( ١١) تضيع هدرا دون عائد واضح خاصسة ونحن نظم ان مستوى الاداء التعليمي في المدرسة الابتدائية يتدنى انى الدرجة التى تجعل س غالبا س من يتسرب منه يرتد الى الامية مرة الحرى إ

كذلك يستطيع القاريء ان يدرك مدى الخطورة عندما يعلم ان نسبة التسرب تأخذ في الارتفساع في الصغوف الأخسيرة من المدرسة الابتدائية بمعدل أعلى من الصغوف الأولى ، أي بعد أن يكون الطالب قسد كلف الدولة اضسعافا مضاعفة ، وكذلك عندما نلاحظ أن نسبة التسرب تصل في محافظة مثل الغيسوم في العسام ١٩٧٦/٧ في مسوهاج في العسام ١٩٧٦/٧ في مسوهاج و ٢١/٣ في بني سويف و ٢٠٠٤ في مطروح !!

وفي دراسسة ميدانية المجاس التومى للتعليم في يعض المحافظات عام ٧٧/٧٦ وجد أن نسبة التسريه في مدارس عينة الدراسة وصلت الى ٢٨٨١٪ بالصف الثانى و ٢٣٦٨٪ بالصف الرابع ، وإن أعلى نسبة للتسرب كانت بين ابنساء القسلامين تقييم المدارس يسم أيضًا على نفس الموال الذي يسم علسه حيث مثلت الرفع بواقل نسبة بين النساء التحسير وتثال ١٣٦٦٪ المال فكانت النسبة بينم الربال ، وكانت بين الثاء المعلى المال فكانت النسبة بينم الربال ، وكانت بين الثاء العالم العالم والملحين ا

كذلك اكدت نتسائج هذه الدراسة أن الفتر ومسسستوى الأسرة الانتصادى كان له دائير واضح على تسرب التلاميلا ، حيث وجد أن المتسربين لا يوجد بينهم هالة واحدة لسفوى الدخسل المرتبع ، بينما تبال لاراه بر من الحالات الموى الدخل المتوسط ، و ور ٢٧ بر لذوى الدخل المتوسط ،

والأسبلب والعوامل المؤدية الى التسرب كثيرة ومتصددة أشرنا الى بعضها ، ونشير نيما يلى الى بعض آخر(١٠) .

ا سعوامل من عامل النظام العطيمي ، منهسا اكتظاظ المناهج وعدم وجود المنهج الدراسي الملائم وما تعتقر اليه بعض المناهج من تشويق وجنب الرغبة في العطيم وعدم اسسستخدام طرق العدريس المضالة والانشطة في بعض الاهيان وهدم توانسي المواد التي تدرس مع عرص العمل والظروف المعيشية في كسل منطقة ، وكذلك اعتباد التدريس على المنواض المغوية والنظرية والاجهاد والمسعوبات الموجودة في ميسدان العسل في المدارس واستخدام طرق التدريس التي لا تتصف بالكتماة وقلة الانشطة التي تنظم غارج المدرسية ونقمي الإجراءات المحية ونقمي الاجراءات المحية ونقمي الاجراءات المحية والملاجية وقدم المبتي المدرسية واجهزة التربية الرياضية التي وقير في حالة الانتياد المحينة طول فترة الدرسية الميسب بالنحب والاجساد المحسدة طول فترة الدرسية والمحبد والاجساد المعسدة طول فترة الدرسية والمحبدة وطلة المعربة والمحبدة وطلة المعربة والمحبدة المحبدة والمحبدة وا

۲ سه موامل من خارج النظام التطيس ، ونتصد بهسا جبلة الغاروف المعيلة بالدرسة ، ولطنا قد علينا جزءا غير تليل منها سواء بالنسبة للبوضوع الحالي في مقرات سابقة أو بالنسسية لموضوعات أخرى سابقة أو لاحقة ، سا بجطنا نعيل العاريء البها لا فكر النسبة او

#### نسبب الرسسوب :

وتعتير نميه الرسسوب في النظام القطيمي بؤشرا هاما القساس به مدى كفاحته وفاعليقه ، ولو سقنا مثالا يسسيطا بوسيلة من وسائل الموسلات كالقطار ، وتلنا أن الوظيفة الرئيسية له هي أن يصل بنا الى « محطات الوصول » التي نسمى اليها ، فان عدم وصولنا في الوقت المعدد يعتبر دليسلا على أنه ليس بالكفاءة المطلوبة ، مع الأخذ يعين الاعتبار المعدد من العوامل والاسسباب التي هالت بينه وبين ذلك ، صواد منها ما يتصل به ، وما يتصل بالظروف الخارجية تهاما مثلما ذكرنا في الجزء السابق ،

واذا كان الرسوب امر ببكن أن تقاس خسسائره المادية المتبتلة فيما النفق على التعليم من جهد ووقت ومال ، الا أن له آثارا اخرى ربعا لا تقل من ذلك خطورة واحبية ولا يقلل من خطورتها واحبيتها صحوبة قياسها وتقدير مداها ، بل أن مسعوبة قياسها نفسها هي التي تزيدها خطورة ، ذلك أن الظاهرة عندما يتبكن الانسان من ملاحظتها بدقة وقياسها ، فأن ذلك يتبح له فرصة التحكم فيها ، لكنه يقف عادة عاجزا أمام تلك الظساهرات مجهولة المسالم ،

ولعل أبرز الآكار المروعة هو ذلك التسمور بالاهبساط والتهر والفشل ٤ فليس هنساك بالنسبة للانسان با همو أبر بن شموره بالفشل واهتزاز ثقته بنفسه وخوعه من أن ينتد تتدير من حوله له وظاهمة بالنسبة للأهل ، ونزداد هذه المساة شراوة في الشهادات الماية بصفة عابة وفي الثانوية النماية بسفة خاسسة ويؤجج هذا تلك المظاهر بن الاهتبام البالغ نيه الذي تظهره أجهزة الاملام المختلفة ٤ بها يجمل المسالب الذي يرسب يشمور بأن الرسوب هو نهسائية الكون وليس مجسرد كبوة يمكن تجساوزها وتحريضها .

وليس يخلف علينا عشرات الاحداث التي تحفل ببعضها بعض الصحف في اعتلب اعلان النبائج والتي تتعلق بهروب طالب أو انتحار طالبة ٤ أو حدوث انهيار عصبي الآخر ١٠٠ الى غير ذلك من آشار ،

ولو راجعنا بعض الاحصاءات نسبوف يتبين لنسا مدى مداحة « الخسارة » و « النقد » معلى سبيل المثال تقسدم في العام ١٩٨١/٨٠ الى امتحان المثانوية العلمة ١٩٨١/٨٠ / طالساحضر منهم الامتحسان ٢٣٣٤٠٠ ونجح ١٩٢٨/١ الما الراسسبون والمتغيبون نقد وصل عددهم الى ١٩٨١/١ بنسبة مئوية تقرب من ١٩٨٠ ، أما في العام ١٩٨٣/٨٢ نقد كانت هدده الاعداد على التوالى : ١٩٨٣/٨٢ /٢٤٢١/١٤٥٠ بنسبة تقرب من ٢٩٨٠

واذا كانت مثل هذه النسب نقل بشكل واضح في سنوات النقل ، غان تفسير ذلك سهل وميسور ، أذ من المسلاحظ ان هناك تساهلا يحدث في كثير من الأحوال رغبة من كل مدرسة في ان تظهر بعظهر المدرسة التي ادت واجبها بكفاءة تأمة لان تثبيم المدارس يسير أيضا على نقنس المنوال الذي يسير غليسه تقييم التلاميذ وهسو نقائج آخر المسام ولا يهم بطبيعة المسال و الوسائل في التي ومبلت بها المدرسة الى هذه المتيجة أو تلك لا يهم أيضا « مضون » محتوى التعليم .

ولقد نبت دراسات عدة على مستوى رسسائل الماجستير والدكتوراه ، ويغفنها على مستوى بتحوث خاصة الأعضاء هيئة التدريس بكليات التربية حول تضية الرسوب وعواملها ، وماين بحث من هذه البحوث الا وتصدرت نتائجه تلك الأسباب المتعلقة بانخفاض المستوى الاقتصادى للأسرة واضطراب الظروف الاسرية مما يشكل عنصر ضغط كبير على الطالب بحيث تقل قدرته على استيعاب الدروس فضلا عن تحصيلها وههمها واذا كان البعض يعزو احيانا الرسوب الى مشاعر الحوق والتلق وما اليهما من ظواهر نفسية ، فاننا نؤكد أن هذه الظاهرة ليست اسبابا وانها هي نتائج لاوضاع سيئة يعيشها الطالب سسواء في البيت أم في المرسة أو في المجتبع الكبير ،

#### هرايش للقصل السائيس

- المبدر السابق ، ص ۱۲
- (۲) الجالس القربية المنصصة : سياسسة التطيم ، ببادىء ودراسسات وترسيات ، القاهرة المركز العربي للبحث والنشر ، ۱۹۸۱ ، ص ۲
  - (٢) الرجع السليق . ص ١٠٢
  - ()) لغيار المجالس القومية المخصصة ، غيراير ١٩٨٤ ، ص ١٥
    - (a) الرجع السابق . ص . ٢
    - (٦) الرجع السابق . ص ٢٢
- (٧) المجلس التوبي فتعليم والبحث العلي : سياسة التبول في مراهسل التعليم البعليمي ، شعبة التعليم العام والتدريب ، القاهرة ، ١٩٨٤ ، هسلي الكلة الكلتية ، ص ٢٠
- (٨) المجلس القومية المنفسسة : اصلاح التعليم الإبتدائي : القاهرة > ١٩٧٩ / صور ٠٤
  - (١) اصلاح النطيم الإبادالي ، عن ٥١ -- ٥١

# . الفِصل لسَابع

# لا تبثيلية » التعليم الاساس لماصرة الفقراطي) !!

# ابحث عن اسحاب الفكرة !!

عندما بدأت الحركة الوطنيسة في مصر في بداية التسون المشرين تكتبل جهودها لانشاء و جامعة ٤ مصرية لغرس بنور اعلى مستويات العلم والمعرفة لدى جيسل جديد يتولى حسركة التنوير والانهاض سارع معثل الاحتسلال البريطاني بطرح فكرة أخرى متابلة ، يذهب فيها الى أن بلدا بعسوده الجهل وكشر فيه الأمية هو أحوج الى قدر بسيط من التصليم أكار من هاجته الى تعليم عالى وكان ذلك يتبثل في و الكتابيه ٤ ه

# وكانت كلمة حق يراد بها باطل !!

وشبيه بهذا دعوة بدأ يتردد صداها في أوائل السبعينيات في أزوقة بعض الهيئسات الدوليسة كالونك الدولي واليونيسية يذهب نيها أصحابها الى أن الدول المقيرة بحاجسة الى نوع من التصليم بركز لتالبيسة على ﴿ السلميانة ﴾ الحيساة يسمى ﴿ التطيم الأساسي ﴾ أكثر من حلجتها الى تصليم أكاديمي بركز على المهارات الرئيمية في المتراهة والكسابة والحساب ويعض المسارة، والصاوم المضرورية التي عقوم عليها مراحل العطيم المتالية ا

#### وكانت كلمة حق يراد بها باطل !!

ذلك أن هذا التعليم المبشر به أذا كان يكتسى بزى الربط والتكامل بين الجانبين إنظرى والعملى ، الاكاديمى والتطبيتى مما لا يعترض عليه أجد ، بل نطبح اليه ونتبناه ، الا أن المراد الحديدي به تقديم نوع من التعسليم بكتفى به الخريجون لينطلقوا الى مجالات الحياة ، فلا يواصطون مسيحة التعليم ما بعد ذلك . . تماما مثلما كانت هناك صيغة من « التعليم الأولى » في مصر خصصت للفقراء الذين لا يستطيعون ( وبعسنى القلا يراد لهم ) مواصلة التعليم فضلا عن تركيز هدذا التعليم على مستوى من « العمل » أقرب الى الحرف البسسيطة منا يمكن تحصيله والتهرس به في الورش الصغيرة التي يديرها أمراد وفي المام معدودات ، وبذلك يحصر الفتراء — جماهير الشعوب النامية — فيقف نهوهم عند هذه الحدود البسيطة ويتلهون بهذا التدر ويتنعون بذلك المستوى .

ومع الاسف الشديد نقد تلقف مسئولون بوزارة التربيسة « الطعم » وراحسوا يدعون له ويخططون لتنفيسده (شكلا ) لتطوير التعليم في مصر » و (حقيقة ) للغرف من المسونات البراقة والاستفادة بالمنح والتروض والابحاث المستركة التي يحتاجها ابخال هذا التعليم الى مصر » وما درى التوم أنه حتى مع صدق دعوى الهيئات الدولية في مناصرة هذا التعليموالمطالبة يه للدول النامية » غان المنطق سيتولى انه ريسسا صلح لدول وجتيمات مازالت عدود على المنطق سيتولى التعليم » أما مجر فلهيا تتاريخ طويل في التعليم المديث لا نبائغ إذا تلفا انها صبقت يه بعض الدول الصناعية المتقمة الآن أو على أمل تقسير بعض معها ) فلقد بدأ التعليم الحديث مطورا فعالا مند أوائل الترن

الناسع عشر ٤ فهل يمكن أن تنساوى مصر فتبدا هدده البداية مع مجتمعات مازالت تخطو خطواتها الأولى التعليمية ٤

# تجارب وخبرات في التربة المصرية ١٠ لملاا اهملت ؟

لو أن الوعى الحقيقى بحاجة ألمجتمع المصرى الى نوعيسة من التعليم يلتحم نيها الفكر والعمل هى الموجهة لتفكير التيادات النعليمية لادى بهم هسنا الوعى الى دراسة علميسة موضوعية لمسيرة التعليم في مصر الحديثة التى حفلت بكم غسير قليل من التجارب والأفكار في هذا الشان والتى نبعت من خبرة العالمين بحقل التعليم وتفاعلهم مع ظروف السياسة والمجتمع ولاتيح لهذه المسيرة النبو والتطور الذى يوصلها الى النضيج ، ولكنها « شبكة التبعيسة » التى تجعلنا نتلقف تلك المصطلحات وتلك البلونات زاعقة الألوان تتنف بها الى ساحاتنا قوى استعمارية خبيئة تتخفى وراء منظمات دولية حتى تكتسب الشرعية المطلوبة حتى تنسب الشرعية المطلوبة وحتى تنطلى دعاواهم على السذج الأبرياء ،

الانكار وانضج المحاولات في سبيل تقديم لون من التعليم بالمرحلة الانكار وانضج المحاولات في سبيل تقديم لون من التعليم بالمرحلة الاولى للتلاميذ يتم فيه المزج بين المواد النظــرية وبين دروس عملية وتمارين تطبيقية ترتبط بالبيئة وبالاحتياجات الاجتماعيــة ارتباطا مباشرا ففي هذا المشروع اقترحت ثلاثة مستويات من مدارس المرحلة الاولى ، يشير بالنسبة لمدرسة المستوى الثاني مدارس المرحلة الاولى ، يشير بالنسبة لمدرسة المستوى الثاني والقرآن والقرآن والمرابع وقواعــد الحســاب الاربع ، والمطالعــة والكسابة والنحــو وقواعــد الحســاب الاربع ، وشيء من الموازين والقاييس وجغرافية مصر وتاريخها والتاريخ الطبيعي وتانون المحــة ، وتمارين عملية على قياس السطوح والاحجـام البسميطة والرسم الخطى ، ويتلقــون تدريبــات رياضية(۱) ،

نهو هذا يبرز لنا تعريفات ذات طابع عملى منافس المجتمع الزراعى ، وكذلك بالتسبة للمواد ، ويزدااد هدذا وضوحا في المستوى الثالث من المدارس ، وهو ما سمى بالمكاتب الابتدائية الراتيسة ، او مسكاتب الدرجسة الأولى Degre Superieur

وهى المرحلة الموصلة الى علا بعدها من مراحسل تعليبية ، اما هؤلاء التلابيذ الذين لا يرغبون فى مواصلة تعليبهم بعدها غانهم يبضون سنة دراسية تكيلية يتلقون خلالهسا معلومات عملية فى تعلس السطوح والاحجسام البسيطة وفى الرسم الخطى ، وفى البلاد التى يشتغل اغلب اهلها بالزراعة ، تعطى لهم بعد ذلك دروس فى المساحة والزراعة والتاريخ الطبيعى وفى البلاد التى يشتغل أغلب أهلهسا بالتجسارة ، تعطى لهسم دروس فى الحساب المتجلرى والمساك الدغاتر والخط ومعلوجات اقتصادية ، ويتدرب التلابيذ جبيعا تدريبا رياضيا(٢) .

وبطبيعة الحال وثد هذا الشروع المظيم 6 لا نتول وهو لم يزل بعد في المهد صبيا 6 ولكن وهو لم يزل بعد جنينا في بطن آمه كحلتة من حلتات ذلك المسلسل الجهنمي الرهيب الذي تام بدور البطولة فيه 6 الاستعمال البريطاني 6

وبعد حصول مصر على الاستقلال سنة ١٩٢٣ في صورته المشروطة الناتصة ، برزت آراء ترفع راية التزاوج بين العلم والعبل ، فقد تبنى كثير من مفكرى التربية في مصر فكرة النشاط والعمل والمارسة اليدوية باعتبارها جسواز المرور فلحياة بلسرها ، ومن ذلك القول بلغه من الضرورى « أن تقرن المعراسة الطبية بدراسة هملية فيشتمل القطيم الأولى على كل وسائل التربية الجسسدية والنفسية والعتليسة من عسلم ومن وزراعة وصناعة ووسائل اللهو المباح والسرور (١٩٣٣) .

وكان عبد العزيز جلويش أبرز هؤلاء ، حيث جسد الفكرة في مشروع بدأ تنفيذه بالفعسل واقامه على فلسفسة هامة وهي « أن النجارب علمتنا أنه لا يجوز الاقتصار على أنهاء المقتل عن طريق الأذن أو العين ، بل يجب أن يكون لليد نصيبها من الدربسة على الصناعات والزراعات التي هي قوام مسعادتنا الحيوية ، ولذلك لابد من اقامة المدرسة العالمة التي تجمع بين التربيسة العلمية والعملية في المرحلة الأولية »(٤) .

وقد سبى المشروع المدرسة التى بعنوا فى تصبيبها عام 1970 باسم ( المدرسة العاملة ) لأن منهج الدراسة بها جميع بين المواد النظرية والعبلية ، ومع الاسف فقد تعثر المشروع بعد فترة تصيرة من تيامه ،

وتمددت التجارب والمشروعات التي كانت بحاجة الي تتويم ومحص ودراسة لمعرمة اسبلب نجاحها اذا كانت قد نجحت او اسباب مشلها اذا كانت قد مشاهت ، ميتمتق بذلك النمو العلمي بالتراكم والتطور والتطوير .

ولقد ظهرت كلمة « تربية اساسية » في الثلاثينيسات وكان ( غاندى ) أول من تكلم عنهسا لأنه كان يريد أن ينتسج نوعا من التعليم يختلف عها أوجده الاستعبار في الهند ، وكان هذا التعليم منيا على أن يتمسلم الأولاد أعبالا زراعيسة ويعبلون على أنوال انسيج ، ومن حسدا الطريق يتعسلم التلاميذ التسراءة والكتابة والمسلب والبيئة والتسويق والبيسع والشراء . . الخ ، وبذلك يصبح العبل نفسه ركيزة التعليم ، غلا نتكلم عن الريسط بين المبل والعلم ، بل نتكلم عن الريسط بين المبل والعلم ، بل نتكلم عن العبل ركيزة التعليم ،

وقد نقلت السبية الى مصر عام ١٩٥٠ فى مؤتمر اليونسكو. وفى المام التالى ١٩٥١ كانت هناك تجسرية « تربية اسالسية »

- وليست تعليما اساسيا بالمعنى المنهوم حاليا ... في «باسكوارو» في المكسيك ، وناقش المؤسر كيف تنقل هذه التجربة الى منطقة أخرى ، واستطاع وند مصر أن ينجح في أخذ التجربة الثانيسة التي تجربها اليونسكو الى مصر 6 لكي تكون تجربة للعالم العسربي كُله ، على اسانس أن تجربة « بالسكوارو » هي للفكر والحضارة الأسبانية اللأثينية ، والتجربة الثانية تكون في منطقة نامية أخرى هي المنطقة العربية ، ولكن عندما نقلت التجربة اخذناها على أنها « التربية الأساسية بالنسبة لمن فاتهم التعليم في سن متقدمة او ماتهم قطار النعليم وعلى أنها ليست تجربة مدرسية تجرى في المدارس » . وكذلك انشىء مركز « التربية الأساسية » في سرس الليـــان ، للعسالم العسربى . . وسرنا مى التجسربة في الانجياه الذي كان ســائدا في ذلك الوقت ، واخنقت مي كثير من النواحي ، وانتهى الأمر الى ان حولناها من تربية اساسية التي تنبية مجتمع 6 وأصبح المركز يسمى مركز تنبية المجتمع لربط التعليم بتنمية المجتمع ، وفي النهاية لم تنعكس صورة تجارب سرس الليان على التعليم في بلادنا(٥) -

### الخبرة الاشتراكية:

ثم انبحت لمصر فرصة ذهبية عام ١٩٧٧ في تحربة لون من التعليم المتقدم الملائم لعصر التصنيع وهو « التعليم البوليتكنيكي» عندما عقدت انفاقية بين الجانب المصرى والجانب الالماني من المنايا الديمقراطية يتم بمقتضاها انشباء مدرسة تجربيبة في مدينة نصر تدمج فيها المرحلتان الابتدائية والاعدادية مع اختصار سسنة بحيث تصبح مدتها ثماني سنوات وزود الجانب الالمساني المدرسة بتجهيزات لمعامل الكيمياء والفيزياء والاحياء وورش البوليتكنيك بما يضمن أن يقوم كل تلميذ بعمل التجارب بنفسه .

كذلك قدم الجانب الالمسانى ثلاثة خبراء للمدرسة ، خبيرين في العلوم والرياضيات وخبير للبوليتكنيك ، عسلى أن يتوم كبير

الخبراء بالدرسسة بابداء المسورة لدير الدرسسة فيما يتعلق بالنسوالحى الفنيسة التربوية وبتخيط وادارة المدرسة ، ويقسوم الخبراء بتوجيه المدرسين على مدى العسام الدراسى في اعسداد الدروس النظرية والعملية وتدريب المدرسسين على هسنه المناهج المحديدة ، وبطبيعة الحال فقسد اتبحت المرسسة لبعض الخبراء المصريين لزيارة المدارس الألمانية في بلادها للوقوف على التجاهات هذا اللون من التعليم ، وصدر بانشاء المدرسة القرار الوزارى رقم ١٥٤ في ١٥٤/٨/١٧) ،

ولابد هنا من اعطاء نكرة موجازة مبسطة عن ( التعليم البوليتكنيكي ) وذلك حتى تدرك لماذا اهملت هذه المدرسة بتجربتها وسير في طريق تجاربة اخرى تحاركها نفس عوالمل الفشال والإخفاق !!

نتد كانت المربية السوفيتية العظيمة (كروبيسكايا) وجة لينين — أول من شرح وفصل المبدأ الماركسي — اللينيني عن التعيلم الموليتكنيكي ، وربط التعليم بالعمل الانتاجي . كانت ترى أن هذا النمط من التعليم هو الذي يحقق مطالب الطبقة العالمة في مجال التعطيم وهو الذي يحسل مشكلات التربية المورجوازية المزمنة ، وهو الذي يتفق مع طبيعة العصر(٧) .

وقد عالجت كروبسكايا مسألة التطيم البوليتكنيكى ، وربط التعليم بالعمل الانتاجى على اساس أنها ليست مسألة تربوية مجردة ، بل مسألة اجتهاعية وضرورة تاريخية ، تربط بالقضاء على التناقض بين المهلين اليدوى والعقالى ، وبين المديسة والقرية . كذلك يرتبط هذا التعليم بالتقدم التكنولوجى ، فنحن نعيش في عصر الصناعة الكبيرة ، وهي صناعة تتطلب اعدادا اكثر تعتيدا مما كانت تحتاجه الصناعة في الماضى ، كما أن تغير

مطالب الصسناعة المستمر والسريع يتطلب تطبوير الاعسداد باستمرار(٨) .

وقد يتبادر الى الذهن أن التعليم البوليتكنيكي علم معين أو مادة دراسية معينة ، وهذا خطأ ، فالبوليتكنيكية ليست مادة أو مجبوعة مستقلة من المواد ، وليست قاصرة على الدروس العملية أو ممارسة العمل ، بل هي مبدا يتخلل جميع المواد المدراسية ويوجه تدريسها ، ويشمل العلوم الانسانية والطبيعية والدراسات العملية . وهو لا يهدف الى اعطاء التلاميذ معلومات فهمارات علمية وعملية تتعلق بالصناعة والزراعة ، بل يهدف أنى غرس وتكوين عادات عقلية وعملية وخلقية تتعلق بعمليات الانتاج المختلفة : استخدام الآلات والمساكينات ، التدرة على التفكير السليم المنظم العاتل في العمل ، تخطيط العمل ، ضبط النفس والسيطرة عليها . . . . النفس والسيطرة عليها . . . . النف

وثبة تحفظ آخر ، فكما أن التعليم البوليتكنيكى ليس مجرد تدريس مهنة واحدة أو حرفة معينة ، فأنه لا يقتصر أيضا على تدريس مجموعة من المهن أو الحرف ، بل هى نتيجة لاستيعاب علوم نظرية وعادات عملية تعتبر ضرورية وأساسية للصناعة الحديثة() .

ولقد تجهدت تجسرية مدرسة مدينسة نصر رغسم الاسسالس الطهى السليم الذى قابت عليسه ، وفضللا عن العسديد من الاسباب التى يمكن الاشارة الليها تفسيرا لتوقف التجربة فهناك سببان اساسيان :

أولها سياسى ، يتمشل فى ذلك التحول الذى حدث فى سياسة مصر عقب حرب اكتوبر سنة ١٩٧٣ من حيث الارتباط

بغلك الولايات المتحدة الأمريكية ومن يلف لفها وبالتالى اهبال كن ما يمت بعلة لعولة ضمن المسكر الاشتراكى حتى ولو كان يتمال بمسلحة هامة وضرورية ، كما هو الحال في هذه النجرية .

ثانيها علمى تربوى 4 وهو القصور فى فهم « البوليتكنيكية» وتصور أنها تنصرف الى مجبوعة من الأعمال والتدريبات العملية التى تقتصر على حصة أو حصص معينة محمدة 6 وهو عكس ما شرحداه .

ان هذين السببين هما أيضا يفسران القصور وتباشير وارهاصات الاختاق والتعثر في تجربة التعليم الأساسي :

- نهناك الاندفاع الواضح فى الاستجابة الى اشارات وتوجيهات المنطات الدولية دون نظر وبصر حقيقى بمتطلبات المجتمع المصرى ونتح الابواب للتروض والمعونات الاجنبية لمعدد واجهزة ومعدات بعضها متخلف ، والآخر « يشون » كمهدة لا تجد من يستمعلها أو يواصل صسيانتها ، وبعضها لا يرتبط معمل حقيقى يمكن أن نقوم به المدرسة ، مما سوف يتضح اكثر في نقرات تادمة .

\_ وهناك ايضا ذلك الوعى التاصر في تصور فكرة الارتباط بين النظر والعبل في انها تقف عند حد تزويد المدرسة ببعض المعدد والآلات في حصية أو اكثر تضاف جنبا الى جنب مسع الخرى في المواد النظرية التي تظل كها هي دون اي تقاعل أو التحام وكأنها ماء و زيت ، ويظل الماء ماءا والزيت زيتا!!

لقسد اسسدل السستار على كل ما سسبق وارتفع عن التبثيلية » الجديدة .. ونحن نستخدم كلمة « تمثيلية » هنسا بالمعنى الشعبى العام عندما يسوتها البعض تعليقا على موقف يمنف الصدق ويستهدف مجرد شغل الوقت ولغت الانظار دون عمل جاد وصادق لتحقيق اهسداف محددة مقصسودة ، ذلك اننا عمل جاد وصادق الخاصة بالتعليم الاساسي فسوف نشهد مستوى رائعا من الفكر ... جمل منطقية ... عبارات خلابة ... المائي حلوة ... الفاظ منتقاة ... ثم تغتش في أرض الواقع عن الر لكل هذا فلا نجد ، وربعا تجد العكس تماما مثلما يحدث عن الر لكل هذا فلا نجد ، وربعا تجد العكس تماما مثلما يحدث قرانا لوزير عن « طرح كميات ضخمة من الأرز في الأسواق » غفالها با يكون هذا دليلا على وجود ازمة طلحنة فيه ... واذا خماهي السلم الاساسية الماهير السمور المنتفع بانه النية لابد متجهة الى رمع الاسمار ... وهكذا .

وفى شهر نومبر سنة ۱۹۷۷ ، اعلن وزير التعليم فى خطسابه بوقتر وزراء المنبولين عن التخطيط الانتصادى للموت المربية الذي نظمته اليونسكو فى ( أبو ظبى ) بالتعاون مع المنظمة المربية المتربية والثقامة والعلوم « أنه عسلى طريق التعليم ومحتواه ، قررت الوزارة تجريب نظسام النعليم الاساسى فى بعض المدارس الابتدائية والاعدادية »(١٠).

وقد بدأت الوزارة تطبيق هذا التعليم خلال العام الدراسي 19۷۸/۷۷ في نحسو ١٥٠ مدرسة بالمسرحلتين الابتدائيسة والاعدادية .

وونقا لما هو « مكتوب » على صفحات الورق ، فان هذا التعليم يستعدف - بعفهومه الحديث - وكسا يدل اسمه على

مدلوله - تزويد الدارسين بالمعارف الاساسية والمهارات العبلية والمنية التى لا غنى عنها لاى مواطن ، فوظيفة هذا التعليم ، تزويد المواطن بالقدر الضرورى من المعالومات ، والخبرات ، والمهارات ، في المجالات الثقافية ، والاجتماعية والعبلية والتكنولوجية - لكى يتكامل تكوينه في البعدين الفكرى والعملى التطبيقي بحيث يستطيع الانتماج النشيط في مجالات الانتساج والخدمات وميادين التنبية بصفة عامة .

ويتنشى ذلك — وكخطوة أولى لها أهبية فائقة أن ينظر الى المرحلتين الابتدائية والاعدادية ، على أنهما يكونان سويا ، مرحلة تطبيبة واحدة ومنتهية بالنسبة للغالبية الكبرى من تلاميذها — وأن تطور الخطط الدراسية وأساليب التعليم فيها بحيث تهيئ تلاميذها للانخراط في الحياة العملية ، والمشاركة الايجابية في مبادين العمل التي تتفق مع ميولهم واستعداداتهم(١١) .

وبعد صحور قانون التمليم ١٣٩ لسنة ١٩٨١ بدىء في تعيم التجربة ٠٠٠

ويحق لنا بعد هذا أن نستقرىء البعسوث والدراسات والتقارير من أجل الكشف عن أوجه الخلل والقصور التى تجعل من هذا التعليم مجرد لائمة لا تثمر ولا تغنى من جوع:

### عقبات ومظاهر خلل:

الحق الذي يتال ان دراسات مبكرة للمجلس القومى للتعليم قد اشارت بوضوح الى العديد من الصعوبات التى تواجه تطبيق هذا النظام ، وكان من الواجب العمل أولا على تذليلها ، ولكن الرغبة في « الغبركة » هى التى تحركت » ذلك أن المسالة عندما تتطق ببناء مبنى ما ، فلا بد من مراعاة القواعد الاساسية

لضمان الحد الادنى لسلامة المبنى وتدرته على اداء وظيفته ، والا غان كل جهد يبذل مصيره الهدر ويصبح الاقدام على ذلك مما يدخل في بلب « التهريج » و « الضحك على ذقون الناس »!! غما بالنا اذا كنا ازاء بناء نظام تعليمي لبناء البشر واهسال « المتاولون » شروط ومقومات البناء ؟

من البتيهى أن يسبق زيادة عدد سنوات الالزام ، الوصول بالاستيعاب الكامل في المرحلة الابتدائية أولا - وتوفير جميع الامكانات اللازمة لذلك ، ولكن باستعراض الاوضاع التي كانت قائمة في المدرسة الابتدائية قبل تطبيق المتصليم الاساسى قد كشفت عن أوجه القصور التالية(١٢) :

- بالرغم من الجهود المضنية التى بذلت خلل الخمسين سنة الماضية لتعميم التعليم الالزامى مان نسبة المتبولين بالصف الأول الابتدائى بالمدارس الرمسية المجانية والمعانة ، والمدارس الخاصة بمصروفات كانت تبلغ ١٩٨٨٪ عام ٧٩/٧٨ مقط - تاركة نحو مائتى الف طفل ينضمون الى رصيد الامية في كل عام .

- ان جملة الاطفال ، ما بين السادسة والثانية عشرة من العمر المتيدين بالمدارس الابتدائية على اختلاف انواعها بيلفون مرمره ١٥٠٤ ، وهذا الرقم كان يعادل ٢٥٠٪ فقط من جملة عدد الاطفال في هذه الفئة والبالغ عددهم ٥ر٦ ( سنة ملايين ونصف مليون طفل ) .

- ان المباني المدرسية في المرحلة الابتدائية 6 كانت - وما تزال - تقاسى عجسزا كبيرا وليس ادل على ذلك من أرتفاع الكثابات الى 1. تلعيذا في حجرة الدراسية في كثير من الاحياء بالمعواصم والمدن المكبيرة - والالتجساء الى المفترة المسائية الثلاثة في بعض المعواصم .

- كان يوجد عجز بين معلى هدده المرحلة 6 قدر بنحو بضعة آلاف معلم من مدرسي المدواد الثقافيدة الأساسية ( اللغة العربية 6 الحسساب 6 العلوم ) وكان نحدو 70 ٪ من مجموع مدرسي هذه المرحلة دون مسستوى الكفاية الاسساسي الصالح .

والمرحلة الاعدادية ، لم تكن أسعد حالا في ظرونها ، من حيث الصلاحية لاستقبال النظام الجديد كما تشمير البيانات الآتية(١٢) :

- لم يكن الصف الأول الاعدادى يتسمع لقبول اكثر من ٧٠ فقط من جملة المتيدين بالصف السائس الابتدائى . . مسع ارتفاع معدل الكثافة الى ٤٢ طالبا في الحجرة والالتجاء الى الفترة الثانية المسائية في كثير من المنز ■

- كانت جملة المتيدين في جميع المدارس الاعددادية ، مليون ونصف مليون تلميد ، وهذا كان يعادل ٥٨٪ من جملة الفئة العمرية من ١٢ - ١٥ سنة حيث بلغ عددهم ٢٠٦ مليون طفل .

ــ ان القوى العالمة في التدريس بالرحلة الاعدادية كانت تواجه عجزا كبيرا في معظم المواد الدراسية ، من الناحية العددية، ومن ناحية مستوى الكفاية العلميسة والتربوية والبيان التسائي يوضع مدى العجسز الكبي في هــؤلاء طبقا للحسالة في عام 19٧٨/٧٧ :

اللغة العربية ٣٩٪ التربية النسوية ٦٠٪ اللغة الانجليزية ١٧٪ التربية الموسيقية ٧٠٪ التربية الرياضية ٣٣٪

وفيها يتطق بمستوى الكفاية الطبيسة والتربوية 6 فان نسبة من معلمى هذه المرحلة لم يكونوا يرقسون الى مسستوى الكفاية الأساسى المسالح ويصسفة خاصة من الناحيسة التربوية لان معظمهم كانوا من المكلفين من خريجى الكليات الجامعية غير التربوية(١٤) .

... رغم كل هذا وغيره أكثر ... نقد أقدم القوم على التجربة .. ونحن نتساعل كيف تنشط الأجهزة المسئولة عندما تنهار عمارة ويوضع المقاول والمهندس في السجن ، ثم نسكت هذا السكوت المريب عندما تصدث اخطاء فاحشاة في بنساء اجتماعي بمثل هذه الضخامة ١٤

وناتى بعد ذلك الى نتائج دراسة المركز القسومى للبحوث التربوية عن المدارس التى « جربوا » فيها صيفة التعليم الاساسى(١٥) . انها كشفت عن خلل . . وقصور واضطراب . ومع ذلك نالنتيجة هى « تعييم » التجربة . . بالضبط مثلما يجرب مهندس بناء بمواصفات معينة ، فيتصدع ، فيقرر المتساول الاكتار من مثل هذا المبنى !!

1 \_\_ نهن خلال المقابلات الشخصية لغريق البحث مسع نظار المدارس ( وعددهم ٣٧ ) والمسلمين ( وعددهم ١٠٠ ) بمدارس التجربة ، تبين أن مفاهيم وابعاد التعليم الاساسى واهدائه ككل متكامل ، ليست واضحة بالقدر السكافى فى أذهان نظار المدارس وهيئات التدريس القائمين بالعمال فى الميدان ، ومن دلائل ذلك \_\_ من خالل ما كشفت عنه اجاباتهم \_\_ ما يأتى :

ان غالبيسة النظار ( ٧٠٪ ) والمسلمين ( ٨٠٪ ) في مدارس المينسة ركزوا نقط عسلى أن الوظيفة الأولى للتعليم

الاساسى هى ان يسلح الأطفال بالقدر الضرورى من الخبرات المهنية التى تنفع الطفل فى حياته كمواطن ، وتهيئته لحياة العمل، بينما أغفلت اجاباتهم القسدر الضرورى من القيم والسلوكيات والمعارف التى يستهدف التعليم الاساسى تزويد الطفل بها .

\* أن نسبة ضئيلة من النظار ( ١٣٧) وكذلك نسبة ضئيلة من المعامين ( ٢٩١) تدرك أن التعليم الاسساسي ليس تعليها منتهيا مغلقا ، وانها هو تعليم مغتوح القنوات يمكن التلاميذ من مواصلة التعليم في المراحل الاعلى ، أن هم لم ينتظموا في حياة العبل ،

٢ ــ ان معظم النظار ( ٧٥٪ ) والمعسلمين ( ٧٣٪ ) لا يدركون أنه من المقومات الأصيلة للتعليم الأساسى الجمع بين العلم والعمل والتطبيق في كل ما يدرسه التلميذ في المجالات الدراسية على اختلاف ميادينها ، وأنه تعليم وثيق الصلة بين ما يدرسه التلميذ في المدرسة وما يراه في البيئة الخارجية ، والمناية في كل ما يتعلم الأطفال بالناحية التطبيقية ، ففي معظم مدارس المينة التي زارها الباحثون ، لوحظ ان استخدام التجارب المملية في تدريس العلوم غير مائم والروابط بين مجال الكهرباء مثلا وبين مايدرسه التلاميذ في مادة العلوم ، غير محقق ، وارتباد البيئة المحلية وتسجيل المساهدات في دراسية حفرانية البيئة المحلية غير وارد ، وموضوعات التعبير في اللغة العربية بعيدة كل البعد عما يدرسه التلامية في مجالات التعمليم الأساسي ، ومسائل الرياضة لا تتناول نهو سكان المنطقة أو المحافظة أو الوطن ، ولا تتناول المحوارد ، ولاحظ النقرير « أن ما يتطلبه التعليم الاساسى من تطبيع مختلف مجالات الدراسة بالطابع العملي ، أمر يتعذر ( نيما يبدو ) على المدرسة تحقيقه »(١١) .

٣ ـ ان نسبة خسئيلة من نظار المدارس ( ١٨ ٪) وكذلك نسبة ضئيلة من المعلمين ( ١٢ ٪) هي التي ثبت انها تدرك ان التعليم الاسماسي تعليم مرن تتنوع نيه المهارات والخبرات التي يكتسبها الاطفال بتنوع البيئات ، ومن هنا فقد وجدنا - مثلا - مدرسة تقع داخل اسوار مصنع الغزل والنسيج الرفيع بكفر الدوار ، ولا يوجد فيها مجال صناعي مع كل امكانية قيام المجال من مواد خام ، ومكان مناسب ، ومدرب فني مناسخ كما نجد مدرسة أخرى في بيئة زراعية برشيد وفيها كل امكانات المجال الزراعي ولا يوجد فيها هذا المجال وكانت هناك مدارس في بيئات ساحلية لا تهارس اي نشاط من واقسع هذه البيئات (١٧) .

٤ ـــ ان محاولات مدارس التعليم الأساسى للانفتاح على البيئة ، كانت محدودة للغاية فكرا وتطبيقا ، فقد كشفت الدراسة الميدانية أن ٣٦٪ مقط من النظار و ٣٣٪ من المعامين يرون ضرورة أن التعليم الأساسى تعليم مفتوح على مؤسسات البيئة، ولعل ذلك يعكس فى الواقع التطبيقى عدم ارتياد تلاميذ مدارس العينة للمزارع والمؤسسات والمسانع التى تقسوم فى البيئة ، وضالة الفرص التى تهيأ لهؤلاء التلاميذ لممارسة المناشط العملية فى مؤسسات البيئة(١٨) .

واذا كانت الخطة الرسهية تخصص حصتين فى الرحلة الابتدائية فى كل من الصف الأول والثانى والثالث ، و جحصص فى كل من الصفوف الرابسع والخامس والسادس للتدريبات العملية وفى المدارس الاعسدادية تخصص ، حصص فى كل من الصف الأول والثانى و ٥ حصص للصف الثانث .

الا أن نتائج الاستبيان قد كشفت عن أن ٣٠٪ من المدارس الابتدائية في الهيئة لا تستكبل في الواقع التطبيقي هذه الحصص

في المنفوف الأخيرة ، كما أن نسبة تصل الى ١٧٪ من المدارس الاعدادية في العينة ، كانت لا تستكمل عدد هذه الحصص .

نتول هذا على الرغم من ايماننا بأن الالتحام بين الجانبين النظرى والعملى لا يمسكن أن يتأتى بمجرد تخصيص عدد من الحصص المتريبات العملية كما سبق أن اكدنا .

ماذا ما وتفنا مسع هدذا المستوى الذي يمثمل « اضعف الايمان » نسوف نجد كذلك صورا من الخلل في هذه التدريبات ، مثال ذلك(١١) :

(أ) ان نسبة غير قليلة من المدارس الابتدائيسة (حوالي ٥٠٪) من مدارس العينة ، ومن المدارس الاعدادية (حوالي ٨٥٪) تركز على التدريبات المهلية التقليدية في المجال الزراعي ونعنى بذلك أعمال عصير الفاكهة ، والشراب والمربى وتعبئتها، هذا في الوقت الذي توجد نيه المكانية ممارسسة تدريبات أخرى في هذ المجال في بعض المدارس ، ولكنها لا تمارس .

(ب) أما في المجال الصناعي ، غناتي اعسال النجارة البسيطة في مقدمة المارسات العبليسة في معظم المدارس الاعدادية ( ٨٠٪ ) ، الابتدائية ( ٧٠٪ ) وفي معظم المدارس الاعدادية ( ٨٠٪ ) ، بينما تنخفض نسبة المارسة لاعمال الدهان والنقش والبياش الى ٤٠٪ من المدارس الابتدائية و ٢٠٪ من المدارس الاعدادية، مع أنه كان بالامكان التوسع في هدف المارسات لان مجالها الناث المدرسة ذاته من سبورات ومتساعد ، وجسدران ، ومناضد وعم ذلك .

ومع ذلك يظل السؤال . . هل هذا هو المراد من المزج بين المعمل والنظر اعداد الأجيال سدوف تعيش القرن الحدادى والمشرين ؟ وما الفرق بين هذا المستوى وما كان يتم فى مصر منذ نصف قرن فى المدارس الريفية ؟ اليس هذا مصداق عدلى صحة ما نقوله من أن مثل هذا المتعليم انما قصد به « محاصرة» النقراء ؟

(ج) وضح كذلك أن جبيع المدارس الاعدادية في العينة تخلو من الممارسات في المجال النجاري .

ومن أخطر ما كشفت عنه هذه الدراسة أن معظم معلمى مدارس التعليم الأساسى في التعليم الاعدادى في العينة (٨٨٪) دون مستوى الكفاءة ، بينما في الابتدائى ، فأن ١٤٤٤٪ من المدرسين والمدرسيات دون مستوى الكفاءة المطلوبة م

وفي دراسة اخرى احدث (۲۰) ، نجد في سؤال يتعلق بما اذا كان التعليم الاساسى يركز على جسوانب نبو معينة ، اجاب آر٦٢٪ من الموجهين وعسدهم ( ٥٥ ) في محافظة الشرقيسة مالايجاب مع ان الفلسفة الاساسية لهذا التعليم تقوم على اساس أنه لا يركز على جانب معين من النبو وانما يستهدف شخصية التلميذ بكل جوانبها ، فاذا كان هذا هسو مستوى من يقوم بالتوجيه والارشاد والتقويم » ترى ماذا نتوقع من الآخرين من المنفذين ؟ والاهم من هذا وذاك ، ماذا نتوقع من نتائج بالنسبة المستهدفين من هذا التعليم وهم التلاميذ ؟

وعندما سئل النظار ( عددهم ٣٥ ) فى نفس المانظسة عسا اذا كان التعليم الأساسى الجسديد يختلف عن التعليم الابتدائى ، أجاب ٢٨٨٤ ، منهم بأنه لا يوجد اختلاف(٢١) !! اى أن ما يترب من نصف عسدد المسئولين المباشرين عن المدارس لا يرون فرقا واضسحا وبالتالى فاننا نتوقسع أن يديروا مدارس بنفس المنطق ونفس الفلسفة فى النظام السابق !

مرة أخرى . . . ان التضية ليست بسيطة لاتها تتناول « القاعدة الجماهيية العريضة » للتعليم التي تستقطب ملايين من أطفالنا وملايين من جنبهاتنا وتستغرق من الزمن ٩ سنوات فلا يجب أن تستمر في هدذا الاعوجاج ولا يجب أن تستمر في هذا الاضطراب . . انها تحتاج الى انقاذ عالجل !

### هوابش الفصل السابع

- (به) للزميلة الدكتورة نادية جمال الدين فضل في هذه الفكرة .
- (۱) أحمد عزت عبد الكريم: تاريخ التعليم في مصر من نهاية حكم محمد على
   الى أوائل حكم توفيق . القاهرة وزارة المعارف العمومية ، ج ٢ ، د. ت ،
   ص ٣٣٤
  - (٢) الرجع السابق . ص ٣٣٥
- (٣) خطبة عبد الله آمين أنفدى بعنوان ( الفاية من التصليم الاولى ) فبن مباحث مؤتبر التعليم الاولى ، صحيفة المطبين ، يوليه ... اكتربر ١٩٢٥ ، ص ٣٦٠.
- (۱) وزارة المعارف العمومية: تقرير مشروع التعليم الزراعى بالطر المصرى
   ۱۹۳۵ ، وضع عبد العزيز جاويش مشدم لمالى محمد توفيق رفعت وزير المعارف ،
   صر ا
- (٥) كلمة الدكتور سليمان عزين في مناقشات المجلس القومي للتعليم عن
   النعليم الاساسي تضمنها عدد خاص من ( أخبار المجالس القومية المتخصصة ) ٤
   القاهرة > مايو ١٩٧٨ > ص ٣٦
- (١) الركز القومى للبحوث التربوية : تقرير عن تقييم الدرسـة التجريبية الموهدة ذات الثماثية صفوف بعدينة نصر القاهرة ، يناير ١٩٧٧ ، ص ٧ ، ٨
- (٧) محمد نبيل نوفل : كروبسكايا ، في ( الكتاب السنوى في التربية وعلم النفس ) القاهرة ، عالم الكتب ، ١٩٧٣ ، عن ٨٣
  - (٨) ألرجع السابق . ص ٨٤
  - (٩) الرجع السابق . ص ٩٩

- (١٠) يوسف خليل بوسف: تقرير بشان تقدير مسوقف تجارية التعليم الاساس بجمهورية مصر العربية ، القاهرة ، المركز القومى للبحوث التربوية ، على الآلة الكاتبة ، د. ت ، ص ٢
- (۱۱) المجالس الومية المتخصصة : المتداد مرحلة الالزام والتعليم الاساسي المقاهرة ۱۹۷۹ ، من ۳۹
  - (۱۲) الرجع السابق . ص ۷
  - (۱۳) الرجع السابق . ص ٨
    - (١٤) الرجع السابق . ص ٩
  - (١٥) تقدير موقف تجربة التعليم الاساسي ، ص ١٢
    - (١١) الرجع السباق . ص ١٤
    - (۱۷) المرجع المسابق . ص ۱٤
      - (١٨) الرجع السابق . ص ١٥
    - (١٩) المرجع السابق . ص ٢٤
- (٣٠) عفاف محبد توفيق : دراسة تقويمية لتجربة التمليم الاسساسي في محافظة الشرقية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربيسة ، جاممسسة الزمازيق ( فرع بنها ) ١٩٨١ ، ص ١٦٩
  - (٢١) المرجع السابق . ص ١٧٣

# الفصل لتامن

# التعليم الفني 2000 ولماذا يكون غالبا من نصيب الفقراد 200 !!

\* \* \*

## البعد الطبقي للتعليم الفني:

اذا رجعنا الى تاريخ التعليم فى مصر خلال القرن ١٩٠ الوجدنا نظاما شعبيا قوامه كتاب يعلم القراءة والكتابة والصغط ، ثم الأزهر لدراسة علوم القرآن والدين ، حتى الحسناب كان يعلم فى مكاتب الصيارفة والقبانية ، لما الحسوف المختلفسة من زراعسة وصناعة وتجارة يتعلمها المزارعون والصناع والتجار عن طريق اللتامذة يتدربون عليها تدريبا غير مصحوب علم ولا ثقافة ولا أصول مهنية ، ثم ادخل النظام الحديث فى المدارس الابتدائية والثانوية والعالية لاعداد موظفين حكوميين . أما الصناعة والتجارة ، فقد استولى عليها الإجالب ومن ورائهم الامتيازات الاجنبية التى تهتعوا بها حتبة طويلة من الزمان ، وظلت الزراعة تهارس بنفس الادوار والاساليب التى كانت قائمة أيام الفراعنة (۱) .

وحين بدا ظهور التطيم الفنى فى اوائل القرن الحالى ، نقد ظهر فى صورة مكاتب زراعية أو صناعية أو مدارس لبلية تجارية ، غفشلت هذه فى اعداد العامل لأنها لم تحقق له ثقافة معينة ولا تدريبا مهنيا يستند الى أصول علمية ، أما المدارس العامة فقد خلت من كل عمل يدوى أو مهنى على وجه التقريب ،

وهكذا قامت الهوة بين التعليم الفنى والتعليم العام مند نشأته فى مصر ، فالتعليم العام يعد طبقة الموظفين ممن يجلسون خلف مكاتب حكومية لتصريف شئون الناس ، لما التعليم الفنى فيعد طبقة العمال ، حتى اذا صعب استفلالهم حولوهم الى وظائف حكومية أيضاله .

ان تقسیم التعلیم اقساما واضحه فاصله الی نظری وعملی ، عام وفنی ، تقسیم یقوم علی مسلمات نابعه من اوضاع طبقیه قدیمه امی الانسان عقل محمول علی جسم ، وان الناس سادة ومسودون، احرار وعبید، عقول مفکرة وایدی منفذة، وان العلم النظری شیء ، والعمل البدوی شیء آخر(۲) .

ولا شك أن استبرار الوضع المتالى للتعليم الفنى يؤكد هذا ويدعهه ، فهو يتم فى مدارس منكصلة تتبل من حصلوا على أدنى مجبوع من الدرجات ، وهكذا يصبح الالتحاق به انفصالا ماديا ومعنويا عن الفئات العليا للمجتمع ، والاختيار على اساس مجبوع الدرجات يعنى الا يلتحق بالتعليم الفنى الا اضعف العناصر وأكثرها استهتارا ، ومع ذلك فخريجوه مطالبون بأن يكونوا عماد التصنيع وتطوير الزراعة ودعم القوات المسلحة ، الخ(۱) ، بل أن الأمر أخطسر من ذلك بكثير : فالاتجاه نحو التعليم الفنى أن يعند على ميل الصبى للعمل اليدوى ، وهذا الميل لا يعنى ينبغى أن يعند على مجبوع كبير من (بفتح الميم) ميوله الحقيقية تتجه نحو أنه الله اليدوى ، كنا يحدث أن يغرض التعليم الفنى على من يعرن استعداده الطبيعي هو الدراسة النظرية ، ولكنه لم يحصل على المجبوع كبير من (بفتح الميم) المعيد الفنى على من يعرن استعداده الطبيعي هو الدراسة النظرية ، ولكنه لم يحصل على المجبوع المطلوب لسبب أو الذر ومن ناحية أخسرى ، فان

الحصول على المجبوع ليس دليلا مطلقسا على الذكاء أو التسدرة على التحصيل والرغبة فيه "بل أنه كثيرا ما يكون محصلة الوضع الطبقي للتلميذ وليس التعبير عن استعداده المقسلي " ذلك أن تنشئته في محيط الاسرة المتعلمة في ذاته يزيد من قدرات التسلميذ على التحصيل " فاذا أخذنا في الاعتبار " الدروس الخصوصسية ودورها الهسام " وجدنا أن المجبوع يشير في النهاية — كما نردد دائها — الى ظاهرة طبقية ولا يقدح في هذا الاستنتاج أن يكون أول الثانوية المسلمة أبن فلاح أو صسائع حرف " فتلك ظواهر فردية " وانها الظاهرة الاساسية هي النسبة العالية لابنساء الطبقات الوسطى بين أصحاب المجبوع الكبير .

### لمساذا التعليم الفني لأ

أن ضرورة فتح لمف النطيم الفنى ومناتشة جوانبه المختلفة تحتمها أبعساد معاصرها يمكن الاشارة اليها فيما يلى :

الن نقل التكنولوجيا الحديثة الى الأرض المحرية ، واستثمارها فى النهوض بمستوى العمل والانتاج والحيساة عامة ، لا يمكن أن ينجح باستيراد الآلات والإجهزة والمسدات الحديثة مقط ، وانها يتطلب فى المرتبة الأولى تنمية الموارد البشرية الفنيسة المدربة والواعية والقسالارة على استيماله هذه التكنولوجيسسا وأصولها وطرق استثمارها وتكييفها لحاجات التنمية المصرية .

... ثم ان النطور الحاصل في التعليه العسالي التني لا يتناسب بصغة عامة مع التطور في التعليم التقني النسانوي ، واستبرار هذا التفاوت يعنى اخلال التوازن بين فئتين لازمتين في مجالات التنبية ، اذ الملاحظ زيادة أعداد حاملي الشسهادات الجامعية بالنسبة للاطر المتوسطة التي يعتمدون عليها بالضرورة في علهم وطالما كان هناك قصور في التعليم التقني الشانوي في

تزويد سوق العمل بهذه الأطر التي يحتاجها السوق ، نسيظل هذا الخطر قائما(٤) .

- الأثر الذى أحدثه التقدم التكنولوجى فى تغير مفه وم المهارة ، غلم تعد المهارة مهارة يدوية ، وانها انتقلت من مراحل تحضيرية ، الى عمليات يقوم بها المصممون والفنيون والرسامون ومهندسو التكاليف ، ومعنى هذا أن المهارة فى مفهومها الحديث ، تتطلب مزيدا من المعرفة العلمية والدراسة النظ النظامية التى تنمى الذوق وترهف الحس وتنمى القدرة على الابداع والابتكار(ه) .

\_ كذلك مان للتقدم التكنولوجي اثره في اذابة الحواجز التي كانت نعمل مصلا ضيقا بين التحصصات .

— ان أساليب الانتاج الحديثة ، أصبحت تعتبد على تكامل انعهليات الانتاجية وربط العمل الانناجي كله بالحاجات الاجتماعية ، معنى هذا أن مصمم الآلة والعامل عليها يجب أن يكونا على علم وادراك بالعمليات المختلفة التي يتضمنها انتاج السلعة ، ومعنى هذا بالنسبةللتعليم الفنى أن التلميذ يجب ألا يعد اعدادا ضييتا للعامل في مهنته ، ولكن يجسب أن يزود بالأمس العلميسة والتكنولوجية التي تجعله فاهما لعمله مرتبطا مع الاعمال الاخرى التي يقوم بها زملاؤه لانتاج السلعة(١) .

لكنهذا يدعونا الى مناقشة ذلك السؤال الذى كثيرا ما يطرح وهو: انحسب المدارس الفنية معاهد تربوية أم نحسبها مجرد « تروس » في الأداة الاقتصادية الضخمة ؛ ومن الخطا ان يظن أن هذا السؤال ، وأهمية عارضة محسب ، فقد احتصم الجدل تديما بين فريقين من المفكرين ، بين أولئك الذين ذهبوا

انى أن للتربية انجساها ثقافيا منزها عن أى غرض آخر وأولئسك الذين ذهبوا الى ضرورة التدريب العملى والمهنى .

والمسئولون عن التعليم معظم البسلاد لا يزالون يعلنسون أن كل تدريب هو ذو تيمة ثقافية وان كل ثقافة هى ذات قسط تشترك به فى التدريب وانه على الرغم من ذلك لا يمكن ان تحسل الثقافة محل الكفاية العملية ، وان الثقافة فى المجتمعات التكنولوجية المعاصرة ينبغى ان تزيد من قدر القيم التكنولوجية والمعرفة بها ، ومن الواضح انه اذا بلغ الانسان حد المراهقة ، وقد الم بفكرة متكاملة عن قدراته ، فسوف يتيح له ذلك فيها بعد ان يختسار الميدان الذى يتوظف فيه ، من غير أن يحرمه ذلك من الاساسيات الأولى للثقافة ، وهذا هو ما يدفسح الناس الى الاخذ بهذه المسلحة على المستوى الحكومي(٧) .

ولكن اذا نحن هبطنا من آغاق النظر الى مجال العمل ، هانئا نجد أن هذا أمل بعيد التحقيق لأن السلطات تجد نفسها أمام مطالب ملحة يقتضيها النهو الاقتصادى ، فهى تحتاج الى التعليم الغنى حتى ترضى حاجيات الصاغة على الغور ، ولذلك كان التعليم الغنى هدغا للضغوط المنضارية فهو هدف للادارة من ناحية ، وهذه تتمثل في الدولة ويدفعها الى الاشراف عليه في بعض الدول دافع الربح ، وهو هدف من الناحية الأخرى لأولئك الذين يندون بان يكون التعليم ذا طابع انسانى ، وأولئك لا يهتون ينرا بأن يكون التعليم الغنى عاملا من عوامل التوسع الاقتصادى.

# واقع التعليم الفئي ومشكلاته:

ترتفع النسبة المئوية للمقبولين بالصف الأول في التعليم الغنى الى الحاصلين على الشهادة الاعدادية بدرجة ملحوظة في السنوات الأخيرة ، ويظهر من استقرار الاحصائيات أن النسبة كانت ٢٤٪

في العسام ٧٥/٧٤ وتوالت في الزيادة في السنوات المنسسوالية حتى وصلت الى ١ر٥٥٪ في المعام ١٨٣/٨٠

وتتفاوت النسبة المئوية المعتبولين بالتطيسم الفنى في مجتمعي البنين والبنات ، فنجد أن النسبة المئوية للمتبولين في مجتمسح البنين ٦٠١٦٪ من الحاصلين على الشهادة الاعسدادية في العام ١٩٧٥/٧٤ بينما كانت هدده النسسبة في مجتمع البنات ٦٠٤٤٪ من الحاصلات على الاعدادية ،

واستورت النسبة المثوية للمتبولين بالتعليم الغنى في التزايد سنة بعد أخرى حتى وصلت في مجتسع البنين الى ٢٥٣٥٪ من الحاصلين على الاعدادية ، بينما بلغت في مجتمع البنسات ٧٤٥٪ من الحاصلات على الاعدادية ، ومعظم هذه الزيادة في التمسليم النجارى حيث يشتد اقبال البنسات على هذا النوع من المتعسليم الغنى(٨) .

لها بالنسبة لـ « انواع » هذا التعليم ، فهناك تفساوت واضح ، فنى العمام ٧٥/٧٤ كانت النسبة المسوية المهبولين بالتعليم الصناعي ١٣٦١ به من جلة المقبولين في التعمليم النفني ، في حين استوعب التعليم التبسلري معظم المتبسولين بالتعليم النني حيث وصلت نسبتهم الى ٢٩٣١ ألما التعمليم الزراعي ، فقد استوعب اعل نسبة حيث بلغت نسبة المبولين بأنسواع به ٢٠٠١٪ فقط ، وبهتابعة النسب المئوية للمقبولين بأنسواع التعليم الفني في المسنوات المتوالية ، نلاحظ أن النسب المنوية للمقبولين بأنسواع للمقبولين في المسنوات المتوالية ، نلاحظ أن النسب المنوية حد اخسري حتى لقد وصلت الى ٥٠٠٪ من جملة المقبولين في المسام كالم ١٠٠٪ من جملة المقبولين في المسام كالم ١٠٠٪ من جملة المقبولين في المسام كالم ١٠٠٪ وفي التعليم الزراعي نلاحظ تصريكا تحو الارتفساع وبدات تمية القبول بالتعليم المتجاري تقاقص حتى بلغت ٥٠٧٥٪ في العام ٨٣/٨٢ ،

إجمالى المقبولين بالعبف الأولى صن التعاليم الفسئ بالمنواعيه ولنسبة المئوسية للمقبولين

			مدول	موليد ا			
۸۳/ ۸۲	JV/4V LYOVL	4.00	SIVLS	11.50	623621	av, 0	137 335
\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	V-V 4.	3475	· (1.1)	13.	10-11	7 30	16 633
<i>∧ ∧</i> .	TRAVE	2V,0	63005	112	116.31	3,11	V446V
A- / VA	07750	۸۲۲۶	1.25.5	1.35	33/03/	7	
V4 / VA	VALAZ	1,03	1.01	191	11/1/11	1635	145×50
\/ \/ \\	51121	CV,V	101.4	1.90	0.116	× ( 12.	127554
LAYAA	4.00 A	3,613	14769	1.5.	۲۷۸۷۷	1,71	140.0
V7/ V0	ON /LA VANAL	573.	01/1/0	<u>ه</u> ۲	01.3 JV	3,31	159911
37/01	T.11.	613	11/97	1.5.4	VLSAA	1:1	110455
الدراسى	عادد	7.	24 8	K	24	N	بالتعام العلاء
الع	المقبولون بالتعام	إمضاعى	المقيولون بالتعايم ا	12/2	المقبولون التامي الممناعى المقبولون بالقايم الخراعك القبولين بالنقابي المسجا يحت		عملة الصولاي

ويواجه التعليم الغنى عددا من المشكلات التى تعوق تحتيق الأهداف المرجوة منه 6 ونسوق مثالا على ذلك بعض المسكلات الني تواجه التعليم الصفاعي .

- تعدد الوزارات والجهات التى تتولى الاعداد لكل من مستوى العامل المساهر والمستوى الغنى حيث يتم اعداد العسامل المساهر في المدارس الثانوية الصسناعية التابعة لسوزارة التربية والتعليم ، وفي مراكز التدريب التابعسة لوزارة الصسسناعة ، ووزارة الانتساج الحربي ، ومراكز التدريب الخاصسة ببعض المؤسسات والمصانع . كما يتم اعداد الغنيين ، في المدارس الغنية التابعة لوزارة التربية والتعليم ، وفي هسذا معاهد اعداد الغنيين التابعة لوزارة التعليم العالى .

- عدم قوافر البيانات الاحصائية عن الاحتياجات من التوى العساملة بمستوياتها المختلفة على المدى القصير والطسويل حتى يكون التخطيط للتعليم الصناعى مبنيا على الدراسة والاحصائيات الدتيةة الشاملة ، بما يحتق تلبية حاجة المجتمع من القوى العاملة بمستوياتها وبكياتها المطلوبة من كل مهنة ، حسب احتياجات خطة التنبية ووضع الأولويات حتى لا تواجه البالد بتأهيل افسراد في تخصصات لا تدعو الحاجة اليها ، في نفس الوقت الذي تشكو فيه مجالات أخرى من النقص في الايدى العالمة اللازمة لها ،

- عدم استجابة معظم المؤسسات الصناعية الى تدريب طلاب المدارس الصناعية بها رغم أن الحاجة تدعو الى استكبال تدريب الطلاب في هذه المؤسسات ، حتى يكون الطالب على مستوى بناسب من الكناية والتصديب ، يتفق مع مجسسالات العمل التي سيمل بها بعد تخرجه .

- انخفاض معدلات الصرف على الطالب بالمدارس الصناعية اذا ما تورنت بمثيلاتها حتى في الدول النامية ( مثلا يتكلف الطالب المصري نحو ٣٧٪ مما يتكلفه الطالب في العراق ) .
- منوف الطلبة المنتهين من المرحلة الاعدادية عن الالتحاق بالتعليم الصناعى ، ويرجع ذلك الى عدة اسباب اهمها(۱۱) :
- المركز الاجتماعى المتدنى الذى يضع النظائم الاجتماعى في مصر المشتغلين بالعمل اليدوى فيه .

× افتقار خطط ومناهج التعليم قبل المرحسلة الثانوية الى القدر المناسب من الدراسات الفنية والمهارات اليدوية ، وممسايساعد على اكتشاف ميسول الطالب ، وتنمية اتجاهاته واحترامه للعمل اليسدوى .

الافتقار الى نظام للتوجيعة المهنى ، لتوجيه الطلاب وارشادهم ومساعدتهم على اكتشاف ميولهم وقدراتهم وتحسديد مسارات تعليمهم .

x قلة الفرص المتاحة ألمم خريجى المدارس الصناعية لمواصلة التعليم .

- عزوف المهندسين من خريجى الجامعات والمعاهد العليا عن العمل بالتعليم الصناعى لعدم وجود الحوافز الكافية لتشجيمهم على العمل بالتدريس .
- قيام اجهزة الحكم المحلى باجراءات تتعارض والتخطيط السليم كردون الرجوع الى الوزارة أو الالتزام بالقرارات الوزارية المنظمة وعلى سبيل المثال :

الاستيلاء على بعض المبانى الجديدة المنشساة امسلا ،
 لتكون مدارس صناعية لاستخدامها ككليات جامعية .

ب انشاء تخصصات جسدیدة بالدارس الصناعیة التائمة
 بها ، دون دراسة للاحتیاجات ودون الرجوع الى الوزارة مع عدم
 توفير التجهیزات او هیئات الدریس اللازمة .

ب زيادة كثافة الفصول من الحد المثرر ، لاستيماب اكبر عدد من الطلاب ، مما يعود بالضرر على العبلية التعليبية .

وكمثال آخر ، نجد اللتعليم الزراعي يواجه هو الآخر كما غير منها الله المسكلات ، يمكن أن تذكر منها(١٧) :

- عسدم وجود بيسانات دقيقسة عن احتياجات تطاعات الانتاج والخدمات المختلفة من خريجى اللدارس الثانوية الزراعية سواء من الناحيتين الكبية أو النوعية .

ولمنا كان تخطيط التعليم الزراعي يجب أن يرتبط ارتبساطا سليما وواقعيا بالاحتياجات من القوى العالمة حتى لا تواجب البسلاد بتأهيل افراد في مجسالات أو تخصصات لا تدعو اليهسا الحاجة في الوقت الذي تشكو فيه مجسسالات أخرى من النقص في الأيدى المسالمة اللازمة لهسا .

- عدم تقدم الطلاب الحاصلين على مجساميع عاليسة في الشسهادة الامدادية للالتحاق بالمدارس الثانوية الزراعية الامراس الذي ينعكس الره على المستوى العلمي لغسريجي المسدارس الزراعية .

ــ الاستيلاء على مزارع المدارس الزراهية ، أو انقساس مساحة هذه المزارع مما يضر بالناهية العملية في المدرسة الثانوية .

- اهجام كثير من الهيئات والمسانع ومراكز الانتساج عن تدريب طلاب المدارس الزراهية بهسا ، ذلك أنه نظسرا للتندم

انتخولوجى الذى اشرنا اليه ، واللهذى ينعكس على التجهيزات والمعدات ، فانه من المسعب على المدارس الزراعية ملاحقة هذا التطور السريع ، كما انه يكاد يكون من المستعيل امداد المدارس الزراعية بالوحدات الكبيرة من الآلات والأجهزة التى نمائل المناظر لهسا في مراكز الانتساح ، مثل أجهزة استفراج الزيوت واليسترة ومناعة السكر والمطاعن ومضارب الأرز .

ومن هنا نقد برزت أهبية استكال تدريب طلاب المدارس الزراعية في الشركات والمسانع والهيئات ومراكز الانتاج الزراعي، حتى يكون الطالب على مستوى مناسب من الكفاية والتسديب يتفق مع مجال العمل الذي سيعمل به بعد تخرجه ، الا أن كثيرا من هذه الهيئات يحجم عن تدريب طلاب هذه المدارس بها بحجة أن هذا التدريب يؤثر على الانتساج ،

واذا كانت هناك وزارات وهيئات أخرى تشارك في التعليم الننى ، نبا هي هذه الجهود التي تبذلها في هذا المجال الأهذا هو ما يدلنا عليه الجدول التالي الذي يوضيح عدد وانواع المدارس الننية وفق احصاء ١٩٨٢/٨١

# عدد وأنواع المدارس الفننية وفق إحصباء ٨١/٨١

	13 13 15	)\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	" تلمزة صناعية	المراجعة المراجعة	ر نعل	الا بريد ثا نوحت	13 11 11	« ثانوی صناعی	« مُلىزة صناعيت	ه ارمان	دىبوم تمزيض	المسوقع مقالدارية المؤهد الممنوع
	11	1)	11	3	3	¥	ય	¥	5	1)	۳ مینوات	مؤالياته
	بوربمعير	السولس	القاهرة	وردان	مصرالفدية	١٧٥٠١ جميع المحافظات	٩٥٦٥٩٤ القولت المسلحة	11 11	13 55	17 19	١٠١٩١٩ جمعالحافظات ٣ بنوات	المسوقع
VENOV	133	125	10.	<b>S</b>	F27	17045	803663	750	V2 A	5787	1.,9449	عددالسرميز
	-	_	-	_	-	<	~		۲4	13	159	عرد المدرس
	0 00 01	4	وزارة الكهرباء مدرس المنوالهامية	مدارس وردا دے السکال الحدمال ماری	وزارة النعتسل امديس الفتل النهرى	وذارة المواصلات مديس البريرالنانورة	وزارة المدفاع مدرس الدرب الفاعة	مدارس صناعية	وذارة الصيناعة مديس المنوة الصناعة	وزارة الصحة مدارس المسعفين	وزارة الصبحة مدارس الموشات	التبعسية استوع المدارس عود المارس عودالترميذ
الجدملة	هيئة فناة السويين	وزاع السبترول	وزارة الكهرباء	وزارة النعتل	وزارة النعتىل	وزاع المواصلات	وزارة الدفاع	الفطاع العام	وزارة الصناعة	وزارةالصحة	وزارةالصحة	التبعسية

ويلاحظ أن طاقة هذه المدارس المهنية من الحاصلين على الشهادة الاعدادية ماتزال محسدودة اذ لم تزد عن ٢٪ من جملة مخرجات المدارس الاعدادية ، وهذا قدر محسدود جسدا بطبيعسة الحال ولابد من دخسول وزارات جديدة ، ومضاعفة عدد هسذه المدارس وتنويع تخصصاتها ،

وهناك دور آخر للوزارات والهيئات والمؤسسات في هدذا المجسال ، يتمثل في مراكز التدريب المختلفة التي تقيمها وتنظمهما لاستقبال أعداد كبيرة من المتسربين أو المنتهين من الحلقة الأولى ( ايتدائي ) ولكن لمدد قصيرة تتراوح ما بين ثلاثة أشمر وستة ، وقد تصل اليسنة وهي في الوقت الحاضر لا تشترط مؤهلا دراسيا، فيما عدا الالمسلم بالقراءة والكتابة ، وهي تغطى مختلف الحسرف والإعمال التي يحتاجها المجتمع في الوقت الحاضر ، وتستوعب ما لا يقل عن ١٥٠ الف دارس سنويا ، ونذكر على سسبيل المثال للحصر(١٥):

\_ وزارة التعمير والاسكان(هد) ، وتشرف على ٦٥ مركزا المحافظات ، طاقتها الاستيعابية ١١٦٠ تلميذا .

ــ وزارة التوى العــالملة وتشرف على ٨ مراكز في مختلف المحافظات ، طاقتها الاستيعابية ١١٦٠ تلميذا .

\_ وزارة الشئون الاجتماعية وتشرف على ٢٣ موكـزا في مختلف المحافظات ، طاقتها الاستيعابية ٤٠٠ تاميذا .

مد وزارة الصناعة وتشرف علمي ٣٧ مركسزا في مختلف المحافظات طاقها الاستيمابية ١٣ الف تلميذا .

ويلاحظ أن جميسع الوزارات تتبعها مراكز تدريب وكذلك المؤسسات العامة مثل مراكز التدريب التي تتبع المتأولين العرب

وتنتشر في مختلف المحافظات وتخرج سنويا ما لا يقل عن ٦٠ الف عامل حرق في مختلف أعمال التشييد والبناء ،

وقد قام الجهاز المركزى للتعبئة والاحصاء بالتعبياون مع وزارة القوى العياملة والمسالية باجراء دراسات لحصر مراكيز التدريب على المستوى القومى ، غبلغ عددها ٥٥١ مركزا ومدرسة موزعة على جميع الوزارات والمؤسسات وتنتشر في كل المحافظات، وتتدر طاتة هذه المراكز الاستيمابية بنصو ١٥٠ الله دارس .

وفي دراسة علمية حديثة ، اسفرت ممالجة كفاءة التعليم الثانوى الصناعى الكبية عنوجود مجوة بين العرض المتساح من الخريجين والطلب عليهم في عام ١٩٨١/٨٠ حيث بلغ عرض الخريجين ٣٦٧٤٧ خريجا ، في حين كان الطلب ٣٢١٠٠ خريجا أي بزيادة المعروض من الخريجين عن الطلب عليهم قدرها ٢٤٧٤ خريجا ، وفي رأينا أن جهود النثبية اذا السعت وتنوعت، فانه من العسير أن نشكو من بطالة في هذا القطاع(١٤) .

كنا أوضحت التقديرات التنبوئية متوسطة الأجل التي تسام بها الباحث على وجود فجوة بين العرض المتساح من خريجي التعليم الثانوي الصناعي والطلب المتوقع عليهم عالم ١٩٩٠ ، معلى حين بلغ المعروض من خريجي الثانوي الصناعي ١٩٦٦ خريجا ، قدر الطلب المتوقع عليهم في نفس العسام بنحو ٤٩٧١ خريجا اي بزيادة العرض عن الطلب المتدر بنحو ٣٩٤٦ خريجا .

وقد اوضحت نتسائج الدراسة الميدانية أن هناك اتفاقا بين من الخريجين والمشرفين على تشغيلهم بضرورة زيادة جرهات التدريب العملى في المدرسة لطالب التعليم الصناعي حيث جسساء في استجابات الخريجين ونسبتهم تصل الى اكثر من ٩٦٪ بأنهسم في حاجة الى زيادة ساعات التدريب العملي(١٠) .

وقد جاعت استجابات كل من المشرفين على تشفيل حماسة المثانوى الصناعى ، واستجابات رجسال التمليم المسناعى متفقة في تعديد المسوامل التي تعوق مواعمة الخريجين للمهن ، وهي على الترتيب الثالى :

ا عياب المؤسسة الصناعية عن المسساركة في ادارة وتصميم المنهج الدراسي .

٢ - أنعزال المدرسة الصناعية عن البيئة المحيطة بها .

٣ ــ تخلف المنهج الدراسي المستاعي عن ملاحقة التغيرات الحادثة في المجال الصناعي .

للمكانيسات المسائية والبشرية المتساحة للنعليم المساعى بوجه عاموالمتاخة للتدريب العملى على وجه الخصوص.

القصور الواضع في تطبيسق اساليب التوجيب المهنى المدرسي لطلاب التعليم الصناعي .

٢ -- تسمير الشمادات ، وما يتبع ذلك من نظم للحسوانز
 والأجسور .

٧ -- القصور في أسماليب الالتحساق بالمدرسة الثانوية الصناعية ولا سيما في الاعتماد على مكتب التنسيق الحالية .

 ٨ سا عدم تغنين التخصصات المدرسية وربطها بالاحتياجات الفعلية من مهن في سوق العبل .

1 - قصور في أسلوب الاختيار المهني المتيم(١٦) .

. ١ مد ضعف كناية المعلم الصناعي .

ومندما صدر التانون رقم ٧٥ لسنة ١٩٧٠ في شأن التعسليم الفنى والذي هدد مستويات هذا التعليم واهدائه وشروط القبول فيه ، ونظسام الدراسة ، ، الغ ، اشعار الى ضرورة وجسسود

مستويين للتعليم الغنى التابع لوزارة التربية والتعليم اولهسسا وهو مستوى العمال المهرة وهو الذى كان موجودا وتشرف عليسه الوزارة على مستوى الفنيين وهو الذى اوجب القانون أن تبدأ الوزارة فى الاعداد له ة، وبالفعل تم افتياح أول مدرسة سه وهى مدرسة جلال فهمى الفنية الصناعية على اساس أن تكون مدة الدراسة بها خمس سنوات لا ثلاثة كما هو الشأن فى مدارس التعليم الصناعي لاعداد الفنيين الصناعيين، وقد تم أنشاء هذه المدرسة الفنية للميكانيكا والكهرباء بشسبرا فى العسام ، ١٩٧١/ وذلك بالتعاون مع حكومة جمهورية المسانيا الديمتراطية (١٧) .

وقد توالى انشاء مدارس على هذا النصو فى السنوات التالية مثل مدرسة القاهرة الفنيسة الممارية بدار السسلام ( ١٩٧٣/٧٢ ) ومدرسة الاسكندرية الفنية الصناعية بمحرم بك ( ١٩٧٤/٧٣ ) وذلك بالاتفساق مع انجلترا ، ومدرسة اسوان الفنية الصسناعية ( ١٩٧٩/٧٨ ) ، أيضا بالاتفساق مع انجلترا ومدرسة طنطا الفنية النسجية ( ١٩٧٩/٧٨ ) ومدرسة الحديد والصلب التجريبية الفنية الصناعية بالتبين ( مجمع مراكز التدريب بالحديد والصلب ) ( ١٩٨٩/١٩ ) ، الخ ، وقد وصل عدد هدنه المدارس الى ١٤ مدرسة عام ١٩٨٠/٨٠ ، كان عدد التسلاميذ المقيدين بها ١٩٦٩ طالبا(١٨) ، مع ملاحظة أنه فى كثير من الاحبان لا تكون المدرسة المنشأة « جديدة » تهاما أذ فى الفالب يتم تحسويل مدرسة ذات السنوات الثلاث الى ذات السنوات الخمس ،

وتبين النسبة الإجمالية للناجحين في المسدة المتسررة في مخطط يمثل تدفق خميس أفواج ( إلى أنها لا تتعدى ٢٥ / ٤ بمعنى أن من مضى خميس سسئوات فقط ( وهي المدة المتررة للدراسة ) ثم تخرج من طلاب الأفواج الخمسة هم الذين يمثلون هذه النسبة ، ومعنى ذلك أيضنا أن الباتي ( الذين يمثلون نسبة ٣٥ / من مجمسوع

الطلاب المستجدين في هذه الأقواج) تخلفوا عن التخرج في الموعد المقرر اما بسبب الرسوب في واحدة من سنفوات الدراسية ، أو تسرب وترك الدراسية قبل الحصول على شهادات الدبلوم(١) .

وتظهر نسب الرسوب في نفس المخطط تدرج الرتفاعها من الصف الأول وحتى الصف الخامس اذ هي على الترتيب كالنسالي ( 191 % – 107 % – 70% – 70% ) ومن الواضح أن نسبة الرسوب في الصف الأخير تعتبر نسبة عالية بشكل واضح عن سابقاتها من النسب في الصفوف الأخرى ، ويمتسل اجمالي الرسوب في الصفوف المختلفة نسبة تصل الى 37% تقريبسا من مجموع الطلاب ،

وتظهر نسب التسرب انخفاضا متدرجا من الصف الأول وحتى الصف الخامس ، اذ كانت على التوالى ( ١٥٥٠ // - ١١٠ // // - ٢٥٠ // - ١١٥ // - ١١٥ // - ١١٥ // - ١١٥ // - ١١٥ // - ١١٥ // - ١١٥ // - ١١٥ // خفيلة اذا ماتورنت بالنسب الموجودة في نظم أخرى لاعداد الفنيين الصناعيين في المحاهد التابعة لوزارة التعليم العالى :

### ٠٠ لتصويب مسار التعليم الفنى:

انه لمن الخطا الاستمرار في تلك الثنائية البغيضة التي تقسم التعليم الى ثانوى عام اكاديمى يحظى به في اغلب الأحوال أبناء البورجوازية المصرية مع ترك هامش صغير لأبناء الفقراء حتى تكمل الصورة ويمتص الغضب المكبوت ، وثانوى فنى جمهرته الغسابية من أبناء غير القادرين اقتصاديا واجتماعيا .

وتصويب ذلك أنها يكون بالاتجهاه نصو الالتحسام بين الساسيات التعليم الفنى والتعليم العمام أو بين الثقانتين العامة والمهنية على أساس المزج بين العملم والعمل والتكنولوجيا ، فالمهنيون في العصر الحديث في حاجة الى مثقفين نظريا ، كما أن

التعليم الجالمي النظرى في حاجة الى مثقلين مهنيا . فالتقسسافة المهنية مطلوبة في التعليم الجامعي ، بقسدر ما هي مهمة للمسال والفنيين . والثقافة المسامة علمية واجتماعية لها اهميتها لسدى الممال والفنيين بقدر ما هي مهمة لدى المحامين والاطباء والمدرسين وغيرهم ، فنعن تميش في عصر يتميز بوحدة المعرفة(٢١) .

لقد آن الأوان ، أن نخلص التعليم الثانوى العسام من كونه يمنى فقط بالمواد التى تعتبر اعسدادا لكليات جامعية معينة ، وان نخلص التعليم الثانوى المئى من كونه يعنى فقط بالمواد والتدريبات التى تعتبر اعدادا لمهنة معينة ، وأن قحل محلها فقسامة عسامة ملتحمة بالثقامة المهنية مع ترك مجالات كثيرة للاختيار حتى لا تزدحم الخطسة .

ولا شك أن المرحلة الثانوية (العامة والعنية) هي المجال الطبيعي لهذا الالتحام المنشود ، غالتعليم في المدرسة الثانوية العامة يهدف ، كما ينص القانون الخاص به ، الى الاعسداد للتعليم العالى والجامعي ، ويهسدف التعليم الفئى الى اعسداد العمال المهرة في مختلف المجالات ، ويمكن التسول أن التعليم في العمال المهرة في مختلف المجالات ، ويمكن التسول أن التعليم في والاهتمام بالدراسات الفظرية دون العناية بالفهم واكتسساب الصنات والمهارات العتلية والعمليسة والسلوكية التي تنمى الشخصية وتعنى بالتكوين المتكامل للتلاميذ ، والتعليم في هذا الصف يكاد يكون خلوا من أي دراسات فنية عمليسة وتطبيقية ، المن الدراسة من مدارس التعليم الفنى ، الأمر الذي يتطلب الدخال بعض المواد الفنية في التعليم الثانوي العام وزيادة وزن المسواد الثنافية في التعليم الفنى ، كذلك فتسمح وزيادة وزن المسواد الثنافية في التعليم الفنى ، كذلك فتسمح النبواب والمداخل لخريجي التعليم الفنى ، وتبشيا مع الاتجساهات النبوية الحديثة ، فان الكثير من الدول تعزف عن فكرة التخصص الموية الحديثة ، فان الكثير من الدول تعزف عن فكرة التخصص الموية الحديثة ، فان الكثير من الدول تعزف عن فكرة التخصص الموية الحديثة ، فان الكثير من الدول تعزف عن فكرة التخصص الموية الحديثة ، فان الكثير من الدول تعزف عن فكرة التخصص الموية الحديثة ، فان الكثير من الدول تعزف عن فكرة التخصص الموية الحديثة ، فان الكثير من الدول تعزف عن فكرة التخصص الموية الحديثة ، فان الكثير من الدول تعزف عن فكرة التخصص الموية الحديثة ، فان الكثير من الدول تعزف عن فكرة التخص

المبكر ، لذلك كان اللحل الأمثل هو الآخذ بنظسام المزج الالتحامى بين التطبيق والعلم حتى يجمع بين المسواد النظرية والعملية والفنية والتكنولوجية في اطار واحد ، تلتحم فيه الدراسات النظسسرية والتلبيقات العملية بحيث يكون العمل فيها ركيزة التعليم ، وذا مضمون علمى ، واتصالا بالعمل والانتاج في البيئة ، وبحيث يكتسب التلاهيذ المهسارات اليدوية التي تحكنهم من الانجساه في حيساتهم العملية الى احتراف مهنة ما ، بعد التدريب عليهسا تدريبا خاصا مما يكسبهم احترام العمل اليدوى وتقديره ، وبذلك يمكن القضاء على الحاجز التقليدي بين التعليم العسام والتعليم الفنى ، باعطاء الأول بعدا عمليسا مهنيا ، وتدعيم الثاني بمزيد من العمق العسلمي والثاني (٢٢) . •

والجدير بالذكر أن هذا الاتجاه نحو الدمج بين التعليم النفى والتعليم العام أنها هو اتجاه عالى أنهنظبة الامم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم (اليونسكو) ترى أن المتصود بالتعليم التقنى والفنى أو المهنى هو جوانب العملية التربوية التي تنضبن بالاضافة الى التعليم العام دراسة التقنيات والعالوم المرتبطة بها واكتساب المهارات وضروب الفهم والمعارف المنسمة كلما بالطابع العملى فيها يتعلق بالمهن والأعمال في شتى قطاعات الحياة الاقتصادية والاجتماعية أنهو جزء اذن لا يتجزأ من التعليم المسام وان كان سبيلا للالتحاق بقطاعاع معين وهسو المحام وان كان سبيلا للالتحاق بقطاعاع معين وهسو والثقافي والاقتصادي عن طريق تنهية علقات الفرد الكامنة تمهيدا والثقافي والاقتصادي عن طريق تنهية طاقات الفرد الكامنة تمهيدا الشاركته الابجابية في السعى لتحقيدة هذه الاهداف وحتى يكون التعليم التقنى والمهنى والتعليم المسام في كانة مسالك التعليم بعد التعليم التقنى والمهنى والتعليم العام في كانة مسالك التعليم بعد

الابتدائى ، كما ينبغى أن يكون جزءا لا يتجزأ من التعليم الأساسى لكل مرد ، وذلك بانشاء نظم تربوية مفتوحة ومرنة ، وبمراءساة احتياجات الأمراد التعليمية وتطور المهن والوظائف (٢٢) .

وحتى يتم مثل هذا الدمج او التقريب 6 فلا يمكن الاعتماد على ( التربويين ) وحدهم بل لابد من اسهام الخبرات المتوفرة في مواقع الانتاج والخدمات ممن يمكن تسميتهم بـ ( غير المهنيين ) اى غير المشتغلين بمهنة التعليم ، وهنـااك تجارب عددة في بعض البلدان اثبت فيها اسهام هؤلاء نتائج طيبة .

فنى يوغسلانيا يستعان بغير المهنيين في مجال التسيير الذاتى الدذى صار قاعدة في المؤسسسات اليوغسة الذاتى الداتى الداتى من خارج مهنة التعليم يسهبون في التسيير الذاتى وفي الاعداد والتدريب ، ونواجه هذه التجرية — شأن تجارب التسيير الذاتى في البلدان الاخرى ، بعض المشكلات ، واهمها : ان معالجة هؤلاء الاختصاصيين أو « غير المهنيين » ألموضوعات يغلب عليها الطابع الفنى البحت ، وأن اللغاة التي يستعملونها غالبا ، لا تكون مالوغة للعمال ، فضلا عن غزارة المعلوبات المطلوب استيعابها ، وعن وجسود عدة مستويات للتنمية والخسل البلد الوحد (٢٤) .

<sup>-</sup> وفى تنزانيا ، لا يستطيع هذا البلد الاعتماد على المعلمين وحدهم لتأمين تربية تستهدف التغيير وخلق مجتمع جديد، ، كما أنه ليس بمقدوره أن يتحمل زيادة ضخمة فى كلفة التعليم بسبب الحاجة إلى رفع عدد المعلمين إلى عددة أمثال وإلى مضاعفة التجهيزات المدرسية ومن هنا تصبح الاستعانة بغير المهنين عنصرا أساسيا لتلبية الحاجات التعليمية الملحة ، ويصبح جميع المتعلمين وذوى المهارات معلمين .

وفي المسانيا الديمتراطية ، تهدف الجهود البنولة اربط التعليم بدنيا العمل الى تصحيح بعض الأوضاع الناجمة عن تقسيم العمل ، والى الوفاء بحاجات الانتاج والمجتمع ، فعملى مستوى التعليم الثانوى العام ، يخصص يوم عمل في المصنع ، بعد خمسسة ايما من الدروس الصيفية ، كما يقوم تعساون وثيق بين المعلمين والعمال ، وتبذل جهود للتغلب تدريجيا على التناقضات بين دور هؤلاء وأولئك ، وذلك بلتخاذ عدة تدابير اهمها : تطوير مدارس التعليم العام باعطائها طابعاً بولتكنيكيا واسعا ، وحشد واعداد هيئة متخصصة من « المعلمين سالعالمين » (مدرسو التعليم البولتيكنيكي ) الذين يكملون دور المرشدين و « العساملين سلعليم منهجي منظم ، ووضع مناهج تجمع بين النعليم النظري والعملي التعليم التطبيق ، على أن يتم تخطيطها بالتعساون الوثيق بين والعملي المعلمين ما المحاملين في المسانع ، وأخيرا يتمين على المعلمين معلمي المدارس والعالمين في المسانع ، وأخيرا يتمين على المعلمين معلى المعلمين ما النظامين ما التعليم التعليم والعاملين في المسانع ، وأخيرا يتمين على المعلمين معلى المنطبين مراعاة مبادىء التعليم البولنيكنيكي في جميع المواده? .

وقد اكدت (استراتيجية تطوير التربية العربيسة) ، ذلك المهل الاستراتيجي الضخم والذي ساهمت مصر في مختلف مراحله — على ضرورة تفنية التعليم العام بالدراسات والتطبيقات التكنولوجية فنظرا لضخامة الجهود التي تبذلها أو تفكر في بذلها جميع البلدان العربية في سبيل التنبيسة ، ينبغي أن يقسوم منهوم التعليم على أساس أنه يعد الانسان للحياة في عصر متميز بتقدم كبير في مجال العلم والتكنولوجيا ، ومن ثم يجب أن تتخذ الخطوات العملية لجمل التعليم التقني والمهني جسزءا لا ينجزا من النظام التعليمي العام والاهتمام بنوع خاص بقيمته الثقافية ، ومن ناحية أخرى يجب أن تتخذ الإجراءات أيضا حتى لا يستهدف التعليم العام العام التعليم العام التعليم العام النطاعة الشرى يجب أن تتخذ الإجراءات أيضا حتى لا يستهدف التعليم العام

تاقين العارف محسب ، بل على اعداد الطالب أيضا للمشاركة في الحياة(٢١) .

والشروط الممهدة للتربية التكنولوجية تهس اكثر من جانب في مناهج التعليم المام فيشترط في هذه المناهج وبخاصة في الرحلة الأولى من هذا التعليم أن تفي بالأغراض التالية:

- تسهيل التصال التلامية بعالم التكنولوجيا عن طريق توجيه المواد المختلفة وبخاصة الرياضيات والعلوم الطبيعية .

س تدريب التلاميذ على لغة التعبير التكنولوجي واسساليبه وبصغة خاصة الرسم الصناعي ﴿

ــ تعريف التسلامية بالموضوعات التكنولوجية الاساسية ولاسيما خواص المعادن الواسسجة االانتشار وطرق بحسويلها الشائمة .

- تزويد التلاميذ بسائر المطوطات التى يمكن لهماستيمابها بشان المنجزات التكنولوجية التى يتعالمون بها ويشاهدونها فى حياتهم مثل السيارات والقطارات والطائرات والأجهزة الكهربائية والآلات الحاسبة .

ـ تنبية المهارات الحركية الاساسية لدى الشباب بما في ذلك اصلاح الادوات والأجهزة .

#### هوامش الفصل الثامن

- (۱) محيد خيرى حربى : مستقبل التعليم المــام والفنى في الجمهسورية العربية المتحدة ، مجلة الفكر المعاصر ب القاهرة ، مارس ۱۹۷۱ ، ص ۲۱
- (۲) سمید اسماعیل علی: التعلیم الثانوی ، الواقع والمستقبل ، القاهرة ،
   دار الثقافة والنشر ۱۹۷۹ ، ص ۱.۷
- (٣) اسماعيل صبرى عبد الله : مبادىء أساسية في تخطيط التعليم ، مجلة الطليعة ، القاهرة ، مؤسسة الاهرأم ، مبراير ١٩٧١ ، ص ٨٣
- (٤) المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم : استراتيجية تطوير التربية العربية ، ص ٣٢٥
- (٧) أ.ت. غلائد : التدريب المهنى : هـل تكون له نظم أم يظل ثروسا في الاداة الاقتصادية ، ترجمة أحمد خاكى ، مجلة مستقبل التربية ، القــاهرة ، المدد السابع ، يوليو / سبتبر ١٩٧٤
- (٥) محمد سيف الدين فهيى : التقدم التكنولوجي وتطور التمليم الفني والمهنى
   ق المالم العربي محمديقة التربية ، توفير ١٩٧٠ ، هي ١٠٢
  - (۱) سعید اسماعیل : المتعلیم الثانوی ، ص ۱۹۳
- (۲۹) المدد الخاص من أخبار المجالس القومية المتخصصة ، فبراير ۱۹۸۲ ، ۳
- (١٠) المجالس القومية المتخصصة : التعليم الفنى ، ودوره في اعداد القوى العاملة ، القاهرة ، المركز العربي للبحث والنشر ، ١٩٨٠ ، ص ٢٧
  - (11) الرجع السابق . ص- ١٨
  - (۱۲) الرجع السابق . ص ۲۲

- (١٢) الرجع السابق . ص ١٧
- (4) تم عصل الوزارتين في المتشكيل الوزاري الاشع .
- (١٤) دسوقى حسين عبد الجليل : الكفاية الفارجية للتعليم النساتوى الصسناعى في مصر ، رسالة ماجستي غير متشورة ، كلية النربية ، جامعسة عين شبس ، ١٩٨١ ، ص ١٩٩
  - (١٥) الرجع السابق ، ص ١٦٠
  - (١٦) المرجع السابق . ص ١٦٢
- (۱۷) هسسام بدراوی زیدان : دراسة تقوییة لغریجی المسدارس الفنیسة الصناعیة ــ نظام السنوات الفیس ــ رسالة دکتوراه غیر منشسورة ، کلیسسة التربیة ، جامعة عین شمس ، ۱۹۸۳ ، ص ۵۰
  - (۱۸) المرجع السابق . ص ۲۲
- ﴿ ﴿ ﴾ فِي الْفَتَرَةُ مِنْ (١٩/٠٠ حتى ١٩٧٥/٧٤ ) ( ٧٥/٧٤ حتى ١٩٨٠/٧٩ ).
  - (۱۹) الرجع السابق . ص ۱۷
    - (۲۰) المرجع السابق ، ص ۱۸
  - (٢١) المجلس القومي للتمليم الفني ، ص ه ٦٠
    - (۲۲) الرجع السابق . ص ۲٦
    - (۲۲) الرجع السابق . ص ۱۷
- (١٣) معبد أعبد المغلم : اسهام غي المهنين في النشاطات التربوية ، مجلة الدرية الجديدة ، بيروت ، المدد-الثاني عشر ، اغسطس ١٩٧٧ ، ص ٣ ، ٢
  - (٢٥) الرجع السابق . ص ٨
  - (٢٦) استراتيجية تطوير التربية العربية ، ص ٣٢٥

# القصل لناسع

## « امبراطورية » مدارس اللفات والتعليم الخاص!

مدارس اللغائت والتعليم الخاص في مصر « امبراطورية » خاصة تحكمها توانين وتواعد عالم رأس المال والاستعمار بتيمها وتقاليدهما واتجاهاتهما على الرغم من « الثوب المصرى » الذي ترتديه هذه المدارس ، وهي تمثل « مركز قوة » بكل ما تحسله هذه الكلمة من معنى من حيث المسلاء الارادة بوسسائل معروفة تتسراوح بين « الترغيب والترهيب » أو بين « سسيف المسزوذهبه » !!

## ولنبدأ أولا بمدارس اللفات ٠٠٠

# منی بدات ؟

التطلع الامبريالي للهيفة على مصر بدءا من مصاولة نابليون التطلع الامبريالي للهيفة على مصر بدءا من مصاولة نابليون بونابرت سنة ١٧٩٨ ، مالامبريالية المتسلحة بالعبلم الحديث كانت تدرك أن السيطرة لابد أن تكون « شاملة » و « متكاملة »، شاملة منتد الى كافة المجسالات ، فلا تقتصر على المجسال السياسي أو المجال العسكري محسب ، بل تشمل أيضا المجال الثقافي وكذلك المجال الاقتصالاي ومتكاملة بمعنى أن يخدم كل من هذه المجالات المجال الآخر في سيهنونية واحدة ، وإذا كانت المجالات السياسية

والعسكرية والاقتصالاية لها أساليبها ووسسائلها التى تخرج عن نطاق دراستنا ، فان المجال الثقافى كان من أهم واقسوى وسسائله وأسساليبه « التعليم » المتبئل فى المدارس والمعساهد العلميسة المختلفة .

ولأن الاستعمار الفرنسي كان اسبق اجنحسة الامبرياليسة الغربية في الهجوم على مصر ، كانت المدارس الفرنسسية اسبق المدارس الاجنبية ثم تلتها المدارس الانجليزية لنفس المنطق ،وهى كانت تباشير الاسستعمار الانجليزي ، وان كان هدذا اسم يمنسع ظهور مدارس اخرى ربما تكون اسبق ، ولكن لاسباب اخرى وهي الترب الجغرافي والسعى وراء المال وهريا من بلادها التي ضاقت السبل بهم فيها ، مثل المدارس اليونانية والايطالية(١) .

ولكى تتبكن هدة المدارس من المريد من التغلغل رفعت الراية المحببة الى تلوب المصريين ، ، راية الدين تخفى تحتها أبشع ما عرفته أساليب الغزو الاستعمارى الثقافي من صدور ، فجاء الكثير من هده المدارس كمظهر من مظاهر نشهاط « الارساليات » الدينية .

اما الارسالية الأمريكية ، فقد بدا نشاطها سنة ١٨٥٤ حيث قدمت من الشنام اثناء احتدام المنازعات الطائفية ، ويثير الارتباط بين قيام المنتن الدينية بالشام في هذه الفترة ومجيء هذه الارسالية التي مصر ، التساؤل حسول من اذا كان قد قدر لمصر ان تشهد ما شهدته الشام من الفتن أوالإجابة عن هذا السؤال برزت في قيام المؤتمر القبطي سنة ١٩١١ مع ملاحظة أن عقده كان في أسبوط وأن اسبوط كانت مركز النشاط الاسريكي التعليمي الديني .

وقد استطاعت المدارس الأجنبية أن تترك بصمات وآثار وأضحة على حياتنا بجميع جوانبها ، فمن الناحية الاجتماعية ، نحد أن تنوع الثقافات الغربية التي غزت مصر قد أدى الى معض النتكك في بعض الأسر المصرية التي كانت توفد أبناءها وبنساتها أنى هذه المدارس ، أما من الناحية الاقتصادية ، فأنه نظرا لان المؤسسات الانتصادية ، فأنه نظرا لان الأوربية والمعاملات الغربية ، فقد كانت تفضل دائما استخدام الأوربية والمعاملات الغربية ، فقد كانت تفضل دائما استخدام نتافية منفقة على نفسها ، أما من الناحية الثقافية ، فقيد كان تتافية منفقية ، فقيد كان الناحية الثقافية ، فقيد كان المؤربة المدارس الأجنبية في أن تتوم بما تريده من دعاية وتوجيه النامية وتشكليهم وفق ما يرغب أصحاب هذه المدارس ، ومن هنا التحيد الدولة التابعة لها المدرس الأجنبية ، حافلة بصور كنت تجد الكتب المستعملة في المدارس الأجنبية ، حافلة بصور في ما ضعاف اللغة العربية لدى تلاميذها(۱) .

### تبصير الدارس الاجنبية:

أملها حدث العدوان الثلاثي على مصر عام ١٩٥٦ ، كان ذلك ايذانا ببدء تحول خطير في مسار هذه المدارس وتوجيهها وجهسة مصرية باخضاعها للاشراف المصرى ، وكانت البسداية ، فرض الحراسة على المدارس الانجليزية والغرنسية ، ثم توالى اصدار القرارات واللوائح بهدف مسد المظلة المصرية عسلى كل المدارس الاجنبية الى أن تحول اسمها الى «مدارس لغات » . ويمثل صدور المتانون رقم ١٩٧٠/١١ في شان لائحته التنفيذية مرحلة جديدة من مراحل تطور مدارس اللغات لائحته التنفيذية مرحلة جديدة من مراحل تطور مدارس اللغات عيث تأكدت رقابة الوزارة عليه ، وان هذه المدارس تهتم أساسا باللغات الاجنبية والتوسع في تدريسها ، بل ان بعضه يدرس بعض المواد الدراسية بهذه اللغات الاجنبية .

ونص القاتون كذلك ولائحته التنفيذية على أن مدارس اللغات بر مدارس خاصة » والزمت بتدريس النربية الدينية واللغة المربية والسير على مناهج وزارة التربية .

لكن قراراً وزاريا آخر صدر سنة ١٩٧٧ (رقم ١٧) وصف هذه المدارس وصفا جديدا بأنها « من المدارس التجريبية ذات الطبيعة الخاصة » وأنها « تتبع وزارة التربية والتعليم مباشرة » والمتصود هذا هو مدارس اللفات التي تبعت هيئة المعساهد التومية وبالتالى فقد بتيت مسدارس اللفات التابعة للجمعيات الأهلية والاتراد على الحال السابق .

### في مناخ الانفتاح ٠٠ استشرت مدارس اللغات:

وقد كان لسياسسة الانفتاح التى سسادت مصر عقب حرب اكتوبر 19۷۳ اثرها الواضح فى اندفاع أولياء الأنور الى التكلب على الحاق أبنائهم بهذه المدارس ، فقد بدأت تستشرى الانشطة التجارية ذات الطابع الاجنبى في مصر من بنوك ومصاريف وفنادق وتوكيلات . . . الخ مما أظهر الحاجة الى استخدام « عمسالة » تنقن اللغات الاجنبية بصفة عامة واللغة الانجليزية بصفة خاصة وهى لغة الغائرى الجديد . . . والامريكى ا

كذلك مان اشتداد ساعد النشاط الطغيلى لعدد غير تليل من الغثات من المصريين في هذه الفترة ربط بين عملها وبين العديد من المصالح الغربية في الخارج المصدرة للسلع الاستهلاكية التي اشتد الطلب عليها ، فنشطت حركة السسفر الي الخارج وحركة وفود العديد من الاجاتب الى مصر . . وكل هذا ادى الى مزيسد من الاجتماعي لتعلم اللفات الاجنبية .

ومن هنا غاذا كانت الرغبة في تعلم لغة اجنبية من المغروض ان تبعث على الارتياح والسرور ، آلا أن الأمر في مصر في هذه الفترة ، قد انفر باوخم العواقب ، ذلك أثنا أذا قارنا ما كان عليه الأمر من قبل من تطلع الى انقان لغة اجنبية فسوف نجد أن ذلك كان سبيلا الى الاتصال بالمثقافة الغربية والاستفادة من انجازاتها . لقد كانت وسيلة رئيسية لقراءة الكتب والمراجسع والدوريالت الاجنبية ، أما في فترة الانفتاح فقد كانت لفير ذلك كما اسلفنا للتيام بالانشطة الطفيلية . . للسياحة . . وهكذا .

لقد وجدت مدارس اللغات نفسها المسلم طوابير طويلة من راغبى الالتحاق بها ، فماذا يمكن أن نتوقع نتيجة لذلك أ. التهاب السعار الالتحاق بها ، تدخل الوساطات والمحسوبيات ، وبذلك تحدث عملية فرز وانتقاء مستمرة بحيث لا يلتحق بهذه المدارس الا أبناء الطبقة الجديدة من اغنياء الانفتاح فيحصلون على خدمة تعليمية مرتفعة ، ولا يجد أبناء جماهير الشعب المامهم الا المدارس التحكومية التى بدات تئن باوجه النقص والمشكلات مما أفقسر الخدمة بها وزاد من تنفير الناس من تعليم أبنائهم بها .

لقد وصل الأمر ببعض الآباء الى « الحجز » لأبنائهم عتب « الميلاد » !! حتى يدركهم الدور ،، ووصل الأمر بالمصروفات أن تبلغ عددا غير تليل من مئات الجنيهات في العام الواحد تحت اسماء مختلفة أبرزها « التبرع » !!

وتفتتت تربحة الحكومة عن حل مثالى أ! الا وهو الدخول في هذا السباق ، بأن تنشء هي الأخرى مدارسن لفات فصدر ترار وزير التعليم رقم ٢ لسنة ١٩٧٦ ناصا على أن « ينشأ بمحافظات القاهرة والاسكندرية والجيزة مدارس لفسات تجريبية مشتركة ابتدائية واعدايية وثانوية ، ويلحق بكل مدرسة فصول حضانة » التي بدأت العمل في العام العراسي ١٩٧١/٧٨

فكأن « الدولة » دخلت هنا كتاجر من تجار السوق مسع فارق هام واساسى ليس في صالح الدولة ، ذلك انها استخدمت مبانى المدارس الحكومية المجانية في « تعليم خاص » متا يعسد هدرا و خرقا صارخا لمبدا « مجانية التعليم » فضلا عن «سحب» عدد غير تليل من المعلمين الذين تحتاجهم المدارس الحكومية .بل ان مدارس اللغات القائمة نفسها كانت تعانى من نقص ملموس في مدرسى اللغات ، فزادت المدارس الجديدة مشكلتهم تعقيدا .

وبالنسبة لتنظيم شروط التبول في حضانات اللغات ، نلاحظ وجود بعض الاستثناءات التي تغرضها الوزارة مشل قبول ابناء وبنات الشهداء وأبناء وبنات العالملين والعالملات بهدف المدارس واعطاء نسبة معينة لادارة المدرسة بالتجاوز عن الحد الادني لسن القبول المقررة .

ومن المتوقع مادامت هذه المدارس تتميز بتمويل كبير وارتباط بالفئات ذات القدرة والحظوة الاقتصادية والادارية وبالتالى توفير انعناصر المعتازة من المعلمين والاداريين .. نقول انه من المتوقع بناء على هذا أن تجىء بنتائج الامتصالتات منبئة بتفسوق ملحوظ في السباق الرهيب ، وبذلك نبدا في مشاهدة انقلاب كبير في وظيفة التعليم في المجتمع ... فعلى الرغم من كل ما قبل وما يمكن أن يقال عن المعهود الستابقة على فترة الانفتاح ا فقسد كان التعليم بمثل « مصعدا » اجتماعيا يتبع لابناء الكثيرين أن يحصلوا على الطبقية ، أما في ظل الظروف الحالية فيتاح لابناء القادرين العسديد من السبل والوسائل التي تجعلهم يستمرون في مكانتهم الطبقية ، وتضمع المعتبات التي تجعلهم يستمرون في مكانتهم الطبقية ، وتضمع العتبات التي تحصول بين أبناء الفقسراء وبين تخطى ما يعيشونه من ظروف غاية في القسوة !!

تقول نتائج المتحانات الشهادة الابتدائية عام ۷۹/۷۸ ، أنه بينها بلغت نسبة نجاح البنين في المسدارس الرسمية والخاصسة المعانة ٤٢٧٪ وصلت في مدارس اللغسات الى ١٩٨١٪ أما نتائج البنائر ، مقد وصلت في الأولى الى ٤٢٢٪ وفي الثانيسة ٢٩٩٪

أما فى الشهادة الاعدادية نقسد بلغت نتيجة بنات المدارس الرسمية ور٧٧٪ أما مدارس اللغات ــ ار١٩٠٪ و وبلغت نسبة نجاح البنين فى الأولى ٢٥٥٪ وفى الثانية ٧٠٧٠٪ و

وفى شهادة الثانوية العلمة (علمى) بلغت نتيجة البنات فى المدارس الرسمية ۷۷٪ وفى مدارس اللغات ۲ر۹۰٪ وبلغت نتيجة بنين الأولى ٥٠.٥٪ وفى الثانية ٥٠.٥٪ ويزداد الغرق فى الشعبة الأدبى ، اذ تصبح النسب وفق الترتيب السابق عملى النحو التمالى : ١٠٥٦٪ للبنمات فى مقابل ٨ر٢٠٪ والبنين ٢٠٣٪ فى مقابل ٧.٥٥٪ (٤) .

وعلى الرغم بما كان متوقعسا من ارتفساع مستوى هيئات التدريس بتك المدارس ، الا أن طبيعة عملها من حيث تدريس معظم المواد باللغات الاجنبية ، قد جعلها تواجه صعوبة بالغة فى الحصول على المستويات المطلوبة من هؤلاء ، اللهم الا من بعض بقايا محدودة العدد من قدامى خريجى هذه المدارس الذين نشأوا فيها ، ومارسوا العمل بها من سنوات مضت ، وأن كانت هناك بعض العوامل التى تساعد على نقصان عددهم باستمرار نذكر منها(ه) :

- تدرج البعض بحكم المدمياتهم الى وظائف النظارة والوكالة .

- اجتداب شركات الاننتساح والمشروعات الاستثمارية والبنوك الاجنبية للبعض بسبب المرتبات المالية والاجور المغرية.

وهناك صورة آخرى من صور الخلل الخطسيرة تتصل بالكتب المستخدمة في هذه المدارس فهي عادة ترجمة صورة طبق الاصل من الكتب العربية المقررة بالمدارس المحكومية المناظرة 6 فقد لوحظ في السنوات القليلة الماضية أن الترجمات تعانى من بعض أوجه قصور نجمل أبرزها فيما يلي(١) :

به النزوع الى حرفية النقل الى الحد الذى قد برتبك معه المعنى المعنود .

المتبلط الأمر احيانا بالنسبة للمصطلحات الاترنجيسة المتبلة للمصطلحات فى النص العربى وبخاصة حين يكون المصطلح العربى ، كوهو مترجم اصلا عن نظيره ( الانرنجى ) ينتصه التحديد والضبط والانتاق فى الدلالة بين الترجمتين عن اللفسات الاجنبية مما يتلافى أى لبس أو تداخل فى المعانى ، أو اختلاف بين مترجم وآخر فى التدير والاختيار .

\* تواتر بعض الأخطاء اللفوية التي تقلع في النص ، وتتسلل الى الطباعة آخر الأمر في غفلة من الاشراف والمراجعة. وجميع ذلك من الأمور التي لا يجوز حدوثها في كتب مدارس اللغات بالسذات .

م ستوط بعض الفترات من الأصل العربي اغفلتها الترجمة .

ان تأكيدنا على أن هذه النوعية من المسدارس تعتبر خرما لبدأ تكافؤ الفرص وانحيازا طبقيا واضحا ، لا تنفرد به ، فقسد السارت اليه أيضا دراسة المجلس القومى للتعليم ، حيث ذكرت بالنص أنها :

« كانت ب منذ أن بدأت المدارس الأجنبية في مصر - لاتقبل الا نوعا معينا من التلاميذ من أبناء الطبقة القادرة في المجتمع المصرى ، ولا تتعداها إلى سواها من باتى طبقات المجتمع مما أدى اللى خلق طبقة تبثل ارستقراطية ثقائية تعلمت بهدذه المدارس وكانت تعدير أمور هذا البلد مما زاد في نفوذ هدا النوع من التعليم الى حد كبير ، ومعنى هدذا أن التعليم الاجنبي كان بنتزع صغوة من أبنااء الطبقة الراقية القسادرة التي يتركز في يد كثير منها الجاه والسلطان والتي تباشر أعمالا اقتصادية هامة ، الأمر الذي باعد بينهم وبين انتهاجهم في المجتمع والتحمس له ولشاكله على الوجه المطلوب .

وهكذا اصبح المجتبع المصرى يتسم بوجود شرائح مختلفة في نسبجه كل منها يتلقى تعليما في نوع معين من المسدارس ، مها اوجد بينها الكثير من المتباين في الاتجاهات والميول وحتى الانتماء للوطن ، وإذا كان هذا قد حدث في الماضى فان الوجود الحالي لمدارس اللفات وارتفاع مصروفات التعليم فيها مازال يساعد على توسيع الفجوة بين أبناء طبقات الشعب من حيث تطبيق مبدأ ديمتراطية التعليم وتكافؤ الفرص التعليمية بيهنم »(٧) ،

ومن الملاحظ أن اكبر وأقوى دانع للتكالب على هذه المدارس هسو تعلم لغة أجنبية كما قدمنا سعلى مرض صدق النية والاخلاص نيه سيكن تحقيقه من خسلال المدارس الرسسمية أذ عولج مستوى تعليم اللغة الإجنبية بها ووجه اليسه اهتمام ملحوظ ، أذا لا يعتل أن يتعلم الطالب لغة أجنبية أولى مدة سست سنوات ( ٣ اعدادى ۴ ثانوى ) ثم يتخرج وهو لا يستطيع قراءة صحيفة أجنبية أو متابعة « فيلم » أجنبي مثلا وفهم لغته .

والعجيب أن الدارس عندما تعانى من نقص في مدرس اللغات تلجأ الوزارة الى تعيين خريجي كليات الآداب والتربية، وتخصصات

اخرى كالتاريخ والفلسفة كمدرسى لفة انجليسزية او فرنسسية على الرغم مما هو معروف من ضعفهم الواضح فيها ضعفا لا يتغلب عليه تدريب يستغرق عدة اسابيع ... واذا كان فاتسد الشيء لابعطيه ، فكيف نتوقع من طلاب هؤلاء المعلمين أن يتخرجوا وقد عرفوا لغة انجليزية او فرنسية ؟

أما « الولاية » الثانية في هذه الامبراطورية العجيبة مهى المدارس الخاصة التيلا تعلم باللغة الاجنبية .

#### ثانيا ـ المدارس الخاصة:

وعلى عكس مدارس اللغات التى نشأت نشأة استعبارية على يد ادوات الامبريالية العالمية ، نشأت المدارس الخاصسة فى مصر نشأة وطنية على عدد من الوطنيين الذين كرسوا حياتهم لمعركة النضال ضد التخلف والاستعبار . ذلك أنه ازاء ما كانت تسير عليها سياسة الدولة بتوجيه الاحتلال من تغتير واضح فى الانفاق على التعليم وامساك يدها عن غتج المدارس ، تجمعت جهود الوطنيين لتحمل المسئولية وذلك يفتصح مدارس (اهليسة) تفتح ابوابها لكل راغب فى التعليم بمصروفات زهيدة (٨) .

لم تكن المسالة مسألة تجارة بالتعليم ابدا ، وانها كانت وعيا بالوظيفة السياسية للتعليم ، . ، بدور انتشسار التعليم في نشر الوعي الوطني ادراكا من زعماء الحركة الوطنية بأن القضية ليست قضية احتلال انجليزى بقدر ما كانت قضية تخلف وتأخر ، وأن محاربة الاستعمار لا تكون بقوة السبلاح التقليدي وحده حيث كانت الحركة الوطنية تفتقده ، وانها يكون كذلك بالوعي وبالوطنية وبالعلم وبالتعلم .

ومن هذا كنا نجد أن القائمين بفتـــ المدارس الخاصة هم النفسال ، كنا نجــد منهم

مسطفى كامل ومحمد مريد وعبد الله النديم ، وكنا نجد منهم جمعيات كبرى كالجمعية الخيرية الاسلامية وجمعية العروة الوثقى وجمعية التساعى المشكورة وجمعية المساعى المشكورة وجمعية المسلمية ... وهكذا .

ومع الأسف ، غان هذه الحركة لم توالى نبوها ، بل تفسير مسارها ، غاذا بها تتحول تدريجيا الى عملية تجارية خاصة تتوم على الاستغلال والكسب والشرب عرض الحائط بالأهداف التربوية والاجتماعية وخاصة منذ اعلان الاستقلال الرسمى سنة ١٩٢٢ ، اذ تصور البعض أن مصر مادامت قد حصلت على الاستقلال ، فلاداعى لأن تستمر حركة التعليم وسيلة وسلاحا في معركة النضائل ضد الاستعمار ، وما علموا أن ذلك الاستقلال المزعوم ، ما كان شد الاستعمار ، وما علموا أن ذلك الاستقلال المزعوم ، ما كان شد الاستعمار ، وما علموا أن ذلك الاستقلال المزعوم ، ما كان الاشكلا لا يثمر ولا يغنى من جوع !!

وسوف نسو غيما يلى مع الصورة الاحصائية لنبو هذا التعليم خسلال غترة عشر سنوات تبدأ من ٧٢/٧١ الى عام ١٩٨١/٨٠

## - في التعليم الابتدائي :

قد يوحى استقراء الأرقام بتناقص في النطيم الخاص لكن ذلك لم يحدث الا بالنسبة لبعض شرائحة ضعيفة المسركز ، بينما شهدنا العكس في الشرائح الاقوى ، فقد كانت نسسبة المدارس والاقسام الملحقة في التعليم الخاص بمصروفات تبلغ ٥ر٩٪ من جملة المدارس والاقسام الملحقة في التعليم الابتدائي بجميع تبعياته في عالم ٧٢/٧١ ثم وصلت الى ٣ر٥٪ في العسامين الاخرين من الفترة .

كذلك نجد أن نسبة أنسام فصول الخدمات ١ر٥٥٪ سنة ٧٢/٧١ تصبح ١ر٥٥٪ سنة ٨١/٨٠ ومن المعروف أن نصسول

الخدمات تفتح مساء في المدارس الحكومية وحالتها غاية فيالسوء من حيث الامكانات والخدمة التعليبية ،

أما نعمية المعارس الخاصة غير المعانة نقد كانت ٢ ر ٣١ بر وارتفعت الى ٢ ر ٥ م ومدارس اللغائث ( منهج معرى ) كانت ٣ ر ١١ بن م وصلت الى ٢ ر ١٨ بر (١) .

فالتناتص الذي حدث في النروع « النقيرة » تم تعويضه في النروع « المعبينة » !!

وبينها تتناقص نسبة المدارس والفصول بالتعليم الخاص بمصروفات تتزايد حيث نلاحظ أن نسبة المستجدين بالصسف الأول في التعليم الخاص نجد أن نسسبة المستجدين بالصسف الأول في التعليم الخاص بمصروفات تتزايد حيث نلاحظ أن نسبة المستجدين بالصف الأول في المدارس الخاصة بمصروفات كانت ٧٣٪ من جملة المستجدين بالصف الأول بالمدارس الابتدائية في العام ١٧٢/٧١ ، ارشعت في وصلت الى ٤ر٥٪ من جملة المستجدين بالمدارس الابتدائية في العام ١٨/١٨٠٠٠) .

ان هذا ليس له الا تفسير واحد ، وهو أن أصحاب المدارس المخاصة ، يضيفون اعدادا جسيدة اللي لفس الفصول القسائمة والتي يتفاقص عددها مما يزيد من كلسافة الفصسول والمدارس تدريجيا ، وبذلك تفقد هذه المدارس ميزة اسساسية كانت تجلب الفاس اليها ، وهي محقولية كثافة الفصل والمدرسة محسا يتيح للتلاميذ مرسا احسن من الخمية التعليجة ، قياما ثلما يحمل ساحبه « التاكسي » سبعة المراد في نفس السيارة المصرح لها بأن تحمل خميس المراد أو ثلاثة !!

ولعل المقارئة التالية توضح لنا ما نتول 6 فقد كان مدد مدارس التعليم الخاص بمسروفات في العام ٧٢/٧١ ( ٨٩٠ ) مدرسة ، تناقصت لتصبح ۲۱۸ مدرسة سنة ۸۱/۸۰ ، وفي نفس الوقت نجد المكس بالنسبة لاعدد التلاميد ، انها تنزايد ولا تناقص ، نقد يلغ عددهم سنة ۷۲/۷۱ ، ۱۹٬۳۲۹ تأميذا وصلوا الى ۴۳۱۰٫۱۳ تلميذا سنة ۸۱/۱۸(۱۱) نبنفس التكلفة تعلم تلاميد اكثر ، مع أن هؤلاء التلاميذ يدفعون مصروفات وبالتالى يزداد الربح ويتل العائد التعليمي والفائدة التربوية!!

وقد ظهر هذا جليا في نسبه الحاضرين في امتصان الشهادة الابتدائية من الحدارس الخاصة بمصروفات من جملة الحاضرين في الامتحان بين جميع اللهارس 4 فبعد أن كانت (۱۲) هـذه النسجة ١٨/٨١ إنها تتخفض انخفاضا ضخمه فتصل الى ١٢/٣ سنة ١٨/٨٠ أما بالنسبة للناجدين فبحد أن كانت ١٩/٨ أصبحت ١٠/٧٪

## ـ في التعليم الاعدادي :

يبدو أن أتبال الناس على التعليم الخاص يظهسر وأضحا مقط في التعليم الابتدائي، ذلك أنسا لاحظنا تناقصه في التعليم الاعدادى . ألا أن حالة ( نجاح ) التلايذ كمؤشر هسام لسدى ( نجاح ) المدرسة المحكومية عسلى المدرسة المخاصة ، باستثناء مدارس اللغات ، غنى العام (٢٧/٧١ كانت نسبة النجاح في الشهادة الاعسدادية ١٦٨٪ في المدارس الخاصة ، وفي داخسل المدارس الخاصة نجد أن نمسجة النجاح في مسدارس اللغات تحسسل الى الخاصة نجد أن نمسجة النجاح في مسدارس اللغات تحسل الى الدارس الخاصة قدد أن نمسجة النجاح في المدارس الغاصة المرام وفي المدارس الخاصة المرام وفي المدارس المغسات التى داخل هذه المدارس تصل نسبة النجاح في مدارس المغسات التى داخل هذه المدارس تصل نسبة النجاح في مدارس المغسات التى

#### - ف التطيم الثانوى :

هنا يختلف الوضع ، فالمرحلة الثانوية تنتهى بشهادة الثانوية العامة التى وصل الأمر بها في مصر الى أن تكون « مربط الفرس » و « جواز المرور » الى الجنة الموعودة . . الجامعة ، حلم كل اب وام لابنائهما ، غيزداد الاتبال على التعليم الخاص في جناحيه الغنيين « خاص غير معان » و « مدارس اللغات » ، اما غصول الخدمات ، غيهرب منها الناس ، غبالنسبة للنوع الأول كانت نسبة المدارس والاتسام المحقة عام (٧٢/٧ ) (٣٣٪ ) زادت عام ١٨/٨٠ لتصل الى ٢٠٤٪ والنوع الثاني كانت نسبته ٥٠/١٨ النوع علم ١٧/٧٠ زادت لتصل ٧٠/٢٪ عام ١٨/٨٠ ، أما النوع الثالث غقد كانت نسبته ٥٥٠٪ عام ١٧/٧٠ ، ثم هبطتلنصل الى ١٠٠٪ عام ١٨/٨٠ ، ثم هبطتلنصل الى ١٠٠٪ عام ١٨/٨٠ ، ثم هبطتلنصل

هذا بالنسبة للثانوى العام ، اما الثانوى الغنى ، ماننا للحظ نبوا واضحا فى شريحة واحدة منه نقط دون الشريحتين الأخرتين ، اذ يحظى التعليم التجارى دانيا بالعنايسة والاهتبام لا يحظى ببئلهما التعليم الصناعى والتعليم الزرااعى ، ذلك ان الأول يرتبط ارتباطا وثيقا بالنبو الواضح فى « اقتصاد الخدمات» لها الثانى والثالث نهما يرتبطان بالتنبية الاقتصادية القائمة على الانتاج ، ولاشك أن سنوات الانفتاح تقف سببا واضحا ومؤكدا في هذه الظاهرة المؤسفة .

فقد لوحظ أن اعداد المدارس والأقسسام الملحقة بالتعليم المثانوى التجاري الخاص بمصروفات تزايدت اعسدادها في الفترة من عام ٧٢/٧١ سـ ٨١/٨٠ الى درجة تقسرب من الضعف . . فقد كان عددها ١٤٢ فاصبح ٢٧٤ ) فاذا علمنا أن جملة المدارس التجارية في مصر ٧٠٠ عام ٨١/٨٠ أدركنا أن المدارس التجارية

الخالصة تبلغ .٥٠٪ منها ، وهكذا تقف هذه النوعية من التعليم وراء النشاط الاقتصادى الطغيلى لتغذيه بحاجته الى القسوى العالمة .. ونتساط عن وجود التعليم الخاص في التعليم الزراعى والصناعى غلا نجد شيئا بالمرة!!

واتضع هذا التزايد اكثر بالنسبة لاعداد التلاميذ المستجدين في الصف الأول 4 اذ تزايدت نسبتهم من عام ٧٢/٧١ — ٨١/٨٠ لتصل الى ستة اضعاف(١٠) .

وكذلك الأمر بالنسسبة لجهلة الطسلاب المتيدين في هذه المدارس ، متد كان عددهم و٦٥٦٥ تلميدذا من جهلة ١٢٢٢٦٤ بنسبة ٧٣٪ عام ٧٢/٧١ ، مناذا بهذا العدد يصل الى ٣٦٣٤٧ من جهلة ٣٦٣٤٧٣ بنسبة ٤٣٣٪ عام ٨١/٨٠

ولعلنا بعد هذا كله بحاجة الى الاشارة الى حجة تتليدية يتولها انصار التعليم الخاص بصغة عامة ومدارس اللغات بصغة خاصة ، وهى أن هذه المدارس منتوحة لاستقطاب ابناء من لديهم مال وغير وبالتالى غانهم يخلون أماكن لابناء الفتراء في المدارس الحكومية ولا يتبتعون بمجانية التعليم ، وهى حجة وجيهة شكلا لكن ستبتى تضية تكافؤ الفرص هى الفيصل ، وهى ان شكلا لكن ستبتى تضية أحسن في التعليم ، أما الاستفادة من أموال هؤلاء غخبراء الاقتصاد ولديهم الوسائل الكليلة بتحتيق أموال هؤلاء غخبراء الاقتصاد ولديهم الوسائل الكليلة بتحتيق نظك في غير هذا السبيل والمسئلة ليست غنط في « التبول » وانها أيضا في « التخرج » أذ سيحصل أبناء التادرين على غرص أغضل أيضا في « التخرج من حيث « السرعة » و « المجبوع » و « الوظيفة »، و النهاء الاجتماعية» و « الإخطاء الاجتماعية»

ومن نالحية أخرى ، فهم يتسولون أن المسدارس الخاصسة وبالذات مداس اللغات تقدم تعليها أفضل ، ونجن نتسايل : بعل يمكن المقارنة مع عدم تساوي المظروف ؟ كلا بالطبع . ، فلنعط المدارس الحكومية فصولا أقل لكتظافلا باللطلاب ، ومعليين أرفع مستوى ، ومرافق كالملة أو شبه كالملة . . . وتعويل سخى . . مثلها هو الأمر في مدارس اللغات ، والتنظروا النتيجة أنها ستكون أفضل بطبيعة الحال .

## هوابش الفصل التاسع

- (۱) سعيد اسباعيل على: قضايا التعيلم في عهد الاعتلال ، القاهرة ،
   دائم الكتب ، ۱۹۷۶ ، عن ۳۲۰
- (۲) وليم سليبان : نيارات المتكر المسيحى في الواقسيع المصرى ، مجسلة الطليعة ، المقاهرة ، ديسمبر ١٩٦٦ ، ص ٨٦ ، ٨٧
- (٣) جرجس سلامة: تاريخ المتعليم الاجنبي في مصر في القرنين الناسع عشر والمشرين ، المقاهرة ، المجلس الاعلى لرعاية المفنون والآداب والعلوم الاجتماعية ، ۱۹۹۲ ، ص ۱۲۰ ، ۱۳۱ ، ۱۳۱
- (٤) أستخلصت هذه الارقام من دراســة اعتبا شعبة التعليم المــــام والندريب بالمجلس القومى للتعليم والبحث العلمى والتكنولوجيا ، القاهرة ، على الآله الكاتبة ، ١٩٨٤
  - (٥) المصدر السابق .
  - (٦) المصدر السابق .
  - (٧) المصدر السابق .
  - (٨) سميد اسباعيل على : قضايا التعليم ، ص ١٢(٤
- (١) الجالس القومية التفصصة : اخبار المجالس القومية المتفصصة ، عند خاص « دراسة احصائية عن اسهام التعليم الفامي بمصروفات في الفسيمية التعليمية في المصر سنوات الاضرة » أبريل ١٩٨٢ ، من ٩
  - (١٠) الرجع السابق . ص ١٥
  - (١١) الرجع السابق . ص ١٠ ، ١٩
    - (۱۲) الرجع السابق . ص ۲۳
    - (۱۲) الرجع السابق . ص ٤٨
    - (١٤) الرجع السابق . ص ٥٣
    - (۱۵) الرجع السابق . ص ۷۹

# الفصل لعائشر

الدروس الخصوصية او « التعليم في السوق الموازية » !!

\* \* \*

## منى ولمساذا نشات ؟

الدرس الخصوصى - أصلا - هو الدرس الذي يلتبه معلم على طالب خارج الجدول المدرسي المحدد في خطة الدراسية ، إيا كان الذي يلتى هيه هذا الدرس ، وسواء اكان نظير اجريتفق عليه ، ام كان معونة يتدمما المعلم لتلميذ يدون متابل .

ولكن الاصطلاح تطور في السنوات الأخيرة ليتضبن منهوما خاصاً يكاد ينفرد به التعليم في مصر ، وان كان قد انتقل مؤخرا الى بعض البلاد العربية ، فقد اصبح يعلى في الاغلب الاحم درسيا فرديا يؤدى في منزل التلهيذ او الاستاذ ، بناء على اتفاق خاص يتم بين الطرفين ، بعيدا عن تدخل المدرسة أو السلطات التعليمية في نظير أحد محدد ، ويختك هذا الاجر من مادة دراسية الى اخرى ، ومن مرحلة تعليمية الى مرحلة بل من مدرس الى مدرس(ا) .

والدروس الخصوصية ليست ظاهرة جديدة في مجتمعت ، وانها الظاهرة الجديدة انها انتشرت وانسيع نطاقها بشكل ملحوظ حقى أصبحت تشكل مبنا ثقيلا على الاغلبية العظم من اوليساء

الأمور وبخاصة أولئك الذين لهم في مراحل التعليم المختلفة عدة أولاد يحسون أتهم في حلجة الى معونة تطبيبة خارجية ، ولا ريب أن استشراء هذه الطساهرة جر وراءه أمورا خطيرة سنذكرها في حينها ؟ .

والمنتبع لتاريخ التعليم في بلادنا ملذ اقدم العصور ، بجد أن الدروس الخصوصية نشات في الأصل لتعبر عن لون من السوان التربية الطبقية انفرد بها أبناء الخاصسة من الحكام والأمراء والأعيان والاثرياء ، ذلك أن رجال هذه الطبقة ترمعوا عن أن يختلط أبناؤهم بأبناء العامة في المدارس العادية ، وأعرضوا عن أن يتلقى أولئك الأبناء تطيما مماثلا لتطيم أبناء العامة .

وحتى يعد ظهور الاسسلام ، وانتشار التعليم في الكتانيب والمساجد ، وتعتد الحياة في المجتمع الاسلامي بعد بساطته الأولى زمن الخلفاء الراشدين ، بقى هذا الاتجاه تأتما ، وقوى في العصر العثماني عنسدما شبتد التبييز الطبقي مقتصرا على بعض بنسات الارستقراطية في البيت (٢) .

ولقد مر المجتمع بمراحل من التطور تكسرت خلالها كثير من الحواجز الطبقية وانتشر التعليم واصبح حقا مكبولا لكل من يطلبه الم اصبح بهذا الحق اذا تواني او اهمل ف المطالبة به ، ومع ذلك لم تختف الطبقية التي تنهيز بها المعض دون البعض الآخر ، وكما لو كان تقليدا عائلها وراثيا يستحيل التغازل عنه ،وازداديت هذه الظاهرة اتساعا بعد أن تقررت مجانية التعليم الدروس الخصوصية بعد ذلك على انها بديل المصروفات المالاميذ الدروس الخصوصية بعد ذلك على انها بديل المصروفات الماليدين يذهبون الى الدارس ليظنوا تطيمهم باللهان لم يعودون الى البيت لينتقوا تطيمهم بالمال ، والاول قليل العيمة لأن الطبيذ لا يفلع لينتقوا تطيمهم بالمال ، والاول قليل العيمة لأن الطبيذ لا يفلع

مقابله مالا مياشرا ، أما الثاني نهو لابد كبير القيمة الآنه بدغع عليه المسال . كذلك درج عدد من أولياء الأمور على اعتبار مجىء المدرس الخاص الى البيت تقليدا عائليا ، فالأسرة ينبغى أن يكون لها مدرسها الخاص كما أن لها طبيبها الخاص وهكذا(٢)

## والسؤال الذي ينبغي ان يطرح في هذا الموضوع هو :

هل هناك ضرورة لهذه الدروس المصوصية ؟ عادًا كان الأمر كذلك ؛ عان التفكير بنبغى أن ينصب فقط على علاج ماتثيره من مشكلات ؛ أما أذا لم يكن لها ضرورة ؛ مان علينا أن نقترح أساليب للقضاء عليها .

وأول ما يقال في الإجابة على هذا السؤال: أن هناك ضرورة نعلية ... حتى في أهسن الأنظيسة التعليبية وأكتبها ... الى فوع من المعاونة الفردية لبعض التلايية ، أما بسبب الفوارق الفردية بين التلاية في قدرتها على الاستيعاب ، وأما لظاروف معينة تقتضى هذه المعاونة ، وحينا يكون النظام التعليمي مستقرا ، فأن الرعاية الفردية تأخذ مكانها في حجارة الدراسة نفسها ، أذ يخص المعلم التلبيذ الذي يحتاج الى هذه الرعاية بلرشاداته وملعوظاته ويكلفه واجبات اضافية ، ، الخ .

ولكن حتى في مثل هذه الاهوال ، غثبة ظروف معينة تقتضى رعاية خاصة لا يمكن توغيرها في هجرة الدراسة ، كبا في هسالة التلاميذ المتأخرين دراسسيا ، أو التلاميسذ اللبن ينتطعون من المدرسة فترات طويلة بمبب المرضى أو غيره ، ومن ثم تفوتهم بعضى الاساسيات التي بدون استيعابها لا يستطيعون ملاحتسة الركب ، أو في حالة التلميذ الذي ينتل من نصل الى آخر أو من مدرسة إلى أخرى ، كا يجد أترائه قد سبتوه ، فني مثل هسذه مدرسة إلى أخرى ، كا يجد أترائه قد سبتوه ، فني مثل هسذه

الحالات لابد من رعاية فردية خارج حجرة الدراسسة . . . قد تكون في المدرسية أو في البيت (٤) .

ولكن الأمر في مصر لم يتف عند هده الحدود المتعارف عليها ، وانها تجاوزها ، حدتى أصبحت الدروس الخصوصية ظاهرة تجمع بين النتيضين ، فهى سواء كانت تتنافى مع الحكمة من اضطلاع الدولة بمسئولياتها نحو تعليم الشسعب بالمجسان وانشاء المدارس لتحتيق تكانؤ الفرص بين المواطنين جميعا فى هذا المجال د أصبحت تغرض نفسها بالشمول والحدة ، الأمر الذى جعلها تؤثر على العملية التعليبية بشكل واضسح ولمهوس ،

→ ان الدروس الخصوصية بصورتها الحالية ، فضلا عن انها تمثل معوقا أمام تحقيق مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية ، فانها تدعم قيما هابطة وتكرس الطابع اللفظى الفالب على تعليمنا ، والتحدى الذى تفرضه هذه المشكلة اليوم يتمثل في اضحافها لقيمة المدرسة الرسمية للدرجة التى توشك معها هذه المدرسة أن تحتل وجودا هامشيا لا يبرره الا احتفاظها بحق اصدار الرخصة أو الشهادة محينها يعمتد ثلاثة أرباع تلامية الثانوية العامة على الدروس الخصوصية لتأمين نجاحهم في الامتحان الاكبر لاعداد النشء للمستقبل وربا لا نخطىء كثيرا اذا تلنا : الاكبر لاعداد النشء للمستقبل وربا لا نخطىء كثيرا اذا تلنا : ان نتيجة الثانوية المامة قد لا تتغير كثيرا اذا منا أوصدت الدارس الرسمية أبوابها لتتوك المهمة بلكملها على عاتق الدروس الخصوصية أو هذا التعليم المساون (٥) ، مثلها يسمى رجال الخصوصية أو هذا التعليم المسوازي(٥) ، مثلها يسمى رجال الانتصاد « السوق الموازية » !!

ي ويشير البعض الى أن خطورتها لا تتبثل في اضماعها لتبية المرسة فقط ، وأنها لدلالتها على عدم كناوة العبلية التطبية

التى تجرى داخل فصول الدراسة فى المدارس الحكومية ، كنا النظاهرة العيادات الطبية الخاصة من مؤشرات عسم كفاءة الخدمة المسحية فى المستشفيات الحكومية ، كمسا يشير البعض ان تهسيدها لمبسط تكافؤ الفسرص لا ينصب عسلى المسواطن فقط وانما يشمل المجتمع ككل ممثلا فى الدولة ، ذلك أن تكليف التعليم أصبحت تدمع مسرتين : تدمعها الحكومة مسرة فى شكل ميزانية التعليم ، ويدمعها الأهالي مرة ثانية في شكل نفقات الدروس الخاصة وايضا المجموعات الدراسية(١) وهناك عارق هام هو أنه بدلا من أن تدخل النفقات التي يدمها الإهالي اجسرا للدروس الخصوصية خزانة الدولة ، أصبحت تدخل جيوب بعض رجسال التعليم !

ومن الحق أن نتول أن وزارة التربية بدأت في مواجهة هذه النظاهرة في وقت مبكراً لكن وسيلة المواجهة كانت غير مجدية مند تصورت أن المسكلة يكنيها الصدار القسوانين والقسرارات المسانعة بينها الوسيلة الناجحة ، هي معالجة الأسباب والظروف التي ادت الى ظهورها ) فقد المسمدر الوزارة قرارا رقم ٧٥٠٠ بتاريخ ١٩٤٧/١٠/٢٩ بشأن تنظيم اعطاء الدروس الخصوصية للنلاميذ ، وبمقتضاه أصبح لزاما على كل مدرس عدم اعطاء درس خاص الا أذا حصل على موافقة من منطقة التعليم التي يتبعها . وكذلك شمل القرار شروطا عدة لاعطاء الدروس الخصوصية كما سمح لناظر المدرسة أن ينظم مجموعات دراسية بناء على طلب الترار السابق في سنوات تالية .

وسوف نقوم فيما يلى بتلخيص بعض أبعاد هذه الظاهرة معتمدين في ذلك على عدد من الدراسات العلمية ميزتها أنها تتراوح زمنيا بين الفترة من 1931 حتى 1947 > فذلك فنيحلنا بصرا بتطور الشكلة خاصة وأن هذه الفترة التي تصل الى ما يقرب من ربسع ترن شهدت تحولات اجتماعية متباينة .

ميزة أخرى أن ثلاثا من هذه الدراسات ثبت عن طريعة « هيئات » ومؤسسلت بحثية بلل « وزارة التربية والتعليم » نفسها وكلية المطمين ( التربية الآن ) بالمنيا والمركز التومى للبحوث الاجتماعية والجنائية . وثلاثا أغر أجراها أفراد من الزملاء أعضاء هيئات التدريس بكليات التربية في محافظ ات مختلفة هي : الاستخرية \_ المنصورة \_ طنطا .

## مدى انتشار الدروس الخصوصية:

في بحث د. خليفة بركات ( ١٩٦١ ) أجاب أكثر من نصف التلاميذ ( ١٩٣٨ طبيدا ) بأنهم حصلوا على دروس خصوصية في المواد الدراسية المختلفة وأجاب ٨١ من أولياء أمور التلاميذ البالغ عددهم ١٠٥ بأن الدروس الخصوصية من المشكلات الرئيسية التي تصادفهم في تعليم أبنائهم وأيد هذه الاجابة ما ذكره (٣٣) منهم من أنهم يقومون بالفعل بتدبير دروس خصوصية لابنائهم الذين تفاوت عددهم من ابن وأحد الى خمسة أو ستة أبناء لولى الأمر الواحد(٧).

والكثيرون منهم أجابوا بأن التجاء أبنسائهم الى الدروس الخصوصية أمر ضرورى وأنهم يحصلون منها على خائدة توازى ما ينفتونه عليها من مال .

وأما المدرسون ، فقد أجاب أكثر من اللثهم بأن نسبة التلامية الذين يعتقدون أنهم يلتجئون في فصولهم الى الدروس الخصوصية تراوح بين ١٠٪ وأكثر من ٥٠٪ وأجاب ٢٧٩ منهم بأن هذه الدروس تسهم في تحسين نتيجة المدرسة وأن لها مزايا هامة مثل تقوية التلاميذ الضعائف وزيادة دخل المدرس دون أنكار لمضارها(٨) .

وهكذا يتبين لنسا منذ سبنة ١٩٦١ أن الأطراف الثلاثة الذين تتصل بهم المشكلة اتصالا مباشرا وهم التلميذ وولى الأمر والمدرس يؤكدون على اهبه المتمسكلة وخطورتها كسما أنهم كسالوا على وهي نام بها . وهزر هذه الأهبية وهذه الخطورة ما فكره كبسار رجال التعليم عنسد اجسابتهم على الاستقلاء من أن اكثرهم منائف مشكلة الدروس الخصوصية عندما كانوا يشتغلون بالتسدريس ومازالت تصل اليهم بحكم مراكرهم واتصالاتهم ببيانات ومعلومات بتساتها ، وكاتوا يعتقدون أن المسسكلة قد تضخمت اكثر مما كالت من قبل 1971 ، بل أن أكثر من نصفهم أجاب بأن لهم أبنساء كانوا يحصلون بالفعل على دروس خصوصية (١) .

أما بعث كلية التربية باللنيا ( ١٩٧٠ ) ، عند اظهرت نتائجه أن ٢٠٥ المبيدًا من مجموع العينة وقدرها (٥١ كانت تتمساطى الدروس الخصوصية أو مجموعات دراسية أو كليها ،

وهذه نتيجسة بتارية لنتيجة البحث السسابق ، وهى نسبة عالية في حد ذاتها لأنها تعنى أن نصف عدد المستفيدين بن هسذه الخدمة لا يستليدون بنها عملا على النحو المطلوب بصرف النظر عن الدوانع التى تدعمهم الى طلب هذه المعونة الخارجيسة ، اذ المروض أن تشبع الخدمة التعليمية في المدرسسة رغبات التلاميذ سواء أرادوها لمجرد النجاح في تهائية العام أم أرادوها للتنسوق والتصسول على مجمسوع أكثر بن الدرجات ، بل أكثر بن ذلك المغروض لهيها أن تشبع ميول هؤلاء التلاميسة واهتهاماتهم وتنمى قدراتهم . . . الخراد) ،

وتزداد نسبة من يتلقون معونة تطبيبة خارجية اذا اضفنا انى نتيجة هذا نسبة أخرى من الفلاميذ والظهيذات بتلقون هسذه المعونة الخارجية ولسكن ليس في شكل دروس خاصسة يدمعون من أجلها أجورا ، ولا في شكل مجموعات دراسية ، وأنها يتلقونها في شكل مساعدات يقدمها لهم آباؤهم أو أخواتهم أو الخواتهم الكبار

أو أصدقاء آباتهم بدون أجر ، وهي المعونة التي لم يتعرض لهسا البحث ، وبهذه الزيادة الجسديدة تزداد الخسمة االتعليبية التي تتمها المدرسة ضعفا على ضعف .

وعند توزيع من التبسوا المعونة الخارجيسة الى فريتين : فريق اتجه الى الدروس الخاصة ، وآخر اتجسه الى المجوعات الدراسية ، وجد أن عدد الأولين ١٨٨ تلميذا وتلميذة ، بنسسبة ١٨٨٪ وهذا يعنى أن الاتبال على الدروس الخاصة أشد منه على المجموعات الدراسية على الرغم من أن الأخيرة أرخص كثيرا من الأولى ، وقد يشسير هذا كذلك الى ضعف الخدمة التعليمية في المدرسة سسواء قدمت في شكل دروس منتظمة في جدول دراسياو في شسكل مجموعات لا تختلف دراسية ، وأيد هذا رأى كثير من الآباء في أن المجموعات لا تختلف اختلافا جوهريا عن الدروس العادية ضمن الجدول المدرسي(۱۱) .

فاذا انتقلنا الى بحث المركز القومى للبحوث الاجتباعية ( ١٩٧٨ ) ، نسوف نلاحظ أنه عسلى الرغم من أن ٥٣٦٠ من عينة القاهرة الكبرى يعطون الإبنائهم دروسا خصوصية في مقابل ٧٧١٧ من أفراد كل عينة تد أجابوا بأن الدروس الخصوصية منتشرة جدا أو الى حد ما مما يؤكد مدى تغلفل هذه الظاهرة في الحياة الاجتباعية .

كما لوحظ أيضا تفاوت بين نسب تصور انتشار الظاهرة وبين الاحساس بمدى ضرورتها ، فالذين أجابوا بأن هذه الدروس ضرورية جدا لم يتجاوزوا ٣٧٪ تقريبا فى كلتا المينتين ، فاذا أضغنا نسب اللذين عبروا عن أن هذه الدروس ضرورية الى حد ما الى من أجابوا بأنها ضرورية جدا ، نجد أن هذه النسب تزيد قليلا عن نسبة من يوفرون بالفعل لأبنائهم هذه الدروس

وتكاد هذه النسب المتفاوتة بين تصور الظاهرة وبين الاحساس بضرورتها وبين وجودها الفعلى - أن تفصح عن تتسدير العينة مأن هذه الدروس « شر لابد منه » في ضوء المعطيات المختلفة المحيطة مهذه الظاهرة .

وبمتارنة نتائج هذا البحث بسابقيه يتضح أن حجم الظاهرة قد أخذ في التزايد بشكل أصبح يشكل خطورة حقيقية .

وفى بحث رابع أجرى عام ١٩٨٣ (١١) نلاحظ مريدا من التضخم والارتفاع ، أذ يتضح فى النتائج أن ٧٩٪ من مجموع أمراد العينة وعددهم ( ٩١٩ ) بالمنصورة ( وهم من طلاب الجامعة الذين سئلوا عما أذا كان قد تلقوا دروسا خصوصية فى الثانوية العامة أم لا ) ، أكنوا حصولهم عليها ، وقد لاحظ الباحث أن نسبة الذين يحصلون على دروس من البنات أعلى من البنين ، وقد أرجع ذلك إلى أسباب محتملة مثل :

ان الاناث أكثر شعورا بالتلق والتوتر ازاء الامتحانات من الذكور ، ويرجع ذلك الى حساسية الانثى وشعورها المرهف بالمسئولية .

٢ ــ قد يرجع أيضا إلى الهتمام الأسرة المصرية حاليا بتوفير التعليم لبناتها خلافا لما كان يحدث في الماضى ، وذلك بعد أن تغيرت معتقدات الآباء بعدم ضرورة تعلم البنت وتفضيل البنين على البنات ، واصبحت الاسرة المصرية توجبه اهتمامها الزائد إلى تعليم البنت وتوفير الأبوال اللازمة لحصولها على الدروس الخصوصية .

٣- ان الطالب اكثر ثقة فى نفسه من الطالبة ، ويمكنه أن يدخل الامتحان مسرة اخرى اذا رسب بينما الطالبة تخاف من الرسوب وبالتالى لا ترغب فى اعادة الامتحان غالبا .

## مجالات الدروس الخصوصية :

ومن المهم ايضا أن تقف لنتستاط عن المواد الدراسية التي تحظى باتبال اكتر من غيرها في الدروس الخصوصية، وهنا سنجد أن بحث الفزارة ( ١٩٦١ ) يذكر أنه قد حدث اتفاق بين التلاميذ وأولياء الأمور والمحرسين والنظار وكبار رجال التصليم على أن انريخصيات واللغات الانجابزية والعربيسة والفرنسية هي أكثسر المواد التي يزداد فيها الاتبال .

أما بحث ( المنيا ) . ١٩٧٠ ميشير الى أنه لم يحسدت اختلاف ملحوظ ، ففى المرخلة الاعدادية وجد أن مادة الرياضيات حظيت باعلى نسبة بين المسواد الدراسسية الاخرى ، أذ وصلت نسبة الذين يتلتون تبها تروسا ٢٠١١٪ ، أي ما يزيد تليسلا عن تلث مجموع التلاميذ ، وتقترب بثنها اللفتة القربيسة أذ تبلغ نسبتها . ٣٪ وتقل نسبة اللغة الاجنبية عن ذلك ، أذ بلفت ٢٦٦٦٪ . أما مواد العلوم والمواد الاجتهاعية عند كانت نسبتها صنيلة ، أذ وضلت في الأولى المرجر والثانية المرع (١٩) مر

وكانت النتائج بالنسبة للتعليم الثانوى متقاربة ومشابهة.

ولم تتغير أسماءً ألموأد ذاتَ الاتبال كذلك في بحث المركز التومى للبحوث الاجتماعية ( ١٩٧٨ ) ، ألا أن هناك عارتا واحدا بين الدراسة الأخيرة وبين الدراسات السائمة وهو أرتفاع نسب النتائج ، ولعل ذلك يرجع الى كثرة المسواد التى يحصل نيها النابيذ على دروس خاضة وهذا دليل على استمرار الظاهرة وتفاقمها(١١) .

ومَارق آخر بين دراسة المركز ودراسة المنيا هو نقدم مادة الله على اللغة الاتجليزية في المرحلة الاعدادية .

اما في الثمانينيات فقد زاد النغير بحيث ثم تعدد الدروس قاصرة على بواد دون اخرى ، بل شملت كل المدواد في كل شمية من الشمية من الشمية الثلاثة ، كما اظهرت نلك نتائج البحث الذي تم به عبد الفتاح تركى(١٧) ، سبع مواد في شمية العاوم هي بحسب ترتيب معدل اللجوء للدروس وهي : الرياضيات ما اللغة الانجليزية ما الطبيعة ما اللغة الفرنسية ما الكيمياء ما اللغمية العربية ما التاريخ الطبيعي ، أما اذا حاولتا ترتيب تواد شعبة الرياضيات بنفس الطريقة ، فاننا تحصل على الترتيب الآتي : الطبيعة ما اللياضيات ما اللغة الانجليزية ما اللغة الانجليزية ما الطبيعة ما الكيمياء ما الطبيعة من الطبيعة من الطبيعة من الكيمياء من اللغة المنابعة المنابعة المنابعة من الكيمياء من الكيمياء من الكيمياء من الكيمياء من اللغة المنابعة من المنابعة المنابعة من المنابعة المنابعة المنابعة من المنابعة المنابعة من المنابعة المنابعة من المنابعة المنابعة منابعة المنابعة المنابعة المنابعة المنابعة منابعة المنابعة المنابعة المنابعة المنابعة منابعة المنابعة ال

الرياضيات - اللغة الانجليزية - اللغة الفرنسية - الطبيعة - الكيمياء - اللغة العربية ، أما مواد شعبة الآداب فيأتى ترتيبها كما يلى : اللغة الانجليزية - اللغة العربية - الجغرافيا - الفلسغة - التاريخ ،

ومع ذلك نجد من المنيد أن نلفت النظر الى ملاحظة جديرة بالاهتمام تتبثل في احتلال المسواد الرئيسية بكل شسعية مسكان الصدارة في الترتيب النسابق ، ومعنى ذلك أن اختيار التلميسة لنشعبة التي يدرس بها لا يعير عن استعداده وبيله الى موادها ، اذ كيف يمكن أن يكون الأمر غسير ذلك في الوقت الذي يسسجل معدل الاستعانة بالتروس الخصوصية اعلى ارتفاع له في المادة الرئيسية بكل شنعبة لا فالاختيار للشسعبة يتم على اسساس من مطلع الاسر الى نوع التعليم العالى الذي يريدونه لابنائهم وليس على أساس من رغبة ابنائهم وقدراتهم الفطية الواصلة التعليم في شعبة بعينها .

وملاحظة أخرى تغرض نفسها هنا أيضا تبتثل في عسدم الانسجام في ترتيب المواد وفق أهبية الهروس الخصوصية فيها ، فعجد على سبيل المثال في شعبة الطوم أن مادة كاللغة الفرنسية تسبق في الترتيب موادا أساسية في الشعبة كالكيبياء والتاريخ الطبيعى ، وفي شعبة الرياضيات تسبق أيضا اللغة الفرنسية مادة الطبيعة ، ودلالة هذا تكمن في أن الهدف النهائي من السعى وراء الدروس الخصوصية ومن متابعة الدراسة أصلا هو تأمين فرصة الحصول على أكبر كم ممكن من الدرجات يسسمح بدخول فرصة التالي يتطلع اليها الأهل ويرتبط بها المستقبل البراق في نظرهم (١٨) .

#### التكلفة:

فى بحث ( المنيا ) 1970 حسبت التكلفة الحقيقية للدروس الخصوصية نوجد أنها كانت كالتالى ونقا للقوة الشرائية العملة المصرية فى ذلك الوتت ، وفى هذه المنطقة(١١) :

التلميذ الذى يأخذ درسا فى التعليم الاعسدادى يكلف.
 أسرته ٢٣ جنيها فى السبنة الدراسية .

٢ ــ التلييد الذي يلخد درسا في التعليم الثانوي يكف السركة ١٩٦٣ جنيها في السنة الدراسية .

٣ ــ التلميذ الذي ياخذ درسا بصرف النظر عن كونه في التعليم الاعدادي أو الشانوي هو ٢١ر١١ جنيها في السنة الدراسية .

١٤ إلى اذا تدرنا أن بكل أسرة ثلاثة تلاميذ يأخذون دروسا خاصة ، فأن تكافئهم بالنسبة لهذه الأسرة تبلغ ٣٣/٣٦ جنيها على الأتل في السخة الدراسية ، وهو مبلغ لم تكن كل الأسر في هذه. الفترة تستطيع تحله . مد متوسط أجر الدرس في التعليم الأعدادي في الساعة في الدروس الخاصة ١١٦٣ قرشا وفي الثانوي ١٢٧٣ قرشا والمتوسط العام ٢٩٦٣ قرشا سع

وزادت التكلفة بعد ذلك ، منى بحث المركز القومي (١٩٧٨) اظهرت النتائج أن هناك تفاوتا في نسب الانفاق الشهري على الدروس بين القاهرة الكبرى والأماليم ، نبينها كانت أعلى نسبة للانغاق الشهرى عليها تقل عن عشرة جنيهات شهريا في الأقاليم ( ١٢٠ جنيها في السنة ) نجد أن أعلى نسبة انفاق في القاهـرة تزيد عن ٥٠ جنيها في الشهر ( ٦٠٠ جنيها في السنة ) ، ولعل تفسير هذا التفاوت راجع الى أن غالبيسة السدروس الخصوصية منتشرة في المرحلة الابتدائية في الأقاليم ، على حين أنها مركزة في المرحلة الثانوية بالقاهرة ، وهذا يدل على تفاوت أجر مدرس الثانوي من زميسله مدرس الابتسدائي ، بالاضافة الى ارتفساع أجر المدرس الخصوصي في القاهرة عنه في الاقاليم ، كذلك حصول أبن القاهرة على دروس خصوصية في أكثر من مادة دراسيية لضمان الوصول الى أعلى نسبة من المجموع الكلى للدرجات في الشهادة الثانوية ، ومع ذلك مان كلا من أنسراد المينتين كانوا يشحرون بأن نفقات هدده الدروس تفوق طهاقة احتهالهم المادية(۲۰) .

وفي بحث دياب ، وجد أن متوسسط ما كانت تتحمسله أسر الطلاب في الانفاق على دروس أبنائها في الثسانوية العامة سنة ١٩٨٣ وصل الى ٩٣ جنيها في السنة بالنسبة للبنين و ١١٦ جنيها في السنة بالنسبة للبنات مع التذكير بأن هذا البحث أجرى في المنصورة ، وقد فسر ارتفاع تكلفة البنات عن البنين بما يلي :

- تقاليد الأسرة المصرية لا تسسمح غالباً بخروج النساة كثيراً من المنزل للانضمام الى دروس خصوصية جماعية وبالتالي تنجل بعض الأسر نفقات أضافية لكي تحصل بناتها على دروس فردية .

س نتيجة لأن الاناث اكثر قلها ويوتول ازاء الإستجانات من البنين ، فانهن يحاولن الحصول على دروس في مواد اكثر ولمدة المسول .

وعلى سبيل المسال ، فان من بين الطالبات اللاتى حصلن على دروس في جميع المسواد تكلبت هسده الدروس ١٨٦ جنيها سنوبا وكانت موزعة كالآتى :

اللفة العربية (شهرين بمبلغ ٣٠ جنيها) ، اللغة الانجليزية ( ١١ شهرا بمبلغ ٧٠ جنيها ) اللغة الغربسية ( شهرين بمبلغ ٣٠ جنيها ) ، الرياضيات ( ١٠ شهور بمبلغ ١٠٠ جنيها ) ، الفيزياء ( ١٠ شهور بمبلغ ٦٠ جنيها ) ، الكياء ( ٦ شهور يمبلغ ٩٠٠ جنيها ) والاحياء ( ١١ شهور يمبلغ ٩٠٠ جنيها ) والاحياء ( ١١ شهرا بمبلغ ١٠٠ (٢١) جنيه ) .

## علاقة الدروس بالمستوى الاقتصادي والاجتماعي الأسرة:

يشير بُحث ( المنيا ١٩٧٠ ) اللى أن نسبة من كانوا يأخذون دروسا أو مجموعات من دخل المفرد في أسرهم أربعة جنيهات مأقل شهريا بلغت ٤٧٪ ) وأن هذه النسبة قد أرتفهت للى نحو ٥٤٪ فيهن بخل أسرهم يزيد على أربعة جنيهات شهريا ( ص ٢٧ ) .

لها بحث المركز القومى ۱۹۷۸ فقد بين أن من كان دخلهم الشهرى اتل بن ٣٠ جنيها كانت نسبتهم ٩٨٪ أما بن كان دخلهم من ٣٠ الى أبّل من ٣٠ حنيها فقد المغيث السبتهم الرائم وبن كان دخلهم الكن ١٠٠ من ٨٠ جنيها وصلت نسبتهم الى ٢٠ ٨٠٪ مما يشير الى انتشار التاهرة اكثر بين ذوى الدخول المرتفعة

وقد اظهرت نتيجة نفس البحث من جيث المتغير التعليمي لكل من الوالدين ، أن النسب المرتفسة لمن يعطون دروسيبا خصوصية تقع بين المتعلمين عمدوما أكثر من الأميين ، وكانت النسبة تتجه بصفة عامسة الى الزيادة مع ارتفساع المستوى التعليمي .

وبالتسارنة بين متغير المهنسة والانفساق عسلى الدروس الخصوصية ، تبين أن اكثر الفئات انفاقا على هسده الدروس سواء في القاهرة أو في الأقاليم ، هم اصحاب الوظائف الفنيسة العليا « التكنوقراط » ولهذا دلالته ، نهذه الفئة هي التي تستحوز على الأماكن الجساسة في جهاز الدولة وبالقالي فيهي حريصة علي أن توفر لابنائها أسباب الوصول الى هذه الأماكن ، أما الفئسة التالية في حجم الانفاق فقد كانت مئة الاداريين في القاهرة ، وفئسة أصحاب الأعمال الحرة بالاقاليم وفيها يتعلق بأقسل الفئات انفاقا على الدروس فقد كان على رأس هذه الفئة عمال الزراعة بالقاهرة بليها عمال الخدمات أما في الاقاليم ، فكان على رأسها الاداريون يليهم عمال الخدمات (٢٧) .

كذلك اكنت دراسة ( دياب - ١٩٨٣ ) نفس الحقيقة وهي أنه كلما ازداد اللموى الثقافي للوالدين كلما تمكن أبناؤهم من المحصول على درجات عالية تؤهلهم لدخول الكليات والمدارسالتي تحصل على مجاميع عالية ، وبالتسالي بالنظام التربوي يكافىء الافراد الذين يفتهون الى أسر ذات مستوى اقتصادي وتعليمي مرتفع أكثر من غيرهم ، وبن ثم لا يتحقق مبدأ تكافؤ الفرص لأن المستوى الاقتصادي أو الثقافي لأسر هيؤلاء البلاب ليس ثمرة من ثمار جهدهم بقدر ما هو ثمرة لولدهم وثراء اسلامهم أو فقرهم، ولقد أكنت على ذلك العديد من البراسات :

ب في ألمانيها الديبيتراطية وجد أنه كلما ارتفع بستوى تعليم

الأسرة زادت رغبتهم الجعسل أبناتهم يواصسلون تطمهم وزيادة طموحهم .

ــفى الكبرون يمثل المزارعون هر٨٦٪ من مجموع السكان ولسكن ليس لهم الا ٦ر٨٦٪ من مجمــوع التلاميــذ بالمرحــلة الثانوية (٢٢) .

# العوامل المؤدية الى انتشار الدروس الخصوصية:

تشير دراسة المجلس القومى للتطيم الى عدد من الظروف والموامل التى يمكن اعتبارها مسئولة مسئولية واضحة عن تتاقم هذه الظاهرة ، وهى فى ذلك تتنق مسع كل الدراسات والبحوث التى اشرنا اليها ، وفى يقيننا أن هذه الظروف اذا كانت من حيث الشكل يمكن أن تنتمى الى « بنية التطيم فى مصر ، الا أن التأمل المحقيق نهها يؤكد أنها « انرازات » النظام الاجتماعى التائم لها هذه الاسباب والموامل تهى :

1 — النظام التعليمي : فنظامنا التعليمي ذاته كان على رأس الأسباب التي شجعت على خلق حاجة كثير من التلاميذ الي دروس خصوصية ، لأنه اذا كان بعض التلاميسذ في الماضي يلجئون الى الدرس الخاص لضمان النجاح في الامتحسان ، فان النجاح وحده — وبخاصة في الشهادات العامة — لم يعد الغاية المرجوة ، وكثير من الطلاب يستطيعون تحقيقه دون ما حاجة الي الدرس الخصوصي ، وانها يلجئون الى هذا الدرس لتحقيق الدرس الخصوصي ، وانها يلجئون الى هذا الدرس لتحقيق مجبوع درجات يضمن لهم الالتجاق بالمرحبلة الإعلى ، أو بنوع معين من هذه المرحلة الأعلى ، فالمجموع الأكبر في الشسسهادة الابتدائية يضمن الالتحاق بالمدارس الاعدادية الرسمية أل وهو في والظاهرة الاعدادية يضمن الالتحاق بالشاتوي العامة ، فقدد بلغ والظاهرة الكثر وضوحا في شهادة النسانوية العامة ، فقدد بلغ

التنافس في الحصول على المجبوع الأكبر مداه ، لضمان الالتحاق بالجامعة أولا ، وبكلية بعينها من الكليات المرموقة .

وطالنا استمر سبباق مجموع الدرجات تائيسا في نظامنسا التعليمي باعتباره المعيار الوحيد للمفاصلة بين الطلاب فىالالتحاق بنوعيات تعليمية معينة ' وطالما ظلت جماهير التسعب تغريها نوعيات تعليمية مرموقة لارضاء تطلعات اجتماعيسة س فستظل سوق الدروس الخصوصية رائجية ' وسيظل اولياء أمور التلاميذ هم الذين يطاردون خيرة المعلمين ليعينوا ابنساءهم على التحصول على أكبر ما يمكن أن يحصلوا عليه من مجموع(٢٤) .

ويمكن إن يلحق بهذا العالم ، نظم الامتحانات الحالية ، واتجاهها إلى قياس التدرة على الاستظهار والتحصيل في معظم الأحسوال الأمر الذي يشجع على الالتجاء الى الدروس التصوصية ، لأن بعض المعلمين قد اكتسبوا المحكم الخبرة الطويلة بهذا الضرب من الامتحانات وخبرة عالية في التسديب على حل الاسئلة ، وعلى التنبؤ بهواتع السؤال .

٧ - الظروف التعليبية في الدارس: فالظروف التي تعيشها مدارسنا في الوقت الحاضر من ناحية: كتصور في المباني المترسية ، والنتص في المرافق والتجهيزات والمعامل ، وتعدد المنزات ، وكثافات الفصول ، وتصر العام الدراسي ، والعجز في المعلين ، علاوة على أن نسبة كبيرة من الخريجين يعينون في وظائف التدريس بدون تأهيل تربوي ، وبدون رغبة صابقة في المهنة للتدريس بدون تأهيل تربوي ، وبدون رغبة صابقة في المهنة المنزوض ، والى أن العملية التعليبية لا تاخذ طريقها المنزوض ، والى أن المترات الدراسية لا تستوعب الاستقيطاب الكافي في حجرة الدراسية ، ومن ثم تزداد حاجسة الطلاب الى المعونة الخارجية فيلجئون الى هذه الدروس(٢٠) .

٣ - أوضاع المعلمين : أن البعلم المصري المؤهل تأهيسلا تربويا ، مشهود له بالجد والمثابرة أذا أتيجت له طروف البعمل المناسبة ، وأذا توفر له الاستقرار النفسى والاجتماعى ، والدليل على ذلك انتاجه الخصب ، وسمعته الطبية في البلاد العربيسة التي يعمل غيها .

وفى مصر ، كان لابد أن تؤثر الظروف التعليمية التى ذكرناها والظروف الاقتصادية والاجتماعية للمعلمين انفسهم — على عملهم وجهدهم فى العملية التعليمية ذاتها ، بما يفتح الباب لحاجة بعض التلاميسة الى تعصويض مافاتهم عن طريق الدروس الخصوصية . كذلك فان الظروف المعيشية والتى جعلت الملاقة مفتودة بين الجهد المبذول والاجسر المعطى فضللا عن التضخم المستبر وكذلك استشراع المستدد من القيم الهابطة فى المجتسع نتيجة للخلل فى نظامه الاقتصادي والاجتماعي . . . كل ذلك جعل المدرسي يسعى ينفسه إلى الدروسي ويقل جهده بشكل واضح

### آتارها:

لاشك أن الدروس الخصوصية تؤثر في احترام التلامية للنظام المدرسي وفي تغييهم عن المدرسة ، وهكذا يتضح لنا أنه في الوقت الذي تسهم غيه الدروس الخصوصية في تجسين نتيجة المدرسة كما يدعى البعض ، تعود بالفرر عليها من حيث مواظبة التلاميذ على الحضور واحترام النظام في الفصل / وهذا يوجه بطرنا الى أنه اذا تحسنت البراسة في مدارسنا وشعر التلامية بأهمينها بالنسية لهم وبان نجاحهم آت لا ريب اذا واظبوا على الحضور واغادوا من المدرسة الجدية ، غان هذا من شائه إن يسهم في علاج هذه الظاهرة .

هذا فضلا عن الدروس لها مضارها على شخصية التليد، بثل تعويده الاعتماد على الغير وتشجيعه على الكبيل والاهمال في بعض الاحوال فضلا عن ارهاتيه وضبعف صبحته وتحويله الى عادة غير مرغوب فيها الا وهي الاعتماد على الدروبي نفيسها في النعليم وكلها امور يعترف بها المدرس كما يعترف بها ولي الإيرد

اما الاثر السيء للدروس للمسدرس ، منتمسل سحسب اجابته في بعض الاستفتاءات سد في ارهاقه والحط من كرامسه واهماله في عمله المدرسي وانشيقاله عن أسرته وعن نفسه وتحمله مسئولية التلميذ نيسابة عن ولي الأمر بدلا من أن يكون فلكمسئولية مشتركة بينهما مهذا بالاضافة الى قيام التنافس والاجتكاك بين المدرسين ونشوء جو من العلاقات الانسانية غير المرغوب فيها وهو عامل يسيء الى المعلمين والتعليم ويضر بصحة التلاميسذ (٢١).

واذا كان اللهدف الواضح الممان للدروس الخصوصية ، هو الحصول على النجاح أولا ثم أكبر مجموع ممكن ، فان بعض الدراسات قد أثبت أنها لا تؤدى الى ذلك مع الأسف الشديد رغم كل ما يبذل وينتق فيها أو ففي دراسة ( تركى ) وجد أن الذين كانوا لا ياخذون دروسسا خصوصية قد حصلل منهم على ما يساوى تقدير ( امتياز ) \$ر} بن مجموع العينة بينمسا كانت ما يساوى تقدير ( امتياز ) \$ر} بن مجموع العينة بينمسا كانت كانت نسبة من لم يتعاطوها هي ٧٠٠ برأما الآخرون فهي \$ر} الا كانت نسبة من لم يتعاطوها هي ٧٠٠ برأما الآخرون فهي \$ر} الا وفي مستوى جيد ، كانت الغثة الأولى ٣٠ بها والثانية ٥ ر١٣ بر ومتبول كانت على التوالى ٨ ر٢٠ بر و ٥ ر ٢٨ برأما الذين رسبوا فنسبتهم في غريق من يأخذون يقترب من ضعف عدد من رسبوا في الغريق الآخر (٣٧) .

واذا كانت نتيجة الثانوية العائمة تأتى في العينة ككل لصالح من لا يأخذون دروسا خصوصية غان تلك الحقيقة تصدق أيضا داخل كل شعبة من شعب الثانوية العائمة الثلاث . وقد اثبتت نتابج البحث تفوقا واضحا للتلاميذ الذين اعتبدوا على أنفسهم في شعبة الآداب بالذات عن الشعبتين الآخريين ، العلوم ، والرياضيات !

وفي نهاية هذا الجزء لا نستطيع أن نقدم مقترحات خاصسة بالمشكلة تكفل حلها والقضاء عليها ﴾ ذلك أنها سكما قدمنا سمحصلة أوضاع اجتماعية واقتصادية وثقافية وسياسية في المجتمع الكبير ، ومحصلة الأوضاع التعليبية في مقوماتها وعناصرها أفرئيسية من مبان مدرسية وجدول مدرسي وكتب دراسية ومعلم وامتحانات ... الغ ، وبالتالي غان مواجهتها لا يمكن أن تكون مواجهة خاصة ، وأنها لابد أن تكون مواجهة كلية شاملة .

### هوابش الفصل العاشر

- (۱) المجالس القومية المتخصصة: تقرير المجلس القسومى للتعليم والبحث ألملمى والتكنولوجيا > المفاهرة > الدورة الثالثة (اكتوبر - يوليو ١٩٧٥ - ١٩٧١)> هي ١٦٦
- (۲) محيد خليفة بركات و آخرون : بحيث الدروس الخصوصية ، وزارة التربية والتعليم ، القاهرة ، ۱۹۲۱ ص ٩
  - (٢) المرجع السابق . ص }}
  - (٤) تقرير المجلس القومي للتمليم ، الدورة الثالثة ، ص ١٦٧
- (٥) عبد الفتاح تركى : المدرسة الموازية ، الاسكندرية ، دار المطبوعات المديدة ، ١٩٨٢ ، النقديم .
- (٦) ابراهيم محمد الشافعى وآخرون : الدروس الخاصـــة والمجموعات الدراسية ، المنيا ، كلية المعلمين ، ١٩٧٠ ، ص ١١
  - (٧) الدروس القصوصية ٤ ص ٣٩.
    - (٨) الرجع السابق ص ١٣٧
    - (١) الرجع السابق . ص ١٣٨
  - (١٠) الدروس الخاصة والمجبوعات الدراسية ، ص ٢٩
    - (١١) الرجع السابق ، ص ٢٤
- (١٤) المجلة الاجتماعية القومية ، القاهرة ، العدد (١) يناير . ١٩٨٠ ، ص٧٩
- (۱۳) اسماعيل محمد دياب : ظاهرة الدروس الخصوصية كاحد مصوقات النحول الديمقراطي للتعليم في مصر ، في ( السكتاب السسفوي في التربيسة وعلم

- النفس ) ، المجلد الماشر ، القاهرة ، دار الثقافة للطباعة والنشر ، تهـــت الطبع .
  - (١٤) الدروس الخصوصية والمجهوعات الدراسية ، ص ٩
    - (١٥) الرجع السابق . ص ٥٩
    - (١٦) الاهلة الاهتباعية ، ش ٧٧
    - (۱۷) عبد الفتاح تركي ، ص ۲٦
    - (۱۸) الرجع السابق . ص ۲۸
  - (١٩) الدروس الخصوصية والمجبوعات الدراسية ، أس ٩٥
    - (٢٠) المجلة الاجتماعية ، ص ٧٩ .
    - (٢١) ظاهرة الدروس الفصوصية ، مرجع سابق .
      - (११) । प्रेनी । (१६ का १४ का १४
      - (٢٢) ظاهرة الدروس الغصوصية .
  - (٢٤) تقرير المجلس القوضى للتعليم ، الدورة الثالثة ، عن ١٦٨
    - (۲۵) الرجع السابق . ص ۱۲۹
  - (٢٦) محمد خليفة بركات وآخرون : يحث الدروس الخصوصية ، ص ١٤٤
    - (۲۷) المدرسة الموازية ، ص ۳۱ ، ۳۲

# الفصال كادئ تشمر

# ادارة التغليم وتصلب الشرايين!

# الاصول الاجتماعية لبيروقراطية الادارة التعليمية في مصر:

تتبلور مشكلات التخلف التى تعنائى منها عديد من دول العالم فى النخفاض مستويات الزفاهية الاقتصادية والاجتماعيدة وسديادة انهساط من السحوك الاقتصادى والاجتماعى غير محابية للتقدم والتطور وتصاحب حالات النخف الاجتماعى والاقتصادى درجات متباينة من العجز عن اكتشاف الموارد القومية واستخدامها بطرق فعالة ، كها تقصف الانشطة الاقتصادية الانتاجية بالاسراف فى استخدام الطاقات المتاحة وبالتالى قصور الناتج النهائى وتخلف قيعته(١) .

وعلى الرغم من تزايد الوعى بأهبية توفر الموارد البشرية بدرجة لا تقل اهبية عن الموارد الطبيعية الا أن تجارب الغديد بن الدول التى مارست تجربة النبو أوضحت أنه حتى مع هذا الوعن، الا أن مجرد توفر هذه الموارد بنوعيها ليس هدو العابل الحاسم في تحقيق الأهداف الاجتماعيسة ، بل أن الاستخدام الصحيح والاستثمار العلمي لهدا هو في الانتاس الغنامل الحيوى في تقرير مصير جهود الانهاء التومى .

وبتوالى تجارب ألدول في مجالات الانساء بدأت الحقيقة الرئيسية في الوضوح وهي أن ألمال الحاسم المصدد لنمالية

جهود الانساء وانجازاتها هو التنظيم الاداري القائم على تخطيط وادارة الموارد القومية والفلسفة الادارية التي يتم على اساسها انخاذ قرارات الاتهاء الاساسية(٢) .

ولغد استقبلت البدان النامية - ومن بينها البلدان المربية ... العصور الحديثة بتركة ادارية مشحونة بالتخلف . وعلى الرغم من كل الجهود التي بذلتها هذه البلدان في معركتها ضد التخلف من أجل تطوير أدارتها ، مانه يصعب القول أنها استطاعت أن تنفض عن نفسها غبار ماورثته أو أنها أصبحت ذات ادارات عصرية ، ويصدق هذا الحكم بوجه خاص على الادارة العامة بفروعها المختلفة ومنها ادارة التعليم ، ولقد نطن التقرير الذي وضعته « اللجنة الدولية لتطوير التعليم » المنبثقة من اليونسكو سنة ١٩٧٢/٧١ بعنوان « تعلم لتكون » الى اهمية عامل الادارة التعليمية ، لكنه بدلا من أن ينظر اليها كمعلم أساسى من معالم الاستراتيجية المترحة 6 اكتفى بمعالجتها في باب الوسائل والأدوات اللازمة لتنفيذها . وقد تكون هدده المعالجة متبولة لو أن التقرير يخاطب الدول المتقدمة وحدها ، وذلك بحكم ما قطعته هذه الدول مقدما في مضمار التنبية الادارية ، وبحكم ما صارت تملكه نتيجة لذلك من أساس اداري عصري يمكنها حاليا من مواصلة دفع مؤسساتها التربوية نحو مزيد من التطوير والتجديد . لكن الوضع يختلف كثيرا عن ذلك في جملة الدول النامية (٢) •

ومن أجل هذا كان من الضرورى لكل من يتصدى في هذه المبلدان لوضع أو اختيار استراتيجية لتطوير النظم التربوية ، او غيرها من النظم أن يذهب أبعد وأعمق مما ذهبت اليه اللجنة الدولية لتطوير التربية فيعالج الادارة كعنصر هام للاستراتيجية

المطلوبة ، لا كمجمود عامل ثانوى يأتى بصد تصميمها من بابه الوسيلة أو الأداة أو التكتيك في التنفيذ .

ومنذ أن نشأ نظام التعليم الحديث عسلى النمط الغربي في مصر كانت المقابلة بينه ومين نظام التعليم الشعبى القائم غسير متكافئة ، فقد كان هــذا التعليم على النبط الغربي هــو الطرف الأتوى ، ولقد ظهرت موة هذا النعليم في ادارته المركزية وأهدامه المعددة وميزانياته الرسبية ، ولهذا سيطر على المساحة التعليمية كلها وأصبحت خصائصه في المقسمية ، فالنزعة المركزية تتطسور وتتوى ، والاتجاه البيروتراطي بشتد ويسود ، ومستوياته المتننة الموهدة تلتزم بها جمهم البيئات ، وبذلك مامت سلطة الدولة مكان ألمبادرات الشب عبية ، ونظمت الميزانيات الرسمية بدلا من النبرعات والهبات ، وحلت النظم الموحدة مكان ما كان يمكن ان يكون من تنبوع في التعليم ، واشتنت الرقابة من السلطات الموقية بدلا من أتاحة المرصة لشاركة أوسع من جانب الأهالي، وأصبحت الترارات وضعها من مسئولية هذه الطبطات بدلا من أن تكون شركة بينها وبين المنتفعين من التعليم من كبار وصفار . وبهذا كله غاأن التعليم على النبط الغربي الحديث تام على مناهيم مثلت من المفاهيم التي كان يتوم عليها التعليم الشعبي ، وكانت هذه المفاهيم في جملتها لا تشسجع نمو المفاهيم الديمقراطية في الادارة والتنظيم(٤) .

وعلى اثر هذه المتابلة عبير المتكانئة بين النظامين ؛ انتتل مركز التغير وسلطة التغيير ايضا من « الشعب » الى الحكومة غلقد تجمعت للدولة وللحكومة جهيع السلطات من تشريع وتغيذ وتترير ومتابعة وتقويم ، وظهرت المواصم والمدن مراكز هوية بجانب المناطق الريفية ، وترتبت على ذلك نتائج هامة في تطور الادارة التعليمية وبالنسبة لمشكلاتها : اولها ، ان التعليم بسلطة

الادارة المسركرية اكتسب صفته الرسسية « الاسيرية » التي جعلته شكليا بعيدا عن مطالب الناس وحاجاتهم المتغيرة والمتطورة وثانيها ، أن الريف هو القطاع الأكبر مسالحة وسكانا ، كان يتف من المدينة موقف المستقبل ، فهو عاجز عن المبادرة ، وعن تغيير نفسه وعن التجديد ، ذلك أنه لا يملك ادارة نفسه ، فادارته من سلطات خارجة عنه وعن مشاكله ومطالبه ، وثالثها ، أن الادارة المركزية بهذه المعانى قد خلقت نوعا من عدم التكافؤ في الفرص المال الريف والمناطق النائية بصفة عامة ، سسواء بالنسبة لاستيعاب المدارس لابناء هذه المناطق ، أو بالنسبة لمشاركة اهالى هذه المناطق في شئون التعابيم أو بالنسبة لنصيب التعليم من الأموال المخصصة له بصفة عائمة أو بالنسبة لتكيف المناهج للظروف البيئية لتكون متصلة ومعبرة عن حاجاتها ومؤثرة في عمليات التغيير والتطوير ، ومعنى هذا كله أن التغيير كان يأتي من المدينة الى الريف نيكون صورا متكررة على الرغم من اختلاف من المدينة الى الريف نيكون صورا متكررة على الرغم من اختلاف الظروف ودرجة التطوي() ،

ولقد كان من المنروض في انشاء المناطق التعليبية أن تكون هي السلطة المشرفة على سسير التعليم بالمسدارس لانها أكثر اتصالا بها وبالبيئة المحلية التي تباشر فيها مهيتها ، وبذلك تكون تلك السلطة أقدر على تعرف ظروف كل مدرسة وحاجتها الخاصة، واحدادها بالمعونة اللازمة لتوجيه التعليم فيها التوجيه الملائم لتلك الظروف والحاجات ، وقصد بهذه الادارات أيضا ، خلق جو من الابتكار والتجريب والاعتباد على النفس والاستقلال في الراي بين رجال التعليم مها يساعد على تكوين الشخصيات وابراز الكفايات مضلا عن سرعة انجاز الاعبال ، وهذا كله يقتضى أن تقتصر مههة الادارة المركزية في القاهرة على دراسة المسائل العامة ، ورسم السياسة التي يسير عليها التعليم ، ووضيه التوانين والنظم السياسة التي يسير عليها التعليم ، ووضيه التوانين والنظم

والخطط والمناهج لغروعه المختلفة مع مراعاة المرونة الواجبة ، في كلّ ذلك ، وإن تتحمل الإدارات الاتليبية المسئولية الكاملة في الاشراف على تنفيذ تلك القوانين والنظم والخطط والمناهج ، وعلى مسير التعليم بالمدارس والمحافظة على المستوى المطلوب له .

لكن الذي حسدت أنه ترك للبراتبات والادارات العسامة بديوان الوزارة كثير من الاختصاصات التنفيذية التي كانت لهساقبل انشاء المناطق وجعل بعض تلك الاختصاصات غامضا بحيث يكن أن يتسع حتى يشمل صسميم اختصاص مراقبي المناطق وقد أدى هذا الى تضارب الاختصاصات، وتكرار العمل وشعور الموظفين والاداريين بأن مرجسع الامسور هسو في الحقيقة في يد الادارة المركزية ، مما اضعف سسلطة المناطق وانتهى الامر الى تخطيها فيها يدخل صراحة في اختصاصاتها(١) .

كذلك من الملاحظ أن عمليات اعادة التنظيم وانشاء ادارات جديدة أو الغاء ادارات كانت قائهة ، او دمج مجموعة من الادارات مع بعضها ثم العسودة اللى نصل احسدها عن الآخر وهكذا كانت تعانى من مشكلة اساسية اسهمت لدرجة كبيرة فى الحد من غاعلية الاعادة التنظيمية ، الا وهى مشكلة التناقض بين المداف وامكائيات التنظيم العمسحيح من ناحية وبين اهسداف وامكائيات الافراد من ناحية آخرى ، فنحن نلاحظ أن كل تنظيم جديد يتوم عبى نفس مجهود واكتاف أصحاب التنظيم القديم ، يل اننا نرى أن مديرا أر مراقبا في ظل تنظيم قديم يصسبح هو نفسه اداة الننظيم الجديد(٧) ، ومن هنا كان غشل كل تنظيم جديد في تحقيق الورق فقط ، لذلك قد يكون من السهل عمل تقسيهات جسيدة الورق فقط ، لذلك قد يكون من السهل عمل تقسيهات جسيدة وتنظيهات براقة ، ولسكن ليس بنفس المسهولة يمكن احسدان وتنظيهات براقة ، واسكن ليس بنفس المسهولة يمكن احسدان التغيير في المفاهيم والسلوكيات والقيم الإدارية لأن هسذه تتطق

بالبنية الاسامعية للمجتمع نه وهو ما لا يمكن تغييره الاجمال تورى حتيتى .

أبا من حيث القلسفة والمفاهيم والوظائف ، فمازالت ادارة التعليم في مصر جبلة ، واقعة تحت تأثير تصور أنها غوق «العبل» ( المفنى ) و « المعاللة » ( السالمين في القعليم ) بوالمناس ، وأنها مراحفة لمركوب المعالمة و الهيئة والأبير والابلاء ، وبالزال المتركيز في العبل الاداري على « الفواحي الميكانيكية » ( المتعلقة بسرفيسة القواعد واللوائح وباعبال المسكرتارية موالمسمئل المسالية ، . ) كشر من « النسواحي الانسائية » ( محنسز الافسراد ومراحاة تشربهم وقيمهم والاحتبام بالمسلقات غيما بينهم ، . . ) وطلسي « الجزئيسات » اكثر من « الكياسات » وعسلي « المتسميي » و « الاجراء » أو « التحوير » اكثر من « التجديد » و « الابتكار» و « التعارفة الجماعية » و « الحراة الديمة المبادرة المردية » و « المبادرة المباعية » و « الحرية » و « المبادرة المباعية و و الطريق المام تحقيقها مازال طويلا(4) .

وفى كل الاحوال بتى الحاضر بمشكلته الآنيسة ، الشيط النساخل للادارة ، اما المستقبل والنظرة على المدى الطويل الله، والتحرك نحسوه وفق خطوات محسوبة ، فيكاد لا يكون لها مكان فى السيلوك الادارى ، وحتى عنسدما اتجهت ادارات التطيم إلى الأخذ بالتخطيط كتقنية للتحرك المحسوب نحو المستقبل ، بتى ذلك فى زاوية منزوية ، وجانت الخطط التعليبية فى معظم الانعوال مدا الماضى والحاضر وتجميعا لميزانيات اعولم متتابعة ، بدلا من تكون صنع مستقبل طويل بالفعل ،

والما من حيث الطرائق والأسمالية والانوات الادارية ، عمارالت ترجع ... في معظمها ... اللي العمال العمال

والتكنولوجيسا » وعصر « ما قبل التعليم القياسي أو الكبير » بدليل ما نراه سائدا من اساليب تقليدية في وضع الميزانية والانفاق والمعاملات المآلية ، ومن وسسائل في جمع المصلومات الثربوية والادارية وحفظها واسترجاعها واستخدامها ، ومن طحرق في الاتصال و «المراجعة» ومن تقنيات في تنفيذ المشروعات والاشراف عليها وتقديم العمل وحساب العائد ، واخطر من هذا كله كيفية اتحاذ القرارات وتطبيق مبدأ المساركة . وحتى الوسائل والاساليب الجديدة التي استحدثت مثل التخطيط والبحث تاهت وسط القديم وبدت مسخرة لخدمته وفقدمت بذلك قدرتها على التجديد .

ولها من حيث الكفاية البشرية ــ وهى اثبن واهم اداة في المهلية الادارية والتطبيبية ، فالملاحظ أن ازدياد حجم التعليم قد صحبه نمو في الطاقة الماملة في قطاع الادارة التعليمية ، فسير ان هذا النمو جاء مشويا بثلاث نقائص حسالت بينه وبين أن يكون عاملا أيجابيا في الكفاية الادارية وبالتالي في الكفاية التعليبية . وهذه النقائص هي :

(۱) اتجاه هذا النبو الى الناحية الكبية مما ادى الى تضخم اعداد الموظفين « الاداريين » والى الاخسلال بنسبتهم في هيكل المسالة التعليمية وبالتسائى الى ارتفساع تكاليف العمل الادارى داخل ميزانيات التعليم .

(ب) تحويل أعداد لا يستهان بها من المعلمين غير المؤهلين أو الناشلين الى وظائف ادارية تحت وهم أن من لا يصلح للتعليم، لا يصلح لادارته .

(ج ) عدم الاعتراف بالادارة مهنة لا يجوز الاشتغال بها الا بعد اعداد أو تدريب كأنه(٩) .

وأخيرا نقد ترسبت في الادارة التعليمية بعض القيم فسير المرغوب نيها ، مثل « التأني » أو البطء في الحسركة والتسلط. والمنافسة البغيضسة وأيثار العافيسة والتهرب من المسسئولية والمحسوبية والالتزام بالقديم ، وكلها قيم لا تعوق نهو العمل الادارى نحسب ، بل تتعسارض كذلك مسع وجوب كون التعليم بيئة منتقاة ونموذجا في العلاقات الانسانية .

## نحو ادارة علمية:

نستطيع أن نقرر ابتداء ، أن أكثر ما تحتاجه الدول النامية على اختسلاف مستوياتها وظروفها هو التفهم الصحيح لمبادىء وأساليب الادارة العلمية والتطبيق الرشيد لها لتنظيم العائد من الانشطة الاجتماعية في كافة المرافق والمؤسسات بها .

ويتوم هذا الاتناع على اساس تحليسل الطبيعة العلمبة للادارة العصرية باعتبارها أداة حركية لاحداث التغيير في المجتمع وتوجيه حركات التطوير وتحديد مساراتها ، ومن ثم غان للادارة العصرية قدرة ذاتية على كسر الجمود وتحريك الأوضاع التليدية وقيادة جهود الانساء والتقدم وضبط مراحلها بحيث تتوانق الانجازات مع التطلعات ، ويواكب النشساط في كل المؤسسات والمنظمات معطيات التقدم والتطور باستبرار(١٠) .

وفى ضوء ذلك ، غاننا لابد أن نضم موضع التنفيذ تلك . الآراء التي توصلت لها بعض الابحاث والدراسات ، ومثال ذلك :

- تأسيل عمليات التخطيط بدءا من المستويات العليا لادارة التعليم على المستوى المركزى وانتهاء الى الوحدة الاساسية في التعليم وهي المدرسة والتخطيط العلمي يحدد الاهداف ويرسم السياسات كما يشمل التنبؤ ويضع الموازنات .

- كما تعنى علمية الادارة ، تاميل عمليسات التنظيم والتنسيق للجهود البشرية والامكانات المادية المتاحة والتى يمكن اتاحتها لتحتيق السياسسة المستهدفة بأدنى تكلفة واقل جهد وتقصر وقت ممكن ، وذلك من خلال تحديد معدلات أداء لكل وظيفة نتحدد على ضوئنها الاعداد اللازمة لقيام بالواجبات والمهام في اطار اختصاصات ومسئوليات تعادلها سلطات متكافئة تعبل في اطار شبكة من قنوات الاتصال واضحة المعالم والخطوط ، وقد يتطلب ذلك اعادة التوصيف الحالى لكل وظيفة في سلم التعليم ، السلم الادارى والغنى على السواء ، مع ترتيبها لمنسع التداخل والتكرار لبناء هيكل تنظيمي منسق مترابط .

- كذلك فان علمية الادارة تعنى المتابعة العلمية القائمة على اساس تحديد ما ينبغى القيام به لبلوغ اهداف معينة فيزمن معين ، وتنطلب هذه العملية برمجة الخطط الموضوعة ، ورصد ما يتم انجازه منها في فترات محددة توطئة لتتويمها. وتتنوع وسائل المنابعة لمكونات العملية التعلميية ، فالزيارات المخططة الهادفة، واستخدام البطاقات ، والاجتماعات المنظمة المحدودة أو الموسعة، والتقارير وغيرها ، تعد من ادوات المتسابعة وما هسو متاح منهسا الآن في حاجة إلى قطوير(١١) .

- تأصيل عنصر الديبقراطية في ادارة التعليم على كسانة السنويات :

به معلى المستوى المركزى ، تتأصل الادارة الديمتراطية من خلال اشتراك القيادات التعليبية بالوزارة ونتابات المهن المختلفة وفي مقدمتها نقسابة المعلمين والخبراء والمتخصصين من رجال التربية والفكر في المجامعات وغيرها ، والمجالس الفنية المتخصصة كالمجلس القومي

- للتعليم 6 ولجلة التعليم بمجلس الشمسسعب 6 ومعثلى قطاعات الانتاج والخدمات والآباء والمسحامة .
- الله وعلى المستوى المحلى ، تتأصل الادارة الديمة المياه من خلال السهام النوعيات السسابقة في اطسار الامكانات البشرية المتاحة للحكم المحلى بمجالسه ومؤسساته (١١).
- الله وعلى مستوى المدرسة ، تتعبق الديمتراطية من خسلال الشيراك الآياء وتيادات المجتمع المحلى والطلاب انفسهم، وكذلك الخبراء في مواقع العمل المختلفة في بعض المسائل التعليبية .
- مد والادارة العلمية تكون تعبيرا عن التمساون الصادق بين الجهزة وزارة التربية والتعليم وغيرها من الوزاراات والمؤسسات المعنية بالتنمية ، ويعنى هذا التعاون :
- الله مزيدا من اشتراك وزارات وأجهزة الانتاج والخصيمات والجامعات في تخطيط السياسات التعليمية ، ومحتوى التعليم ، وتحديد مخرجات التعليم من التسوى البشرية اللازمة كما وكيفا لمشروعات التنمية وأسواق المسلم داخل العلاد وخارجها(١٢) .
- و النتاح مؤسسات التعليم على مؤسسات المجتمسع اخذا وعطساء .
- ومن مقومات الادارة العلمية ، ضرورة الاستمانة بالتتنيات الادارية الجديدة في الاضطلاع بمهامها ، ويعنى ذلك(١٤) :
- الاخذ بالسلوب موازنة الاداء المبرمجة ، أي وضع الموازنة على السفس البرامج التطبيبة الفعلية والمشروعات سـ

التى يثم تخطيطها واقرارها سوتقدير كلفة كل منهسسا لا على اساس ابواب الانفساق التقليدية المرسومة فى الموازنة الحالية (ايرادات ومصروفات) . وقد أصبح أسلوب موازئة الاداء يستخدم على نطاق واسسع فى تخطيط الوازنات العلمة كما طبق فى ميدان التربيسة فى عدد من بلدان العالم .

إلله الأهد بأسلوب نظام المعلومات ، ويمعتضاه يمكن تخزين المعلومات وتنظيمها وتصنيفها ، واستدعائها بأيسر السبل وأسرعها وأسلمها وعمليات التخطيط الجيد والتنبؤ ، واتضاد القرار السليم ، تعتصد اسساسا على البيانات الصحيحة ،

- ومن الأهبية بمكان أن تكون المحليات العالمديات الاتياد (١٠):

به صلاحيات فنية تتضمن تخطيط العملية التعليمية حسب الحاجات البيئية المحلية .

إذ ادخال بعض تعديلات على المناهج والكتب لتكيينها حسب الحاجات المحلية وذلك بما لا يمس الاساسيات التومية التى تضعها الجهات المكزية .

المرونة في تنفيذ الخطط الهراسية حسب الظروف المحلية مع الالتزام بالحد الاتصىلايام الدراسة وعدد الحصص.

الصلاحيات الكاملة في قبول التلاميذ وقحوياهم ونق قواعد عالمة تقررها السياسة المركزية .

 السلطات التي تمكن كل مستوى اداري من حسن انخساذ القرار وتنفيذه ومتابعته ، وما يرتبط بذلك من حقسوق الثواب والعقاب بتقويم موضوعي لنتائج التنفيذ . الخاصة بالتعليم في دائرتها وحق التصرف في توريسع الخاصة بالتعليم في دائرتها وحق التصرف في توريسع ما يعتبد لها على الوحدات المحلية على مستوياته—المختلفة ، هذا الى جانب ما قد يفرض من رسسوم محلية تعينها على مواجهة ما تتطلبه الخسدمة التعليمية بدائرتها الجغرافية .

وضع أسس ومعابير علمية دقيقة لانتقاء القيادات الادارية
 واختيارها واعدادها وتدريبها وذلك من خلال :

إلى اعداد بطاقة مهنية للعالمين في حتل التعليم تصحيهم منذ بدء تعيينهم وتوضح فيها عناصر تفوقهم في مجال العمل وما يحصلون من برامج تدريبية وخبرات متجددة وتكون من المحكات الاساسية عند انتقائهم لوظائف الادارة والتوجيه الفني(١٦) .

#### LAKE

- الله الاهتمام بعقد البرامج التدريبية القصيرة والطويلة الدى المتيادات المرشحة للمواقع الادارية أو أرسالهم فيعثات خارجية وداخلية ، وأن يكون ذلك بصفة مستمرة لنشر التعليمية .
- \* دعم تخصص الادارة التعليمية في كليات التربية ومتسح المجالات فيها أمام التيسادات الادارية العاملة في ميدان التعليم للحصول على دراسات تؤهلهم لشغل مناصب الادارة العليسا .
  - \* الربط بين الترقية والوظيفة لجنب العناصر المتازة .
- توفير حوافز مادية مناسبة للعناصر التيادية المتسسازة تشجيما لهم(١٧) .

- ومن المضرورى كذلك أن تحدد أجهزة الادارة التعليمية الإعداف التربوية تحديدا واضحا معلنا أمام جميع العساملين فى المستويات الادارية المختلفة ، وبما يحقق انساق حركة جميسسع المنظيمات الادارية صوب تحقيسق هذه الأهداف ، ويرتبط بذلك ، تحديد مستويات التنظيم الادارى بدءا من المدرسة الى الأجهزة المركزية بحيث تتضح أدوار كل من هذه المستويات في تنفيذ الأهداف الواضحة المعلنة وبحيث يكون مدى تحقيسق هذه الأهداف هو معبار كفاءة العمسل الادارى انزبوى(١٨) .

## ٠٠ تحقق تنبية ادارية:

وادارة التعليم عندما تنهج نهجا علميا ، غانه من المؤكد أنها تستطيع عندئذ أن تحقق تنمية ادارية من شأنها أن تزيد من غاعلية النظام التعليمي داخل المؤسسات التعليمية وخارجها وهذا بدوره أنها يستهم مساهمة كبيرة في تحقيق أهدداف التنميسة الاجتماعية والاقتصادية حيث أن النظام الاذارى الحالى يعانى -- كما أشرنا -- من قصور واضح في تأمين الحاجات الاساسية للمجتمع في مجال انتعليم ، وهذه التنمية الادارية يمكن أن تتم في اطار الخطسوات النسالية :

ا ــ الارادة السياسية التى تنشد التغيير لمواجهة المتغيرات المستجدة فى بناء المجتمع ولتحقيق التطور المنفود فى المستقبل . وتعبر هذه الارادة عن ذلك بتطوير الادارة العلمة ومنها الادارة التعليمية أو بتطوير الادارة التعليمية فى وسائلها وطرقها واساليبها باعتبارها خطوة أولى نحو تنمية الادارة بصفة عامة (١٩) . ٢ - وضع خطة مدروسة للتنبيسة الادارية على أساس :

( أ ) تشخيص واقع النظام الادارى التربوى القائم وتقويمه الضافة الى تحديد المحورة الخلقية الاجتماعية والاقتصادية الادارية المحاضرة والرتقبة للمجتمع .

(ب) تحدید اهداف واضحة للتنبیة الاداریة ، وهلی ضحوء هذه الاهداف یمکن تحدید محتوی التنبیة ومراحل تطبیقها .

(ج) تحديد أولويات التنبية الادارية ومجالاتها (الفلسفة ، البنية والتنظيم ، العنصر البشرى وعلى أى مستوى ، الوسائل والاساليب وتحديد المناسب منها مع طبيعة المرحلة . . ) .

(د) دراسة امكانية تنفيذ التنبية الاداريسة لجهسة توفر الامكانات البشرية ، والامكانات المسادية ومدى تجاوب السلطة السياسية مع أبعاد التنبية الادارية وتحمل نتائجها والتغلب على التصلب الذي يمكن أن تبديه الادارة القائمة في مواجهة كل تجديد يمكن أن يصيبها .

٣ ــ الشروع ضمن اطار خطة التلمية الادارية في تنميسة مؤسسات تعنى بتنمية الأطر الادارية الجديدة ، والتخصيصات المساعدة أو تكليف بعض المؤسسات المتائمة بهذه المهمة ، وكذلك اقشاء مؤسسات الخدمات المساعدة ، أو تمزيزها وتطسويرها كمؤسسات المعلومات والبحوث الادارية .

٤ -- وضع التشريعات والتوانين والنظم التي تحرر الادارة المتاثبة من المعوقات التي تحدول دون انطلاقها ضمن اطدار التحول الادارية .

مرحلة الخطة وبرمجتها عن طريق تفصيل مراجل تنفية
 خطة التنهية الادارية ومستلزماتها مع الاخذ في الاعتبار التوتيت

الملائم للتنفيذ لأن عدم مراعااة ذلك قد يؤدى اما الى معارضة شديدة من داخل الادارة القائمة أو من خارجها .

٦ -- الاعلام بخطة التنبية الادارية وبجميسع المراحسل السابقة ، وتوعية العساملين في التطيم والذين يعدون لمسناعته بابعادها واللتائج المتوخاة ملها لتلبين تجاوبهم مع مختلف الخطوات التي يتم تنفيذها(٢٠) .

### هوابش الفصل الحادي عشر

- (۱) على السلمي : الادارة المعرية ، رؤية جديدة ، القاهرة ، الهيئسسة المعرية العامة للكتاب ، ۱۹۷۹ ص ۸۱
  - (٢) الرجع السابق , ص ٨٢
- (٣) محمد أحمد الففام : تجديد الادارة : شرورة استراتيجية التطوير الفظم التربوية في البلدان العربية ، في :
- ( مجلة التربية الجديدة ، مكتب اليونسكو الاقليمي للتربية في البسلاد
   العربية ، بيروت ، ديسمبر ١٩٧٥ ، ص ١٦ ) .
- ()) معبد الهادى عنيفى : من مطالب الديبقراطية على الادارة التعليبية في البلاد العربية ، في : جامعة ألدول العربية ، المنظمة العربية للتربية والثقتافة والعلوم ، حلقة الادارة التعليمية في البلاد العربية ، القاهرة ، ١٩٧٤ ، مي ٣٦
  - (٥) الرجع السابق .
- (٦) أميل فهمى حنا : لامركزية الادارة التعليمية ، التطور والواقع ، القاهرة،
   الانجلو المصرية ١٩٧٨ ، عن ١٨٥ ١٨٦
- (٧) اميل مهمى : القرار المتربوى بين المركزية واللامركزية ، دراسسسة مستقبلية ، الانجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٧٩ ، ص ٢٠٠٤
  - (٨) محبد أحبد الغنام ، تجديد الادارة ، ص ٢١
    - (٩) الرجع السابق . ص ٢٢
    - (١٠) على السلبي ، الادارة المرية ، ص ٧٤
- المركز القومى للبحوث التربوية : انجاهات وبالمستح تعليم اللفد ،
   التاهرة ، وزارة التربية والتعليم ، ١٩٨٠ ، على الآلة الكاتية ، عى ١٠٠٠

- (١٢) الرجع السابق . ص ٧١.
- (۱۳) المرجع السابق . هي ۷۲
- (١٤) الرجع السابق . ص ٧٣
- (١٥) المجالس القومية المتخصصة : تقرير المجلس القومى للتعليم والبحث العلمي والمتكنولوجيا ، الدورة الثامنة ، القاهرة ، ١٩٨١ ، ص ٢٤
  - (١٦) الرجع السابق . ص ٢٤
  - (١٧) المرجع السابق . ص }}
    - (١٨) الرجع السابق ، ص ١١
- (۱۹) مصطفى أحبد الزعترى : التنبية الادارية من أجل التجديد التربوى ، في مجلة التربية الجديدة ، المدد ٢٣ مايو / اغسطس ١٩٨١ ، ص ،٦
  - (۲۰) الرجع السابق . ص ۱۱

الفصلاس سسر

# محنة التنظيم النقابى

\*\*

# التمليم وو مهنة :

جرت العادة على التهييز بين انواع العبل المختلفة التى تؤديها جماهير العالماين وتجبيعها في مستويات متفاونة علسى السلس بعض المعلير ، وتشمل هذه المستويات التي تتسم اليها الإعمال المختلفة المستويات الآتية(۱) :

Professional المهنية الأعمال المهنية

semi Professional قبية الهنية

skilled Labour العمالة المساهرة العمالة المساهرة

يستوى المبالة غير الماهرة Un-Skilled Labour

وكل نوع من هذه المستويات يمثل عددا من الخسدمات التي تؤدى للغير ويستلزمها عقمالكم من تؤدى له بالملومات أو المهارات المطلوبة أو عدم الرغبة في الاكتفاء الذاتي لسد احتياجاته . ولذلك غان الغروق التي بين المستويات الاربعة ليست في عنصر الخدمة ولكن تكن هذه الغروق في طبيعة الخسدمة وعلاقتها بالحسابيات الاساسية التي يتوقف عليها كيف الحياة أو الحياة نفسها ومستوى

الاعداد المطلوب ومدته وغير ذلك من المعايير ، وتوضع في مقدمة هذه المسسستويات المهن الرفيعسسة مثل المهن الطبية والهندسية والقضائية والتعليمية ، ، الخ ، فالمهن هي مؤسسات اجتماعيسة نشأت لتقوم بتزويد الفرد والمجتمع بخدمات اساسية يحتاجها .

واذا جوبه الغرد في المجتمع الحديث بمشكلة تقع في مجال من مجالات هذه المهن ، فانه يلجاً التي المهنيين الذين تلقدوا الدراسات والمهارات المخصصة والتي تجمعت نتيجة البحوث العلمية والمهارسات الطويلة أن ترهوا في هذا انسا يلجا التي المهنة أو التي الفيدة أو التي المهنة أو التقدم الذي يعمل المهنة أو ينتبي اليها ، فالمهنة هي التي تؤمن للفرد سلامة الخصمة وكفايتها في حسود التقسدم الذي وصل اليه العلم أو الفن في هذا المجال ، والمهنة هي مصدر الثقة التي يوليها الفسرد للقسائم بالخصمة والطهائينة إلى أن هذه الخصمة على المستوى المطلوب من الكفاية والخبرة ، وكل مهنا المخدمة على المستوى المطلوب من الحاجات أو الوظائف والخدمات من المحافظة على الصحة الجسمية والنفسية أو المحافظة على الصحة الجسمية والنفسية أو المحافظة على الصحة الخرص للتعلم ، . الغ .

ولما كات المهن تحتل مكان الصدارة كما ذكرنا في ترتيب المخدمات المختلفة ، مان من الطبيعي أن تسمى المؤسيسات التي تنتظم الأعبسال والمخدمات المختلفة الى الإرتقساء الى مستوى المهن ويعيل المطبون والمربون ورجسال التعليم بعالمة الى اعتبسار التعليم مهثة من المهن الأصيلة ، وقد يكوثون على حق في ذلك ، وقد يكوثون مدغوعين بنوع من الطبوح التأتيج عن الاحساس بنبل العمل واهبية الذي يقوم به المعلم في المجتمع ، ومع ذلك ، مان هنساك قطاعات في المجتمع العربي وغيره من المختمعات لا تعشيرف بأن تطلعات قد وصل الى مرحلة من المفتيح تكسيه الحق في أن تطلق عليه صفة المهنة بحيث تتمتع منظمات المطبين بالامتيسارات

والمسئوليات التي تتهتع مهما المنظوات المهنية الأخرى مبل أن الكثير من المعلمين في البسلاد المختلفة مازالوا يفادون بوجوب بفج وكانة التعليم كخدمة إلى مستوى المهن الرفيعة(٢) .

ومن هنا فقد حرص المعنيون بترقية « ألتطيم » أن يضحوا المامهم المصلير التي تعيز « المهنة » عادة ، والعمل على توفير متوماتها لدى المعلمين بحيث يصبح « التطيم » مهنة ، من هده المعابير والمقومات التي تكاد تحظي باتفاق عام(۲) :

ا — ان المهنة تتوم على مجموعة متكاملة من المسارف والأفكار التى تُتطلب تعريبا عقليا وتقتصر معرفتها على مُنستة معينة من الناس وهذا يعني أن المهنة تقسوم على علم منظم على عرجة عائية من التخصيص يمكن من خلاله تحتيق اغراض المهنسة واهدافها

٣ ــ تتتفى المؤنة التركيز على الأنشظة المعلية اكثر منها على الانشطة الجسمية أو الهنوية العملية ، بل أن هذه الانشطة الأخيرة مع ممارستها من جانب رجسال المهنة تكون ايضسا موجهة بدرجة عالية من المعرفة المعلية .

٣ - تنطلب المهنة مدة طويلة من التدريب العالى المخصص، وتعتبر مدة الاعداد المهنى من اهم العسوامل المحددة الوضاغ المهنة ومكانتها الاجتماعية ، مكلما طالت مدة الاعداد ، كلما ساعد فلك على الارتفاع بمستوى المهنة (ق) .

\$ -- تتطلب المولة التجاها المتباريا تجريبيا نصمو الملومات والمعلقة عن الألكار المجديدة ؛ ولذلك تعتبد المهنة على التجريب والمعطن العلمي كيم در المعلوبة الجديدة ، وتعفا يعنى ان تكون المهنة متجددة نامية متطورة باستمرال .

المهنة جاتب تطبيتى مبلى تطبق فيه الجوانب النظرية.
 فرجل المهنة في ممارسته الأنشطة المهنة يطبق بصورة عبليسة مطوماته النظرية والاكاديمية التي درسها في أثناء اعداده المهنسى وفي هذا المجلل بالذات يتفاوت افراد المهنة فيما بينهم .

تتبيز المهنة بهدى الحرية فى التصرف واعطاء الاحكام
 وتحمل المسئولية المترتبة على ذلك(ه) .

٧ -- تتوم المهنة على واتعية موجهة نحــو تحتيق الاغراض
 الاجتماعية اكثر من اهتملهها بحتوق ومصالح اعضائها الشخصية

٨ -- لكل مهنسة وسائلها في الانفسباط ، من حيث تحديد المستويات والاخترال والاعداد للمهنسة والاشتراك نيها . ولذلك يكون لكل مهنةنتابة أو رابطة مهنية تكون مسئولة عن هذا الانضباط وتنظيم الدخول الى المهنة يحيث لا يتبل الا الافراد الذين تتوفر نيهم الصفات والسبات المخولة للدخول في المهنة .

## المعلَّمون يلنون تحت وطاة الظروف :

من أجل هذا كان لابد من وجود « نتابة » للبهن التطبيبة ، بكون عبلها الرئيسي هو توقير هسده المتومات غضلا عن الوظائف التتليدية المعروفة عن مهام التنظيم النتابي عادة من حيث الاحتياجات الصحية والاجتماعية والاقتصادية ، ونحن اذ نؤكد على هذه المتوسات لانتصسد تفضيلها على مثل هذه الاحتياجات ، وأنها بالنسبة للمطمئ بالذات ، فهي تكسب أهية واثبات الوجود ، لأن الاعتراف بد « مَهْنية » التطيم لم يعرف طريقه الى التنفيذ الفطي مسا أدى إلى الكثير من مظساهر التقصير والمجز في الونساء بالاحتياجات الآخرى ،

فتقابة مثل نقابة المعلمين أو نقابة مثل نقابة الأطباء عندما تسمى في طلب ما يخص أعضاءها لا يكون هــذا السعى مساويا في قوته لسمى نقابة المعلمين على الرغم من أن الأخيرة أكثر عددا وأغنى مالا عنه تقابة المعلمين على الرغم من أن الأخيرة أكثر عددا من هذه القوة يتبثل في « الحظوة الاجتماعية » الأمر الــذى تفتقده مهنة التعليم لقد أصبح معروما أن الانتخابات التي تجرى في نقابة المحلمين مثلا تترقبها وكالات الانساء العالمية وتحتل موقعا مبتازا في النشرات الاخبارية في محطات الاذاعبة والتلفزيون ومناشتات المحلمين غلا يشعر ومناشتات الخارجي كذلك ، أما انتخابات نقابة المعلمين غلا يشعر بها أحد داخل معر الا المستوى لهية .

أنفا لسنا في حاجة الى الالماضة في التول عن خطورة المهمة التي تقع على عاتق المطبين مذلك ابر امسبح معروفا وعسلما يه ، لكن المسكلة بالنسبة لنا في مصر أن ذلك على مستوى « المثال » أما الواقع فينطق بغير ذلك مما يعنى فشيلا ذريما لنتسامة المطبين في فلسفتها وكياتها كله . أن القيادات التي تأذذ على عائقها تثوير المجتمعات التي تتصدى لقيادتها 6 تدرك أنها لكي تنجح في مهمتها ، غلابد من ترجمة هذا « المشمال » الى « والسم » عبلى وسلوك اجرائى ، واذا اخذنا مثالا على ذلك « الاتحاد السوفيتي ٧ ، فسنجد أن السوفيت يعترفون باللعلم كوسيلة لاحداث التغيير الاجتماعي ، وهو يستمتع بمنزلة عاليسة لا يستمتع بها زميله في الفرب مما يدل على أن الدولة تقدره ، وجمهور الناسي هناك يحترمونه وينظرون أليه نظرتهم الى المهنيين من تاتونيين والمباء(١) والدولة تقدر خدماته وتعتبره جديرا بالتكريم بما في ذلك أمكانية الانعام عليه بوسسام لينين ، وقوق المرتبات الاساسسية تمرف أجور نظير الحصص الزائدة ، وتطليع تصميح الكراسات والشغال المعمل ، والاشراف على الرحلات ، والخدمة في الاماكن النائية ، والمابون بمطالبون بعباوسة التيكاة في المجاهد المحلية ، وهم كذلك مطالبون بمضور البرامع المهنية التي تنظم لهم بي وقد يتسوم المطبون انفسسهم بتنظيم هذه المبرامع ، وجبيح المطبين المضياء في التعاد المطبين Workers وهو تنظيم مريد في نوعه في الإنصاد المحوضيتي، ويتبادل هذا الانحاد الراي مع الحكومة في المطبات المتابية واحتياجات المطبين ؛ ويشرف على وجود الانفاق من ميرانية التطبير() .

الماءة المامين بدي تقديرها لكفاءة المعلمين إ وتعتبرهم جديرين بالوظائف العليسما القيادية ، ويتجلى ذلك في اختيار الكثير منهم للعمل بالأجهزة الكبرى للدولة كمجلس السوبيت الأعلى للأنحاد السونيتي ، ومجالس بالبسونيت على مسبدوى جنهوريات الاتحاد ، وكذلك على المستسويات اللحلية للمناطق والمراكز والمدن والريف ، والحقيقة أن زعماء السونيتَ كانوا - ولا يزالون - على وعي بخطر المعلم وتبيئه ، ولذا تجدهم قد أبدوا به اهتماما بالفاء ففي الثاني من يناير سنة ١٩٢٣ كتب لينين للبراغدا عن التغليم الشعبي ، وجأء في مقاله : ١٠٠ ينبغي لنا أن نؤمن للمعلم الشسعبي عنسننا مُكَانَة رميعة لم يماكما قط ؟ ولا يملكها ، ولا يمكن أن يملكها في المجتمع البورجوازي ، وهده حتيثة لا تحتاج الى برهان(٨) » . وفي عام ١٩٢٥ قسال ستالين : « أن ميلق المدرسين من أهم الوحدات في حيث العمال العظيم في بِلادنا . . » وفي نفس الآتجاه قال ليونيد بريجنيك في عام ١٩٩٨ آ من الواجب أن تحيط منظمات الحزب المعلمين بجو يرى ميه كل معلم أن الجماهير تأخذ بيده ، وانهم يتعاطئون معه في مشكلاته ويبدون تنهما وتقديرا لعمله ، ويجب أن يجد المعلم البساب منتوحا إسامه الوطائف ممثلي السلطة السونيتية ؛ وادارة الزارع الجماعية ، ولجان الجزب ومنظمات الشبيبة الشيومية (١) ... » .

أَمَا فَي بَصَرَ ﴾ فقد عبر أحد الملبين الشعراء عن مكانة المبلم المنية فقال : انا الزجن الى المناصب الانها وعبرى فى الفصل خيران انظر كهزار فى سبينجوة التوج غنى وجزاحيات المسهل وتتطر انها كالنساى القرب التوم عنى سبكروا فارتبوا عليه فدمر ال

اننا نكرر مرة اخرى ان السبيل الأساسي لتغيير الكثير من اوضاع المعلمين نحو بنا هو انتصل هو سبيل الاعداد المهني النعال ، فهو وُحده القادر على تخريج مطمين أكفاء يأخذون في ايديهم زمسام التطور ، ويتجاوزون مستوى الحرقيين أو الفليين من فوي الأطور الوسطى ليصبحوا « مهندسي العصر التربويين » الذين يتمتعون بمستوى المهنيين بما لهم من قدرات علميسة ومهارات عنية ، وبيسم ة مهنية تستكشف الآفاق الرحبة ، ونقابة المعلمين تغيث عن هذه الأهتمانات بالتوة أو بالغمل . ، أن النقابة مبعدة عنرسم أي سياسة تطبهية تومية أو عن المشاركة نيها وليس لها من صوت ينطق ويسمع ــ ولا أتول يؤخذ به ـ في مجال اختيار واعداد المعلم الكفء وليس لها كذلك جهد يذكر في رمع مستويات التعليم وتحسين الظروف التي يعمل فيها المعلم ، وعلى المكس من ذلك نجد نقابة مثل نقابة المهن الطبية ممان بتوة عن رأيها في خفض اعداد المتبولين بكليات الطب، وعدم اعترافها أو التزامها بقيد المتخرجين في سجل الاطباء الممارسين للمهنة اذ اكان تخرجهم في جامعات القيمية لم تتوافر لها الإمكانيات اللازمة لاعداد اطباء اكماء . وقد نجحت في جذب المجلس الاعلى للجامعات الى صفها ، واثرت في قرارات المسئولين الذين استجابوا لرايها ، وذلك كله حفاظا على مستوى المنسة ، وخوما من تدنيه بكثرة عددية سيئة الاعداد ينجعل من الطب مهنة مهزوزة (١٠) .

# الوجود الشبحي للنقاية:

ونقابة المطهين غير معلقة في المؤسسات والتشكيلات الفنوسة التى تضع سياسة التعليم وتشريعاته كالمجلس التومى للتعليم والمركز القومي للبحوث التربوية ، ولجنة التعليم بمجلس الشسيعيه

الموسعة التى تشكل لتطوير المناهج وتأليف الكتب ، وقد يتتمر دورها على اعداد موسم ثقاى سسنوى في متسرها المركزى تقسدم غيه بعض الندوات العسالية والتى يشترك فيها كبار الاداريين بوزارة التعليم ، أو بعض التربويين من رجال الجامعات ، ولا يحضرها صوى عدد ضئيل للغاية ، معظمهم من العاملين في ديوان الوزارة ، والذين يبثلون حاشية المتحدثين وتبضى هذه الندوات واحاديثها دون أن يعسرف بهسا في المسجافة القومية أو المهنية ، فسلا ينشر مضمنها ، ولا تسجل ردود أفعالها ، ولا تدون كوثائق تربوية يرجع اليها المتخصصون وما يحدث في الندوات يحدث في المؤتبرات

وهكذا يجهل المدروسون ، كيا يجهل عامة الناس بنشساط النتابة المهنى ، ويحدث انفصال بين النقابة واعضائها ، ولا تجد القيادات الممارسة للنشاط من تغذية رجمية تهدها بها التواعد الجماهيية للمعلمين لأسباب كثيرة ، منها أن هذه التواعد مشسفولة بعهومها الشخصية سوما اكترها في حياة معاشية صعبة يعانيها أغلب الناس سولا تحس بعمل جاد يخدم مصالحهم المهنية(١١).

كما أن مجلة الرائد > وهى الصحيفة الوحيدة التي تصدرها النقابة لمعالجة الموضوعات التربوية والتضايا التي تهم المعلمين ، لاتمسل الى الكثيرين منهم وبخاصسة في الاتاليم ، فهل تضسل طريتها اليهم ؟ ولا يمجب المرء اذا وجددها في محلات البتالة لاستخدامها في غير ما خصصت له ، وقد كانت المجلة تصدر شهريا ، فاذا بها تتصر الآن على مرات أربع في العام !

واذا كان هذا هو حال النقابة الطابة عوهى من اغنى النقابات في مصر وفي العالم العربي عدد أوسالا ، نكيف يكون حسال النقابات الغراعية على المستوى المحسلي أله اهمال تام لكل نشاط مهنى ا

وهكذا نشلت نتابة المطمين في أولى مهامها « كمؤسسة مهنبة من أهم أهدانها ... كما تقول ... النهوض بمستوى المهنبة وتجليل تجارب وخبرات المعلمين وأستثمارها ، على أحسن وجه في هدذا المجال(١٢) ».

ان تاريخ نقابة المعلمين في مصر يحفل بالعديد من الامثلة التي تشير الى أن الفشل لم يقتصر على المجال المهنى بل تعدداه الى مجالات أخرى كثيرة :

- نقد كان تشكيل نقابة المعليين منذ انشائها عام 1900 يعتبد اساسا على مساقدة جهسات معينة من السسلطة وحمساية مصالحه الذاتيسة واستعرار تسلطه على المعليين واسستغلال هذه انسلطة في اجهاض أي تطور طبوح لمسالح المعليين ، نعندما استكمل الشكل في تنظيم مجلس نقابة المهن التعليبية لأول مرة ، برز اتجساههم لكبت ارادة المعلمين في المناداة باحد اعضساء مجلس تيادة الثورة نقيبا للمعلمين وهو (الصاغ) كمال الدين حسين ، ولم يكن معلما ، وما كان له أن يكون عضوا في نقسابة المعلمين الالطمع في نفس هؤلاء كي يعششوا تحت اجنحة السلطان .

ولما خرج السيد كهال الدين حسين من السلطة ، اتجهوا الى وزير التربية والتعليم فى ذلك الوقت وهو ( السحيد يوسسف ) ماختاروه نتيبا حتى استطاعوا من خلال هذه السحيطة « سلطة التبيه الوزير » أن يضربوا اعنف حركة نقدمية المعلمين سنة 1978 ومصلوا المطمين الذين نادوا يحسق رجسال التعليم فى الترقيات كما يرقى غيرهم من العسلملين فى الدولة ، وتعرضوا النظيم النقابى الخامل الذى يقف دون نقدم المطمين(۱۲) .

لقد تلبت الثقابة بدور رجل البساحث الذي يتجسس على المعلمين وتقدم بوميا المسئولين تقريرا عن تحركات التقدمين السنين السقوة هسده الحركة ، يقول احد هؤلاء « كما نتخذ من التاعة

الكبرى في النتابة مترا لاجتباعاتنا ومؤتبراتنا "بل ان المسئولين في النتابة ديروا لرجال المباحث العامة فرص وضع اجهزة تسبحيل في داخل تناعة الاجتماعات لننتل الى جهاز ارسال اعد في مكتب الامين العام للنتابة لينتل لادارة المباحث العامة كل ما يسدور في القاعة من مناتشات وآراء ساخنة . وأكثر من ذلك فقد احضرت النتابة بعض المصورين لالتقاط صور لنا بحجة نشر موضوع عن حركة المعلمين ومطالبهم في مجلة الرائد . . وطبعا كانت هده الصور في خدمة المباحث العامة ولم تصل الى مجلة الرائد (١٤) . . . . »

والى جانب ذلك ، فقد كان نظامهم فى نتابة المعلمين عندما انشئت أن يكون مدير التعليم نقيبا فرعيا للمعلمين بحكم وظيفته التى يرقى فيها أو ينقل اليها وليس برأى احد من المعلمين بطريق الانتخاب ، حتى تتدرج مواقع القيادة فى النقابة وفقا لتدرج مواقع السلطة بهذا النظيم أن تكبت حركات المعلمين من أجل التقدم ، ولتبكن هذا النظام النقابي من أن يعيش فى هوانه وضعفه وخبوله تحت حماية السلطة . وعلى مسجيل المثال ، فلقد ظل التنظيم النقابي القابع فى مبنى الجزيرة مبثلا فى مجلس نقابة المسلمين منذ سانة المهاولين فى الدولة طبعا فى حمايته من غضبة المعلمين ، فقد كانوا تحت حماية ووصاية طبعا فى حمايته من غضبة المعلمين ، فقد كانوا تحت حماية ووصاية السيد حسافظ بدوى عندما كان رئيسا لجلس الشعب ، ثم حولوا السيد مالوساية الى السيد المهندس سيد مرعى عندما كان امينا عاما للاتحاد الاشتراكى(١٥) .

ومن طبيعتهم في الاتجاه الى جسانب السلطة انهم قد اتخذوا قرارا بانضمام النقابة ـ دون رأى المعلمين ـ الى تنظيم مصر العربي الاستراكي عند ظهور « المنابر » ثم تحولها الى احزاب لأن مقرر هـذا التنظيم كان معدوح سسالم رئيس الوزارء دون

ان يعرفوا هم انفسهم مفهج كل تنظيم ، ومع ان ممدوح سنالم هسوا الذى اصدر قرارات بصرف بدل تغرغ للسادة الزراعيين اعضاء نتابة المهن الزراعية والطهيين اعضاء نتابة المهن الطهية والبيطريين. اعضاء نتابة الطب البيطرى ، ولم يصدر قرارا بصرف هذا البدل للمعلمين اعضاء نتابة المهن التعليبية !!

- كذلك مقد لوحظ التركيز بصفة دائمة على الوقوف في وجه كل معلم تقدى يرغب في اداء واجبه النقابي لخدمة مجتمعه وذلك بتجميع اصحوات الرجعيين الذين ينتمون اليهم ومحاربة كل معلم واع يتقدم للترشيح لعضوية مجلس النقابة العامة حتى لايفوز بعضوية المجلس ، بل لقد امتد هذا الاجراء الى الرجعيين المنتمين اليهم في عواصم الاقاليم لحاربة المعلمين المناضلين ومحاولة ابعادهم عن مجالس النقسابات الفرعية والسحبب في ذلك أنهم في مجلس النقابة العامة كانوا يكرهون أن يوجد بينهم مكر رائد ثوري أو رؤية وأضحة بالنسبة للاتجاهات النقابية المضيئة كرائد ثوري أو رؤية وأضحة بالنسبة للاتجاهات النقابية المضيئة ، حتى لا تتعرى شخصية هؤلاء المحترفين منتضاعل أردينهم وتتهاوي بهم مقاعدهم ، ويتغير وجه المجلس بالاشراق والنور الجديد(١١) .

ويهمنا في هذا الشأن أن نشير الى عدد من النتائج التى توصلت اليها دراسة علمية نالت بها صاحبتها درجة الماجستير ، مقد توجهت الباحثة الى منات مختلفة كى تستطلع آراء أسسحابها في المديد من القضايا المتصلة بالعمل النتابي ، وكاتت أعداد هذه النثات :

- ٠٠٠ معلم ابتدائي
- ١٥٠ معلم اعدادي
  - ۱۲۰ معلم ثانوی
- ٣٠٠ من أعضاء النقابة العامة للمطمين بالقاهرة .

وبصدد احد الاسئلة اجسال ۱۹۸۸ ب من مدرسى التعسليم، الابتدائى بأن الجمعيات التعاونية المعطمين تقدم الخدمات بأسسعار مناسبة الى مدى متوسط ، في حين اجاب ١٩٧٨ ب من نفس العينة ، بأن هذه الجمعيات تقدم الخدمات بأسعار مناسبة الى مدى قليل ، وقد أجاب ٢٦ بر بأنهم لا يدرون .

في حين اجاب اكثر من نصف مدرسي التعليم الاعسدادي. ٥٤٪ انها تقدم الخدمات باسعار مناسبة قليسلا ، بينما آجساب ١١٪ بأن الاسعار مناسبة الى مدى متوسط في حين أجاب ٣٤٪ بنهم لا يدرون .

وقد أجاب ٢٠٠٥٪ من مدرسى التعليم الثانوى بأن جمعيات المطمين التعاونية تقدم الخدمات بأسعار مناسبة تليلا ، في حين أجاب ٥١٨٪ بأن الاسعار مناسبة الى مدى متوسط ، وأجساب ٩٠٠٠٪ بأنهم لا يدرون(١٧) .

وفى سؤال خاص عبا تفعله النقابة لتيسير سبل الاتسامة والسكن للمعلمين ، أجاب الر٢٦٪ من معلمى الابتدائى بأن النقابة توفر سبل الاقلمة ، بينما نفى ذلك الر٧٨٪ منهم وأجاب بالايجاب الر٢١٪ من معلمى الاعدادى ، وبالنفى ٧٨٪ ، وبالنسبة المعلمى الثانوى أجاب بالايجاب ١٨٪ وبالنفى ٧٨٪ (١٨) م

وعن مدى مناسبة المعاش الذى يحصل عليه المسلم من النقابة عند التقاعد 6 لم يجب احد بأنه مناسب الى درجة كبيرة و وجاب بأنه مناسب الى درجة متوسطة ١٦/٣ من معلمي الابتدائي و ١٤٪ من معلمي الثانوي و واجاب بأنه مناسب الى درجة قليلة ور٣٠٪ من معلمي الابتدائي و ٢٦٪ من معلمي الابتدائي و ٢٦٪ من معلمي الاعدادي و ور٣٠٪ من معلمي الثانوي .

واجاب بأنه غير مناسب أبدا ٣١٥٪ من معلمي الابتدائي و ٦٠٪ من معلمي الاعدادي و ٧ر٦٥ من معلمي الثانوي(١٩) .

أما الخدمات المهنية ، نقد اجاب ٢٦١٪ من معلمى الابتدائى . بأن النقابة توفرها لهم وكذلك ٤٠٪ من معلمى الاعدادى و ٣٨٪ . من معلمى الثانوى .

وقد نفى ذلك ٦٩٪ من معلمى الابتدائى ، و ٦٠٪ من معلمى الاعدادى و ٧٦١٪ من معلمى الثانوي(٢٠) .

وعما اذا كانت مجلة ﴿ الرائد ) تصل اليهم أم لا أجساب بالايجاب ٥ر٣٪ من معلمي الابتدائي و ١٢٪ من معلمي الاعدادي و ١٠٪ من معلمي الثانوي .

واجاب بالنفی ۱۳۶۰ من معلمی الابتدائی و ۸۸٪ من معلمی الاعدادی و ۹۰٪ من معلمی الثانوی (۲۱) ۰

ونفس الموقف تكرر بالنسبة لسؤال يقسول: ( هسل تأخذ النقابة رايك في بنساء المناهج وتعديلها ؟ ) أذ أجاب الجميسيع بالنفي(٧٣) .

وكذلك يتكرر نفس الأمر ازاء سؤال يقدول: ( هل تسداعد النتائية المعلم في معرفة الجديد من المسارف العلميسة في مادة . تخصصه ؟ ) ؛ فقد كانت الإجابة بالنفي هي السفة المستركة بين الجميع(٢٤) .

ونفى جبيع المستركين في الاستفتاء ليضا أن النقابة تعسل . شميئا في مجسال تبسماتان زيارة المعلمين المسريين مع المسلمين في الخارج(٢٠) .

وعما اذا كانت توجد (مكتبة) بالنقابات الغرعية ام لا أجاب بالايجاب 0 بن معلمي الابتدائي و 0 بر 0 بن معلمي الابتدائي و 0 بينها نفى ذلك 0 بن معلمي الابتحداثي و 0 بن معلمي الابتحداثي و 0 بن معلمي الاعتدادي و 0 بن معلمي. المانوي(۲۱) و 0

والدراسة لميئة بنتائج مشابهة تجساه القضايا الأخسرى . يستطيع القارىء أن يرجع اليها أذا شاء ، وأنها اكتنينا بهده المينة لنؤكد أن ما نذهب اليه ليس مجرد « نظرات » و « سبحات فكرية » وأنها تؤيده الدراسات الميدانية .

وفى يتيننا أن التنظيم النتابى للمعلمين أذا أردنا أن يكون. بالفعل أداة فعالة لخدمة المعلمين لابد أن يكون تنظيما شعبيا مستقلا عن السلطة ، غليس العلاج من المرض الذى عانينا منسه هو أن. يكون النتيب وكيلا أول لوزارة التربية بدلا من « وزير » ، انهسا برلمسان المعلمين والسلطة الرقابية فكيف يجمع شخص واحد بين السلطة التنفيذية والسلطة الشعبية ؟ أنه أشبه بأن نتخيل. أن يكون رئيس الدولة أو الوزراء هو نفسه رئيس مجلس الشعب ؟

ولقد طالعتنا الصحف في شهر أغسطس بأن النقيب الحالى. (منصور حسين) الذي كان نائبا للوزير ، قد اختار أن يكون موقعه وسط المعلمين في نقابتهم مما أوهم الكثيرين بأن تلك نقلة هامة تفصل بين النقيب المبثل لمجتمع المعلمين وبين مبثل السلطة التنفيذية ، لكن العليمين ببواطن الأمور يعلمون أن السيد النقيب كان قد بلغ من التقاعد أصلا ، وهو قد اختار ما أعلن عنه عقب اختيسار الدكتور عبد السلام عبد الغفار الذي كان عميدا لكليسة التربيسة بجامعة عين شمس وزيرا ، لقد أغضبه ذلك لأنه كان يطمع في ذلك بالنصب ، واذن لم يكن الإعلان الا تزييفا للحقيقة !!

#### هوامش القصل الثاني عشر

- (۱) يوسف صلاح الدين قطب : جهنة التعليم ورسائة المعلم ، في ( صحيفة التربية ) القاهرة ، فبراير ۱۹۷۷ ، ص ۷
  - (٢) الرجع السابق . ص ٨
- (٣) محمد مني مرسى : مهنــة التعليم ، في ( صحيفة التربية ) ، اطقاهرة ، نوعبر ١٩٧٣ ، عي ٣.
  - (3) Hرجع السابق . ص ٣١
  - (٥) الرجع السابق . ص ٣٢
- (١) سعيد اسجاعيل على : دراسات في التربية والفلسفة ، القساهرة ،
   عالم الكتب ، ١٩٧٧ ، ص ١٩٧٧
- (٧) أهيد حسن عبيد : فلسفة النظام التعليمي وبنية السـياسة التربوية ،
   القاهرة ، الانجار المعربة ، ١٩٧٦ ، عن ٢٨٥
  - (٨) الرجع السابق . ص ٢٨٦
  - (٩) على الجببلاطي : مجلة الرائد ، القاهرة ، يونية ١٩٦٩
- (۱۰) محمود قبير : دعوة الى انقاد مهنة النمليم الابتدائى قبل ان تفسوص في اعماق الفشل ، في ( محيفة التربية ) القاهرة ، اكتوبر ۱۹۷۸ ، ص ۲۹
  - (١١) الرجع السابق . ص ٣٠
  - (۱۲) الرجع السابق , ص ۳۱
- (۱۲) محبود عبد العزيز يوسف : قانون نقابة المهن التعليمية في الميزان ، في ( صحيفة التربية ) القاهرة ، يهنية ١٩٧١ ، هي ١٧

- (1) محمود عبد العزيز يوسف : معنـة السلبية في نقابة المها التعليميـة ، في ( صحيفة التربية ) ، القاهرة ، أبريل ١٩٧٣ ، من ١٦
  - (١٥) محبود عبد المزيز ، قانون نقابة المهن التعليبية ، ص ١٨
    - (١٦) الرجع السابق . ص ١٩
- (۱۷) عواطف رهومة أهيد حسن : دور نقابة المهن التعليبية فى رفع مستوى الملم ففيسا واجتماعيا واقتصاديا > رسالة ماجستي قدمت الى كليسة البنسسات > جامعة عين شبس > استفسل > القاهرة > 19٨٣ > عن شبس > 1
  - (١٨) الرجع السابق . ص ٢٩٥
  - (١٩) الرجع السابق . ص ٢٩٨
  - (٢٠) الرجع السابق . ص ٢١٩
  - (٢١) الرجع السابق . من ٣٢٢
    - (٢٢) المرجع السابق . ص ٣٢٩
    - (٢٣) الرجع السابق . ص ٣٣٢
    - (٢٤) المرجع السابق . ص ٣٣٧
  - (٢٥) المرجع المسابق . ص ٣٣٩
  - (٢٦) الرجع السابق . ص ٣٤٢

#### الفهسرس

مغحة	
٧	<u>مقدم</u> ة :
11	الفصل الأول: المتعليم ٥٠ ليس حلية
11	_ البعد التنبوي
۱۸	ے التعلیم والعمالة الفنیة
37	عرتخطيط التعليم
17	ب انخال خيرة العمل في التعليم
40	الفصل الثاني: البحث عن فلسفة للتعليم
40	<ul> <li>وظيفة الفلسفة</li> </ul>
33	ــ نظام بلا فلسفة
73	ــ نحو نظرية عربية للتربية
€0	- كيف تصل الى فلسفة التعليم
70	والقصل الثالث : ازمة الفكر التربوي في مصر
70	' ـ وكان عجلة الزمان لا تدور !!
7.9	غياب « الذاتية » الفكرية
37	ــ ضعف الرافي العالم التطيبي
77	_ اللفظية
Ýò	الفصل الرابع : ٠٠٠ وزعموا الا سياسة في التعليم !!
y o	. ـ التوظيفة السياسية للتطيم
ST	ــ الحركة الطلابية على المسرج السياسي
MΛ	ــ التعليم من أجل الحرية
38	ـــ التربية التومية

صغحة	
11	الفصل الخامس : الانحياز الطبقى
11	_ « حيانية » التعليم خراضة
1.1	- الانجياز للبدينة ضد الريف
1.1	ــ نظرة للمعوتين
111	اللراة من التطاعات المحرومة
117	الفصل السانس : مستوى كفاءة النظام التعليبي
114	ـ نسبة الاستيماب
371	_ القبول بالصف الأول الاعدادي
178	_ التسرب
170	ــ نسب الرسوب .
	الفصل السابع: (( تمثيلية )) التعليم الاسساسي لمحاصرة
144	الفقراء
171	_ ابحث عن اصحاب النكرة !!
	<ul> <li>تجارب وخبرات في النربة المصرية ٠٠ لماذا</li> </ul>
131	أميلت ؟
331	<ul> <li>الخبرة الاشتراكية</li> </ul>
131	ــ مقبات ومظاهر خال
	الفصل الثامن : التعليم الغنى ٥٠ ولماذا يكون غالبا من
101	نصيب الفقراء ؟!!
109	ــ البعد الطبقى للتعليم الغنى
171	ــ لماذا التعليم الغنى -
175	ــ واقع النطيم الفني ومشكلاته
Yo	لتصويب مسار التعليم الننى

صفحة	,
	الفضل التاسع: (( امبراطورية )) مدارس اللفات والتعليم
188	الخاص !
۱۸۳	أولاً مدارس اللغات
١٨٣	ب منی بدات 
140	ستبصير المدارس الاجنبية
7.81	<ul> <li>فى مناخ الانفتاح استشرت مدارس اللغات</li> </ul>
111	ثانيا ـ المدارس الخاصة
	اللَّهُ مِل العاشر : الدروس الخصوصية أو (( التعليم في
3+1	أ السوق الموازية )) !!
1.1	🗶 🕳 متى ولماذا نشات
(1.7	🗶 مدى انتشار الدروس الخصوصية
一	🗙 - مجالات الدروس الخصوصية
111	🗙 🕳 التكلفة
	🗙 ــ علاقة الدروس بالمستوى الاقتصادي والاجتماعي
317	للأسرة
117	- 🗶 ــ العوامل المؤدية الى انتشار الدروس الخصوصية
X14	🗶 ـــ آثارها
***	الفصل الحادى عشر: ادارة التعليم وتصلب الشرايين :
	<ul> <li>الاصول الاجتماعية لبيروقراطية الادارة التعليمية</li> </ul>
777	في محتز
14.	<ul> <li>نحو ادارة علمية</li> </ul>
140	<ul><li>.٠٠ ترحقق تنبية ادارية</li></ul>
137	الفصل الثاني عشر: محنة التنظيم النقابي
181	التعليم ٥٠ مهنة
337	<ul> <li>المطبون يثنون تحت وطأة الظروف</li> </ul>
<b>78V</b>	ے الوجود الشبیحی للنقابة

# كتاب الأهالي

#### دليل المواطن لمشاكل الوطن وهموم الأمة وفكر العمى

#### اقرأ في الاعداد القادمة مؤلفات لهؤلاء

د. ابراهیم سعد الدین ابر سیف یوسف اسیف السفی کامل انس مصطفی کامل عبد الرازق عبد العظیم انیس فیلیب جسلاب محمد سید احمد محمود امین العالم محمود امین العالم

# كتاب الائمالي

#### دليل المواطن لمشاكل الوطن وهموم الأمة وفكر العصر

ساسلة كتب الثقافة السياسية ، صدر منها

م مستقبل الديمقراطية في مصر

خالد محیی الدین ۱۰ قرشا

به الأسس القرانية التقدم

د، محبد احبد خلف الله ٥٠ قرشا

يد في اصلاح ما المسده الانفتاح

د ابراهیم العیسوی ۱۰۰ قرش

يد محنة التعليم في مصر

د. سعید اسماعیل علی

\* تطلب الاعداد السابقة من مقر جريدة الأهالي ٢٣ شارع عبد الخالق ثروت ـ ومكتبة مدبولي ( ميدان طلعت حرب) ومكتبة دار الثقافة الجديدة ( ٣٢ ش صبرى ابو علم ) ومن المقر المركزي لحزب التجمع ( ١ شارع كريم الدولة المتفرع من ميدان طلعت حرب )

## 

### مجلة كل المثقنين العرب

مجلة شهرية تصدر في منتصف كل شهر خلاصــــة الب العـــالم وفــكره • • واحــدث ثبـار الابداع العربي والمصري

مدير التحرير

غريده النقاش

رئيس التحرير

د. الطاهر احبد مكي

# الائهـــالي

### جريدة كل الوطنيين

صحافة ليست ككل الصحف تصـــدر كــل أربعـــاء

رئيس مجلس الادارة : خالد محيى الدين

رئيس التحرير : حسين عبد الرازق

مطبعة اخوان مورافتلی تلینون ۹۰۲،۹۳ ۱۹ شمارع محمد ریاض معابدین



#### عسدا المؤلف :

 د. سنید اسماضل عد. سال اصول انترب بکلیــة الدرب بخامـة عین شمس

سانترج من كلية الاداب السم المدامه ) بجامته القادرة علم ١٩٥٩ . . الما دحل على مكتوراه القلس أ في الترسة من تربيه عين شمس علم ١٤٥٠ .

سعدم المجلس القومى للنصيم ، المحت العلمي والتكلولوجية

سمبي صبع اللفة العربية .

مد رادر وغير بعلى اقتسام أصول تنويهة والمنوبية الاسلامية مديمات عين شرس الترهو وماه المسويس والزقازيق عنرات بقعاونة .

مِنْ مؤلف : :

اصول المتر، فالاسلامية بالمتفاطية الدرية الاسلامية بالازهر على السياسة لمحربة بالتنفيز اطبق عهد الاعتلاب بالفتية المحرى في عهد الاعتلاب بالمتلاب المتلابة بالمتلاب المتلابة بالمتلابة المتلابة المتلابة المتلابة بالمتلابة المتلابة بالمتلابة المتلابة المتلابة المتلابة بالمتلابة المتلابة المتلا

٠٠٠ وهد دا الكتاب:

الكرة المحورية التي يدوم عليها سا الكتاب أن مم سابه أن مسر أن في ها سابقة إلى المسر أن في ها سابقة إلى المسلسية المحتمد الإساسية المحتمد عن المسلسية المحتمد عن المسلسية المحتمد عن المسلسة والمحتمد عن المسلسة بعد المسلسة عدم الأركة مروبته تعدد من المسكلات التي يعلق منها المحتمد عن المسكلات التي يعلق منها المحتمد عن المسكلات التي المحتمد عن المسكلات التي المحتمد عن المسكلة في مناور المجتمع وقعمه عن أن أن أن الدائم المحتمد والمسكلات وون مواجهة علمية وهضوعة وعدم المسكلات التي الداء المسكلات التي الداء المسكلات التي الداء المسكلات التي الداء المستكلات التي المسكلات التي المسكلات التي المسكلات المسكلات التي المسكلات المسك

الاندوور ١١ من هيئة انه يعرف حوة بله الان صحاعة الواطن . و
والمضايا والشكلات الذي بنانشيها الكتاب تشهل البحث مرا ة المتمار وعلاقة المتمليم بالسياسة والاوضاع الرائمة سالتمام النبل ، استشراء المدرس الخصوصية ومحفة أراضيم المقامروالانجاز الطبقي للنمك المخ والكتاب لا يوحه أنهاما لا والكتاب المناوس الشار له رسد عهم

المبيع سميا وراء تجاوز « المصة " التن بمر بها تعليمنا .